BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE ai sensi dell'art. 2428 Codice civile

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi dell'art. 6 del D.lgs. 175/2016

Signori Soci,

nel rispetto di quanto stabilito dalle disposizioni dall'art. 2428 del Codice civile, sottoponiamo alla Vostra attenzione la Relazione sulla situazione della Società e sull'andamento della gestione.

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025, sottoposto alla Vostra approvazione, riporta un risultato netto pari a € 21.004 dopo ammortamenti e accantonamenti per € 307.077 ed imposte correnti e differite per € 29.827.

Adeguati assetti organizzativi

La Società ad oggi è distribuita nel territorio regionale con quattro sedi, così distribuite:

- Treviso presso Centro Appiani: sede legale, amministrativa ed operativa per servizi specialistici di innovazione/trasferimento tecnologico e formazione;
- Rovigo: sede operativa per servizi specialistici per incubazione certificata di nuova impresa innovativa, formazione avanzata e laboratorio accreditato ISO17025 test e certificazione prodotto;
- Rustignè di Oderzo (TV): laboratorio accreditato ISO17025 per consulenza e servizi di metrologia avanzata;
- Verona (VR) presso la CCIAA: sede operativa per servizi specialistici per la nuova impresa e formazione avanzata.

Il completamento dello staff tecnico per la copertura del laboratorio di test e certificazione prodotto a Rovigo si è concluso nell'ultimo trimestre 2025. Lo sviluppo di piani di aggiornamento permanente permette di garantire una formazione adeguata ed in linea con gli obiettivi del management aziendale.

Analogamente, le funzioni amministrazione-finanza-controllo supportano adeguatamente l'azione dell'organo amministrativo; quest'ultimo si riunisce regolarmente ed assume le proprie determinazioni con trasparenza ed in modo informato.

Nel 2025 sono proseguite le attività ed il confronto, propedeutici a valutare le condizioni, per una possibile integrazione con la società Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCpA, con sede in Padova.

A tal fine, le Società congiuntamente, hanno conferito un incarico finalizzato ad individuare i *financials* correnti e futuri delle due aziende derivanti da una possibile integrazione, necessari ad accompagnare le decisioni dei rispettivi Soci sulla potenziale aggregazione

Le risultanze dell'attività svolta dallo Studio Dalla Libera & Partners (Dottori commercialisti e consulenti aziendali) sono state inviate ai Soci nel mese di luglio 2025.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Le linee principali di azione hanno riguardato:

Personale: Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha effettuato 5 nuove assunzioni, di cui 2 con contratto di apprendistato, distribuite tra l'area Innovazione della sede di Treviso (3 risorse), il Laboratorio Prodotti di Rovigo (1 tecnico) e il Laboratorio Metrologico di Oderzo (1 tecnico). Le uscite hanno riguardato complessivamente 8 posizioni, tra dimissioni volontarie, conclusioni di contratto e la riduzione di 3 unità presso la sede di Oderzo, conseguente al perfezionamento della cessione del ramo d'azienda relativo al Laboratorio Chimico-Merceologico, avvenuta al 31 dicembre 2024 con effetti dal 1° gennaio 2025.

A seguito della manifestazione di interesse promossa nell'ambito dell'iniziativa *"UnoStage per te – Progetto Rete"*, avviata dal Ministero per lo Sport e i Giovani tramite il Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in collaborazione con Invitalia S.p.A., è stato avviato un tirocinio extracurriculare. L'iniziativa prevede il riconoscimento allo stagista di un'indennità di partecipazione non inferiore a € 10.000 lordi, nonché l'assegnazione alla Società ospitante di un voucher di pari importo a copertura dei costi sostenuti.

Nel corso dell'esercizio sono stati confermati e rinnovati gli accordi individuali di lavoro agile nella misura di un giorno a settimana, in continuità con la politica aziendale volta a promuovere modelli di lavoro flessibili, che si sono dimostrati funzionali sia al mantenimento della produttività che alla fidelizzazione delle risorse.

Sintetizzando il costo del personale nell'anno ha avuto una significativa riduzione:

stipendi lordi 2025 = € 1.278.987 vs € 1.712.644 del 2024, riduzione del 25,3%;

costo totale personale = € 1.910.386 vs € 2.501.555 del 2024, riduzione del 23,6%.

Rinnovo CCNL: Il personale dipendente è inquadrato nel CCNL Terziario, Distribuzione e Servizi, rinnovato il 22 marzo 2024 con validità fino al 31 marzo 2027.Nel corso dell'esercizio il contratto ha comportato due scatti dei minimi tabellari per tutti i livelli fino a Quadro, partendo da un incremento di €

30,00 lordi mensili al IV livello da marzo 2025 e di ulteriori € 35,00 da novembre 2025, oltre all'erogazione della seconda e ultima tranche dell'una tantum di € 175,00 al IV livello, corrisposta con la retribuzione di luglio 2025.

Private Cloud: Si è concluso a fine settembre l'implementazione del progetto strategico di migrazione verso un'architettura completa di *Private Cloud Multisite*. L'attività ha comportato un rilevante sforzo progettuale ed organizzativo, costituendo un'infrastruttura innovativa ed abilitante per la crescita futura della Società, con i relativi costi iscritti tra le immobilizzazioni immateriali. Tale architettura permette l'affrancamento da investimenti materiali in hardware ed infrastrutture di rete, riducendo le licenze software relative alla sicurezza ed al network.

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI E ANALISI PER INDICI

La Società ha individuato nel corso dell'esercizio le azioni necessarie alla riorganizzazione interna volta allo sviluppo delle attività del core business analizzando i settori e gli indicatori necessari a monitorare la valutazione e la prevenzione del rischio di crisi aziendale in conformità con il D.lgs. 175/2016.

L'analisi si è focalizzata sugli effetti critici derivanti dalle incertezze di alcune delle fasce nei mercati di riferimento, sui costi di produzione e sulle esigenze organizzative, al fine di garantire la sostenibilità economica e finanziaria delle azioni di sviluppo anche in condizioni di forte variabilità.

Gli strumenti di monitoraggio sono progettati per assicurare la continuità dell'attività e la capacità di lavorare in una situazione redditizia, superando gli effetti post-pandemici ed i fattori geopolitici.

Vengono valutati la solidità patrimoniale, la liquidità finanziaria e la capacità di generare reddito sufficiente a coprire i costi aziendali e remunerare il capitale investito, mantenendo la missione aziendale.

Solidità patrimoniale e finanziaria della Società

Per esaminare in dettaglio la solidità patrimoniale della Società e la sua capacità di far fronte agli impegni finanziari in termini di liquidità, viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo il criterio finanziario.

Si precisa che il "quoziente di tesoreria" è calcolato escludendo dal numeratore i crediti con scadenza oltre il prossimo esercizio; conseguentemente, è stato corretto l'indice relativo al 2024 ai fini di comparabilità.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL CRITERIO FINANZIARIO	2025	2024	RIF. BIL. UE
ATTIVO FISSO	**1.445.041**	**1.573.894**	tot. B
Immobilizzazioni immateriali	1.219.978	1.349.375	B I
Immobilizzazioni materiali	224.063	223.519	B II
Immobilizzazioni finanziarie	1.000	1.000	B III
ATTIVO CIRCOLANTE	**4.991.942**	**5.182.425**	tot. A, C
Magazzino	0	0	C I
Liquidità differite	4.517.892	4.913.021	A C II C III
Liquidità immediate	474.050	269.404	C IV
TOTALE IMPIEGHI	**6.436.983**	**6.756.319**	
Ratei e risconti	165.365	89.155	D
TOTALE ATTIVO	**6.602.348**	**6.845.474**	
MEZZI PROPRI	**950.026**	**929.022**	A (p.n.)
PASSIVITÀ CONSOLIDATE	**2.304.438**	**2.708.949**	D >12m, B C
PASSIVITÀ CORRENTI	**2.289.894**	**2.274.606**	D <12m
TOTALE FONTI	**5.544.358**	**5.912.577**	
Ratei e risconti	1.057.990	932.897	E
TOTALE PASSIVO	**6.602.348**	**6.845.474**	

Indice	2025	2024	formula
Indice di struttura "secco"	0,66	0,59	Patrimonio netto / Attivo fisso (immobilizz.)
Indice di struttura "allargato"	2,25	2,31	(P.N.+Passivo cons.) / Attivo fisso (immobilizz.)
Indice di indebitamento	4,84	5,36	Capitale terzi / Patrimonio netto
Quoziente di tesoreria	1,70	1,46	(Liquidità+Crediti a breve) / Passivo corrente
Dilazione media crediti	393	427	Val. medio crediti comm. / Fatturato x 365 gg
Dilazione media fornitori	103	98	Val. medio debiti comm. / costi B6-B7-B8 x 365 gg

L'analisi della situazione patrimoniale evidenzia un generale miglioramento di tutti gli indici rispetto al precedente esercizio, e in continuità con il periodo precedente, sia nelle componenti destinate all'impiego durevole, con l'indice di struttura "secco" che passa da 0,59 a 0,66, sia nelle componenti dell'attivo circolante, con il quoziente di tesoreria che migliora sensibilmente passando da 1,46 a 1,70.

La riduzione dei tempi di incasso dei crediti commerciali, che scende da 427 a 393 giorni medi del 2025, riflette ulteriormente tale progressione, già rilevata in precedenza, e conseguenza della focalizzazione definita dalla società nelle politiche di gestione dei flussi finanziari.

Si rileva altresì la significativa riduzione dell'importo dei crediti su progetti finanziati previsti all'incasso con tempi superiori al prossimo esercizio, i quali rappresentano settori per cui la società impegna risorse con tempistiche di ritorno delle relative attività finanziate che assorbono liquidità nel breve termine.

Posizione finanziaria netta

Posizione finanziaria netta	2025	2024	variazione
depositi bancari	471.308	268.838	
denaro e altri valori in cassa	2.742	566	
Disponibilità liquide	**474.050**	**269.404**	
Crediti finanziari a breve termine	**0**	**0**	
debiti verso banche (entro 12 mesi)	-866.082	-587.393	
altri debiti di natura finanziaria (entro 12 mesi)	-187.025	-332.756	
Debiti finanziari a breve termine	**-1.053.107**	**-920.149**	
Posizione finanziaria netta a breve termine	**-579.057**	**-650.745**	**+71.688**
debiti verso banche (oltre 12 mesi)	-1.083.333	-1.516.667	
Posizione finanziaria netta a medio/lungo termine	**-1.083.333**	**-1.516.667**	**+433.334**
Posizione finanziaria netta	**-1.662.390**	**-2.167.412**	**+505.022**

La Società non presenta deficit patrimoniali. La posizione finanziaria netta (PFN) migliora significativamente rispetto all'esercizio precedente, passando da 2.167.412 a 1.662.390, con una riduzione dell'indebitamento netto pari a € 505.022, principalmente grazie al rimborso progressivo delle rate del mutuo e al miglioramento della liquidità disponibile.

L'andamento della gestione economica e gli indicatori di redditività

Per quanto riguarda l'andamento della gestione economica, si riporta il conto economico della Società - riclassificato a valore aggiunto –, dall'analisi del quale si evidenzia la crescita del valore della produzione ordinaria sviluppata (+7,7% rispetto al 2024, da € 4.781.412 a € 5.148.819), con un incremento dei ricavi da attività di innovazione (+12,4%) e di formazione specialistica (+31,5%), parzialmente compensato dalla contrazione dei margini operativi lordi rispetto all'esercizio precedente, per effetto dell'incremento dei costi legati all'avanzamento dei progetti pluriennali in corso.

Il risultato netto si attesta a € 22.004, in miglioramento rispetto a € 13.423 del 2024 (+64%), sostenuto dalla forte riduzione del costo del personale (-23,6%) e dalla diminuzione degli oneri finanziari (-16,6%).

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2025	2024	RIF. BIL. UE
- RICAVI DI VENDITA	3.860.135	3.413.433	A1
- ALTRI RICAVI	1.288.684	1.367.979	A2 A3 A4 A5
VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATA	**5.148.819**	**4.781.412**	
- COSTO DEL VENDUTO	74.916	68.411	B6 B11

MARGINE INDUSTRIALE LORDO	**5.073.903**	**4.713.001**	
- COSTI OPERATIVI DIVERSI	2.815.914	2.123.873	B7 B8 B14
VALORE AGGIUNTO	**2.257.989**	**2.589.128**	
- COSTO DEL LAVORO	1.857.254	2.099.944	B9
MARGINE OPERATIVO LORDO	**400.735**	**489.184**	
- AMMORTAMENTI E PERDITE DI VALORE	307.077	219.739	B10 B12 B13
REDDITO OPERATIVO	**93.657**	**269.445**	
+- SALDO ATTIVITÀ FINANZIARIA	-38.425	-45.283	C15 C16 C17 C17bis
SALDO COMPONENTI STRAORDINARIE	-	-158.540	A5 B9
- IMPOSTE	34.228	52.199	20
REDDITO NETTO	**22.004**	**13.423**	

Indice	2025	2024	formula
ROE	2,21	1,44	Reddito netto / Capitale netto
ROI	3,33	10,75	Reddito operativo / Capitale operativo investito netto
ROS	2,43	7,89	Reddito operativo / Ricavi di vendita
Incidenza oneri finanziari su fatturato	1,00	1,35	Oneri finanziari / Fatturato
Incidenza oneri finanziari su MOL	9,59	9,42	Oneri finanziari / MOL

L'analisi per indici conferma quanto rilevabile dai valori assoluti, per cui si segnala il miglioramento della redditività del capitale proprio (ROE, in aumento da 1,44 del precedente esercizio a 2,21), mentre si contrae la redditività operativa sia sul capitale investito netto (ROI) che sulle vendite (ROS).

Conforta in ogni caso il complessivo miglioramento dell'incidenza degli oneri finanziari su fatturato e MOL, quale conseguenza della progressiva riduzione dell'indebitamento bancario perseguito dalla società e della mantenuta capacità di generare flussi finanziari positivi.

Nella tabella sottostante si riporta quindi il valore dell'EBITDA, che evidenzia proprio la capacità della gestione caratteristica di generare flussi prima degli ammortamenti e delle svalutazioni:

	2025	2024
Differenza valore e costi della produzione	93.657	269.446
+ ammortamenti e svalutazioni	307.077	219.739
EBITDA	**400.734**	**489.185**

ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEI PRINCIPALI VALORI ECONOMICI DI BILANCIO

1. RICAVI CARATTERISTICI

AREA / VOCE DI RICAVO	2025 (€)	2024 (€)	Scost.
ATTIVITÀ DI INNOVAZIONE	**1.841.044**	**1.637.659**	**+12,4%**
Progetti R&S e Trasferimento Tecnologico	749.793	333.811	+124,6%
Progetti Policy	351.671	540.717	-35,0%
Consulenza/Attività progettuale	425.581	424.632	+0,2%
Attività CCIAA – Servizi Innovazione	314.000	338.500	-7,2%
ATTIVITÀ DI FORMAZIONE SPECIALISTICA E MANAGERIALE	**1.077.606**	**819.144**	**+31,5%**
Corsi a catalogo	1.000	18.070	-94,5%
Corsi a commessa	57.135	47.408	+20,5%
Corsi FSE	326.134	175.497	+85,8%
Attività progettuale formativa	428.237	349.170	+22,7%
Attività CCIAA – Servizi Formazione	265.100	229.000	+15,8%
SERVIZI ALLE IMPRESE, LAB. E PROPRIETÀ INDUSTRIALE	**1.876.585**	**1.883.630**	**-0,4%**
Servizi Laboratori (Test e Certificazione)	1.357.544	1.257.696	+8,0%
Attività CCIAA – Servizi Ufficio Metrico	40.000	20.000	+100,0%
Servizi Infotech (Marchi e Brevetti)	77.246	175.180	-55,9%
Attività CCIAA – Servizi IP	83.000	83.000	0%
Incubazione e Startup	61.225	81.150	-24,6%
Attività CCIAA – Servizi Nuova Impresa	131.000	131.000	0%
Attività CCIAA - Servizi Digitali	102.000	110.500	+4,9%
Attività CCIAA – Servizi Firma Digitale	60.000	60.000	0%
Attività CCIAA – Prog.Comunicazione Lab. Accred.	159.000	300.000	-47,0%
PROVENTI STRAORDINARI	**0**	**163.046**	**-100,0%**
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**5.148.819**	**4.944.458**	**+4,1%**

Si evidenziano i dettagli della situazione economica relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, il cui valore della produzione si attesta a € 5.148.819, al netto dei proventi straordinari non ricorrenti registrati nel 2024, la crescita della gestione caratteristica ordinaria risulta pari a **+7,7%** rispetto all'esercizio precedente.

Le entrate della Società traggono origine sia dall'erogazione di servizi e dall'esecuzione di commesse a mercato, sia dalla realizzazione di progetti finanziati acquisiti attraverso la partecipazione competitiva a bandi regionali, nazionali ed europei, selezionati in coerenza con il profilo innovativo della Società e con gli obiettivi strategici condivisi con i soci. Nella valutazione delle opportunità progettuali, la Società tiene conto delle linee condivise con i singoli soci, dell'impatto sul territorio, della sostenibilità economica e della necessità di contenere l'esposizione finanziaria.

Attività di Innovazione

I ricavi da attività di innovazione sono di € 1.841.044, con un incremento del +12,4% rispetto al 2024 (€ 1.637.659). La crescita è dettata principalmente dai Progetti di R&S e Trasferimento Tecnologico, che passano da € 333.811 a € 749.793 (+124,6%), a conferma dell'avanzamento di importanti progetti pluriennali. I ricavi da Progetti Policy registrano invece una riduzione (da € 540.717 a € 351.671, -35,0%), fisiologica nell'ambito del ciclo di vita dei progetti pluriennali in corso.

Tra i progetti di maggior rilievo strategico, attivi o acquisiti nell'esercizio 2025, si evidenziano quelli seguenti, sviluppati nell'ambito della Area Innovazione, R&S Trasferimento tecnologico e Policy:

- CIRCOTRONIC - Transnational Network of Circular Labs for EEE, finanziato nel programma Interreg Central Europe, della durata di 36 mesi, (inizio marzo 2023 – fine febbraio 2026), budget t2i € 216.850 finanziato al 100%;

- **SUNrise -** Innovazione sostenibile e successione aziendale: percorsi d'innovazione per la transizione verso modelli di business sostenibili in PMI**,** finanziato nel programma Interreg Italia-Austria 2021-2027, della durata di 36 mesi, (inizio novembre 2023 – fine con proroga a gennaio 2026), budget t2i € 130.147 finanziato al 100%;

- RECENTRE - Support the green transformation of the Alpine manufacturing sector and the uptake of advanced technologies for the well-being of workers, finanziato nel programma - Interreg Alpine Space, della durata di 36 mesi, (inizio settembre 2024 – fine agosto 2027), budget t2i € 350.000 finanziato al 100%;

- **NEURAL II** - veNEto hUb for Advanced digital technoLogies, finanziato nel programma PNRR, della durata di 34 mesi, (inizio febbraio 2023 – proroga aprile 2026), budget t2i aumentato ulteriormente in corso d'anno ed in fase di definizione, per complessivi € 1.167.167 finanziato al 100%;

- ATTENTION - Migliorare i processi a rifiuti zero nelle catene di valore del settore delle costruzioni, finanziato nel programma - Interreg Italia-Austria 2021-2027, della durata di 30 mesi, (inizio gennaio 2024 – proroga fine giugno 2026), budget t2i € 203.068 finanziato al 100%;

- RECONNECT - Creative craft for industrial symbiosis in blue-economy sectors, finanziato nel programma - Interreg EuroMED, della durata di 32 mesi, (inizio aprile 2025 – fine dicembre 2027), budget t2i € 280.016 finanziato al 100%;

- SEAS - Sustainable Enterprises Advancing blue Solutions, finanziato nel programma - Interreg Italia Croazia, della durata di 36 mesi, (inizio luglio 2025 – fine giugno 2028), budget t2i € 1.506.250 finanziato al 100%.

*- **iNEST** Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem, finanziato nel programma National Recovery and Resilience Plan (NRRP), della durata di 36 mesi, (inizio giugno 2022 – ulteriore proroga a giugno febbraio 2026), budget t2i, (aumentato nell'esercizio precedente), complessivo di € 395.607 finanziato al 100%;*

- ***SYMCRAFT*** *- Creative craft for industrial symbiosis in circular economies, finanziato nel programma Interreg Central Europe, della durata di 36 mesi, (inizio giugno 2024 – fine maggio 2027), budget t2i € 311.798 finanziato al 100%.*

Attività CCIAA - Innovazione attività definite per ciascun Socio e supportate dai seguenti progetti, singolarmente costruiti sulle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:

- **CCIAA TVBL** progetto nr.3 "Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese" € 35.000, progetto nr.5 "PID 2025" € 40.000;

- **CCIAA VERO** progetto nr.3 "Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese" € 75.000, progetto nr.4 "PID 2025" € 70.000, progetto nr.5 "Sostenibilità e transizione Green nelle PMI" € 25.000, progetto "Premio Ambiente" € 9.000;

- **CCIAA VR** progetto nr. 4 "Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese" € 60.000.

Tali attività mirano a definire proposte progettuali allineate alle singole strategie e priorità definite dal Socio sul proprio territorio, coinvolgendolo direttamente in progetti specifici di *policy making* locale.

Attività di Formazione Specialistica e Manageriale

I ricavi da formazione registrano una crescita significativa, attestandosi a € 1.077.606 (+31,5% rispetto a € 819.144 del 2024). La crescita è sostenuta in particolare dall'incremento delle attività progettuali finanziate (+22,7%), dei corsi FSE (+85,8%) e delle commesse a mercato (+20,5%). Le attività CCIAA nel settore formazione crescono del +15,8%, raggiungendo € 265.100.

Nel 2025 sono proseguite e si sono consolidate le attività finanziate tramite l'accreditamento nel sistema nazionale dei fondi interprofessionali - Fondimpresa e, dal 2025, Fondirigenti -, per un valore complessivo iscritto a bilancio pari a € 298.837. Il percorso, avviato con il primo accreditamento nel 2023, ha permesso a t2i di strutturare un'offerta formativa continuativa in favore delle aziende, rappresenta ormai un'attività strutturata e riconosciuta nel panorama dei servizi offerti dalla società. Grazie al volume di attività sviluppate nell'ultimo biennio è stato possibile elevare il plafond ammesso nella partecipazione ad un singolo Avviso di Catalogo Generale da 150.000€ a 225.000€.

Di seguito si elencano i principali e più recenti progetti FSE realizzati nel corso del 2025:

- progetto "**DIANA: Donne Imprenditorialità Ambienti e Nuovi Approcci"** progetto P.A.R.I. FSE+ 2021-2027, (inizio agosto 2023- fine marzo 2025), budget finanziato pari ad € 109.629;

- progetto "**Proagōn: un incubatore per le arti performative a Venezia"** progetto FSE+ 2021-2027, (inizio febbraio 2024- proroga fine febbraio 2026), budget finanziato pari ad € 31.680;

- progetto "**DIAMANTE: generazioni di valore"** progetto FSE+ 2021-2027 - Generazioni a confronto: promuovere Age Diversity Management nei contesti organizzativi, (inizio luglio 2024- fine settembre 2025), budget finanziato aumentato in corso d'anno, pari ad € 75.840;

- progetto "**TECNOECO: tecnologie emergenti per la competitività sostenibile"** progetto FSE formazione continua, (inizio ottobre 2025- fine novembre 2026), budget finanziato ad € 57.216;

- progetto "**SkillUp: competenze strategiche per l'innovazione inclusiva"** progetto FSE+ 2021-2027 50&50 - Donne e uomini verso un futuro alla pari, (inizio settembre 2025- fine aprile 2027), budget finanziato pari ad € 125.777;

- progetto "**EMPOWER TOGETHER: oltre il genere per un futuro alla pari"** progetto FSE+ 2021-2027 50&50 - Donne e uomini verso un futuro alla pari, (inizio settembre 2025- fine aprile 2027), budget finanziato pari ad € 44.646;

Attività CCIAA – Formazione attività definite per ciascun Socio e composte dai seguenti progetti, singolarmente costruiti sulle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:

- **CCIAA TVBL** progetto nr. 6 "Attivazione stage di neolaureati in collaborazione con la CCIAA di Treviso Belluno" € 60.00;

- **CCIAA VR** progetto nr. 1 "Sportello e Servizi nuova impresa" € 54.000, progetto nr. 2 "Sportello stage e attività di Placement neodiplomati, in collaborazione con CCIAA di Verona" € 40.000, progetto nr.6 "'Orientamento al lavoro ed attività di recruiting in collaborazione con la CCIAA di Verona" € 50.000, progetto "Albo Gestori Ambientali" € 26.600, progetto "Rentri" € 34.500.

Servizi Specialistici di Test e Certificazione

I ricavi 2025 si attestano a € 1.357.544. Per un raffronto con l'esercizio 2024 (€ 1.257.696) necessita considerare due elementi macroscopici: il dato 2024 include il fatturato del Laboratorio Chimico, pari a € 198.264, la cui attività è stata oggetto di una cessione di ramo d'azienda perfezionata il 31 dicembre 2024 e che pertanto non contribuisce ai ricavi del 2025. Al netto di tale componente, il perimetro omogeneo evidenzia una performance decisamente positiva, con una crescita ascrivibile all'avvio del Laboratorio Prodotto nella nuova sede di Rovigo — operativo dalla seconda metà del 2024 — la cui piena strutturazione ha preso forma nel corso del 2025, in una fase che vedrà la piena espansione e il radicamento sul territorio nell'esercizio 2026.

- Laboratorio Prodotto: il risultato dell'esercizio 2025 evidenzia una significativa crescita del fatturato, passato da € 313.492 nel 2024 a € 658.289 nel 2025, con un incremento di oltre il 110%. Il dato conferma il progressivo consolidamento operativo del laboratorio nella nuova sede di Rovigo, dopo la fase di discontinuità che aveva caratterizzato l'esercizio precedente: nel 2024, infatti, il trasferimento dalla sede di Oderzo — avvenuto in due fasi, prima con le attrezzature dedicate alla reazione al fuoco e successivamente con quelle dei test fisico-meccanici — aveva comportato un blocco operativo di oltre sei mesi, con inaugurazione della nuova sede a luglio 2024 e ripresa delle attività a settembre. Nel corso del 2025 sono proseguite le attività finalizzate al completamento delle procedure di accreditamento delle

prove presso la nuova sede. Sul fronte del personale, il team ha attraversato una fase di rinnovamento, con alcune uscite, cambi di ruolo e nuovi inserimenti effettuati tramite contratti di apprendistato, a supporto della progressiva strutturazione dell'organico.

- Laboratorio Metrologico: il fatturato 2025, cui si sommano i progetti realizzati per gli Uffici Metrici camerali, si attesta a € 699.255, rispetto a € 745.940 del 2024, con una leggera flessione legata a dinamiche di mercato esogene ed alcuni obiettivi particolarmente impegnativi rispetto al mantenimento ed allo sviluppo degli Accreditamenti Accredia LAT. Nel 2025, infatti, la business unit ha affrontato la visita di Accredia per il rinnovo dell'accreditamento, un processo che ha richiesto il coinvolgimento pieno di tutte le risorse del laboratorio e che ha rappresentato una priorità gestionale per diversi mesi dell'anno. Il consolidamento della base clienti — costruita negli anni attraverso accordi continuativi di lunga durata con aziende medio-grandi — rimane un asset strategico su cui continuare a investire, insieme ai servizi a valore aggiunto che ne caratterizzano l'offerta sul mercato.

Attività CCIAA – Metrologia i progetti, dedicati all'erogazione di supporto tecnico-specialistico all'Ufficio Metrico Camerale per le **CCIAA TVBL** e **VERO**, ha registrato nel 2025 un significativo incremento del valore riconosciuto, passato da € 20.000 nel 2024 a € 40.000 nel 2025, confermando il consolidamento del rapporto con le Camere di Commercio di riferimento.

Servizi Infotech (Proprietà Intellettuale e Normativa Tecnica)

I ricavi registrano una contrazione significativa, passando da € 175.180 nel 2024 a € 77.246 nel 2025 (-55,9%). Il dato va letto in connessione con il processo di riorganizzazione dell'area, avviato nel 2024 a seguito delle dimissioni della responsabile della business unit e di una risorsa senior. Nel corso dell'esercizio, sono stati siglati due accordi di collaborazione professionale al fine di garantire la continuità operativa e accompagnare la transizione verso un nuovo assetto organizzativo a partire dall'esercizio 2026, accorpando i "servizi infotech" nella area Innovazione e Trasferimento Tecnologico.

Attività CCIAA - Servizi IP si compongono dei seguenti progetti, definiti singolarmente in base alle esigenze, realizzati nell'anno:

- **CCIAA TVBL** progetto nr. 4 "Servizi a supporto dello sviluppo della proprietà intellettuale nelle PMI" € 38.000;
- **CCIAA VERO** progetto nr. 1 "Servizi a supporto dello sviluppo della cultura della Proprietà Intellettuale per le PMI e gestione del capitale intellettuale" € 45.000.

Attività CCIAA - Servizi Digitali è relativa alla realizzazione del progetto nr. 1 "Comunicazione digitale CCIAA Treviso Belluno" per la **CCIAA TV BL** di € 102.000.

Servizi di Accelerazione e Incubazione di Impresa

I ricavi da servizi di incubazione e accelerazione di base si attestano a € 61.225, con una riduzione del -24,6% rispetto a € 81.150 del 2024. Il calo è riconducibile a più fattori concorrenti: il naturale completamento del percorso di alcune delle imprese accompagnate, che hanno raggiunto una propria autonomia operativa; il venir meno delle attività connesse agli spin-off nell'ambito della convenzione con l'Università di Verona, attualmente in fase di revisione; la progressiva riallocazione delle competenze interne verso progetti afferenti alle aree Formazione e Innovazione, in una logica di ottimizzazione trasversale delle risorse.

A fine 2025, il circuito di accelerazione di impresa contava 51 aziende incubate, di cui 35 startup innovative, 4 PMI innovative e 12 aziende di altro tipo.

Attività CCIAA - Servizi Nuova Impresa si compongono dei seguenti progetti, definiti singolarmente in base alle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:

- **CCIAA VERO** progetto nr. 2 "Servizi nuova impresa in collaborazione con servizi CCIAA VE RO" € 45.000, progetto nr. 6 "Servizio "'Servizio di orientamento alla finanza di impresa per Sportello Nuova Impresa in collaborazione UNIONCAMERE e istituzione finanziaria nazionale" € 15.000;
- **CCIAA VR** progetto nr. 3 "Servizio per il finanziamento di startup attraverso strumenti e soluzioni finanziarie innovative" € 47.000, progetto nr. 5 "Servizi per lo sviluppo di nuovi spin off e start up innovative dal mondo della ricerca universitaria, pubblica e privata dell'area veronese" € 24.000.

Altri Proventi

La voce include la capitalizzazione dei costi di sviluppo del progetto cloud (€ 13.025); i proventi da affitto di spazi a soggetti terzi presso le sedi di Verona, Rovigo e Treviso, pari a € 86.567, in forte crescita rispetto a € 38.450 del 2024; e i ricavi derivanti dal nuovo servizio di rilascio di firme digitali, avviato nel corso dell'anno a seguito della conclusione dell'attività svolta per la CCIAA di Treviso-Belluno, per un valore complessivo di € 12.935.

Attività CCIAA - Progetto Firma Digitale è relativa alla realizzazione del progetto nr. 2 "Digitalizzazione delle imprese e della Pubblica amministrazione" per la **CCIAA TVBL** di € 60.000.

Attività CCIAA - Progetto di Comunicazione, Marketing e Business Development 2024-2025 per i servizi accreditati di laboratorio di t2i del Laboratorio Prodotti da Costruzione e del Laboratorio Metrologico per un valore complessivo di attività realizzate nell'anno pari ad € 159.000.

Il progetto, supportato dai tre Soci e strategico nel biennio 2024-2025, è finalizzato ad accrescere la visibilità dei servizi di laboratorio accreditati — a partire dalle nuove strutture di Rovigo — sensibilizzando il mercato delle PMI sul valore dei partner tecnici accreditati come leva di competitività

e conformità normativa. Il contributo riconosciuto nel 2025 risulta inferiore rispetto all'esercizio precedente, in quanto il progetto si è concluso a settembre 2025 e la parte più consistente delle attività era stata realizzata nel corso del 2024.

2. COSTI CARATTERISTICI

CATEGORIA DI COSTO	2025 (€)	2024 (€)	Scost.
Spese Generali	**704.954**	**711.923**	**-1,0%**
di cui Affitti e locazioni	272.965	288.291	-5,3%
di cui Utenze	121.149	131.564	-7,9%
Compensi a Terzi	**863.734**	**597.327**	**+44,6%**
di cui Docenze e consulenze	278.266	238.245	+16,8%
di cui Consulenze e prestazioni (progetti)	300.043	143.764	+108,7%
di cui Borse di studio e stage	81.601	42.952	+90,0%
Costi Laboratori	**379.711**	**364.027**	**+4,3%**
Costi per Progetti di Innovazione	**560.298**	**211.435**	**+165,0%**
Costi Formativi (progetti FSE/finanziati)	**165.103**	**89.800**	**+83,9%**
Costo del Personale	**1.910.386**	**2.501.555**	**-23,6%**
di cui Stipendi lordi	1.278.987	1.712.644	-25,3%
di cui Oneri sociali e TFR	514.429	667.274	-22,9%
Organi Istituzionali	**50.950**	**50.954**	**0,0%**
Ammortamenti e Svalutazioni	**307.077**	**219.739**	**+39,7%**
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**5.066.348**	**4.833.552**	**+4,8%**

Le spese generali risultano sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio precedente (-1,0%), confermando l'efficacia delle politiche di contenimento dei costi avviate negli esercizi precedenti.

Nelle spese generali la principale voce è rappresentata dagli affitti relativi ai contratti di locazione in essere per le diverse sedi, così suddivisa:

		Annuale 2025	Annuale 2024
CA' SPINEDA SRL	Sede di Treviso	106.639	105.479
STELLA SNC DI DALLA PIETA' SUSANNA E MONIA	Sede di Oderzo	42.067	60.742
CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI VERONA	Sede di Verona	15.345	15.345
CEN.SER. SPA - CENTRO SERVIZI ROVIGO	Sede di Rovigo Pad A	30.487	29.356
	Sede di Rovigo Pad E	78.427	77.369

La riduzione del canone relativo alla sede di Oderzo è riconducibile alla contrazione degli spazi occupati, a seguito della cessazione del contratto di locazione — a partire dal febbraio 2025 — dell'immobile che ospitava il Laboratorio Prodotti, trasferito nella nuova sede di Rovigo.

I compensi a terzi evidenziano un incremento significativo (+44,6%), passando da € 597.327 a € 863.734. L'aumento è principalmente riconducibile alla crescita delle consulenze e prestazioni connesse all'avanzamento dei progetti di innovazione e ricerca pluriennali (da € 143.764 a € 300.043, +108,7%), nonché all'incremento delle docenze per le attività formative, delle borse di studio nell'ambito dei progetti finanziati e all'introduzione di contratti di collaborazione coordinata e continuativa (€ 106.467).

I costi per progetti di innovazione, pari a € 560.298 nel 2025 rispetto a € 211.435 nel 2024 (+165,0%), si riferiscono alle attività svolte da professionisti e imprese nell'ambito di bandi regionali e progetti di ricerca e sviluppo. L'incremento è riconducibile principalmente alle attività previste dal progetto PNRR "Neural", che ha permesso la forte agevolazione per le imprese beneficiarie delle spese di consulenza specialistica, la cui conclusione è attesa nei primi mesi del 2026.

I costi per la formazione si riferiscono alle spese sostenute per l'attuazione delle attività previste nei progetti finanziati, ivi incluse le spese di viaggio a favore degli studenti nell'ambito dei progetti MOVE finanziati dal Fondo Sociale Europeo.

I costi per la gestione dei laboratori risultano in lieve crescita (+4,3%), riflettendo il pieno regime operativo del Laboratorio Prodotto di Rovigo.

Il costo del personale registra una riduzione significativa (-23,6%), passando da € 2.501.555 a € 1.910.386, per effetto del ridimensionamento dell'organico avvenuto nel corso degli esercizi precedenti. La voce stipendi lordi si riduce del 25,3%, da € 1.712.644 a € 1.278.987.

La voce di costo include gli oneri derivanti dal rinnovo del CCNL Terziario, sottoscritto nel 2024, che ha previsto l'erogazione di un importo una tantum a luglio 2025 di € 175,00 lordi al IV livello, riparametrati sugli altri livelli, ed incrementi mensili di retribuzione pari a € 30,00 lordi da marzo e € 35,00 lordi da novembre al IV livello, riparametrati sugli altri livelli, nonché l'adeguamento del Fondo Pastore da € 392,20 a € 404,71. L'impatto complessivo stimato sulle retribuzioni lorde per il 2025 ammonta a circa € 20.600.

Al 31 dicembre 2025 il personale dipendente in forza ammonta a 41 unità pari a n. 38,4 FTE. Le principali variazioni di organico registrate nell'esercizio riguardano:

— in uscita: la cessazione di 3 contratti di lavoro per effetto della cessione del ramo d'azienda del Laboratorio Chimico, con decorrenza gennaio 2025; le dimissioni di 3 unità (2 presso il settore

Innovazione e 1 presso i Servizi Generali di Treviso); la scadenza di un contratto a tempo determinato nel settore Servizi Generali della sede di Treviso;

— in entrata: l'assunzione a tempo determinato di 1 risorsa presso i Servizi Generali della sede di Treviso (scadenza 31 dicembre 2025); l'inserimento di 4 risorse presso l'Ufficio Innovazione; l'attivazione di 3 contratti di apprendistato presso i Laboratori.

Le quote di ammortamento sono determinate sistematicamente in base alla residua possibilità di utilizzo di ciascun cespite, in conformità all'art. 2426, comma 1, n. 2, del Codice Civile e al principio contabile OIC 16, applicando il metodo a quote costanti. I criteri e i coefficienti adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

La svalutazione crediti, pari complessivamente a € 83.195 (€ 24.294 nel 2024), è determinata sulla base di una valutazione analitica delle singole posizioni creditorie, e in applicazione della procedura interna adottata dalla società. Tale procedura prevede l'integrale svalutazione dei crediti con anzianità superiore ai dieci anni, ancorché formalmente ancora esigibili, nonché delle posizioni vantate nei confronti di aziende soggette a procedure concorsuali. Con riferimento all'esercizio 2025, si segnala un accantonamento straordinario di € 50.000 al Fondo Rischi su Crediti, disposto in via prudenziale a presidio di alcune posizioni ancora in fase di verifica.

ONERI FINANZIARI

	2025 (€)	2024 (€)
Interessi e oneri bancari	30.458	36.582
Costi per fideiussioni	6.784	8.201
Interessi di mora	1.183	1.296
TOTALE ONERI FINANZIARI	**38.425**	**46.079**

Gli oneri finanziari si riducono ulteriormente rispetto all'esercizio precedente, passando da € 46.079 a € 38.425 (-16,6%), beneficiando dell'estinzione, a settembre 2025, del Fondo di Garanzia MCC.

Gli interessi bancari, pari a € 30.458, si riferiscono alle seguenti linee di credito:

— **MPS S.p.A.** (istituto tesoriere): fido di cassa di € 760.000, a tasso Euribor 365 a 3 mesi + 1,75 punti;

— **Fondo di Garanzia SACE** (scadenza giugno 2029): importo di € 2.600.000, tasso 1,35%, quota interessi di competenza € 24.117;

— **Fondo di Garanzia MCC** (estinto a settembre 2025): importo di € 800.000, tasso 1,65%, quota interessi di competenza € 1.037;

— **Centro Marca Banca** (convenzione ottobre 2025, durata 12 mesi): fido di cassa di € 1.000.000, tasso Euribor 3 mesi base 360 media mese precedente + 2,50 punti.

IMPOSTE SUL REDDITO E RISULTATO D'ESERCIZIO

	2025 (€)	2024 (€)
IRAP dell'esercizio	22.628	25.708
IRES dell'esercizio	1.440	5.298
Variazione imposte anticipate	5.759	21.193
Imposte esercizi precedenti	4.402	-
TOTALE IMPOSTE	**34.228**	**52.199**

INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RELAZIONI CON L'AMBIENTE E CON IL PERSONALE

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, del Codice Civile, si forniscono di seguito le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

La Società ha adottato tutte le misure necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro in conformità alla vigente normativa in materia di salute e sicurezza, provvedendo all'aggiornamento periodico del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) per tutte le sedi e i laboratori.

Il rischio biologico e il rischio chimico sono sistematicamente valutati nel DVR indipendentemente dalla loro manifestazione effettiva. Con riferimento al rischio biologico, il protocollo elaborato nel contesto della pandemia Covid-19 è stato ricondotto alla gestione ordinaria, focalizzandosi sulle condizioni ambientali e sulle buone prassi di prevenzione (ventilazione, presenza di muffe, igiene degli ambienti). Il rischio chimico è parimenti monitorato in tutte le sedi, tenuto conto dell'utilizzo di prodotti per la pulizia e di sostanze impiegate nei laboratori.

DESCRIZIONI DEI PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Non vi sono particolari fattori di rischio ed incertezza cui la Società sia sottoposta in modo specifico, salvo quelli esterni connessi all'andamento del mercato ed alle previsioni relative alle vendite; si segnalano, comunque, i rischi relativi alla liquidità e solvibilità delle imprese con cui si intrattengono rapporti in particolare con riferimento alle tempistiche di liquidazione dei progetti finanziati.

La Società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero interferire con il raggiungimento degli obiettivi aziendali attivando le azioni necessarie ad anticipare ove prevedibile l'insorgenza dei rischi stessi.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la Società è esposta.

RISCHIO PAESE

La Società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi (di natura macroeconomica, di mercato, sociale) il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti, sia commerciali che finanziarie. Al fine di mitigare tale rischio, le posizioni di insolvenza sono affidate ad una società esterna altamente specializzata nel recupero crediti. Inoltre, il controllo sui rischi di credito è potenziato da procedure periodiche di monitoraggio, mirate a individuare tempestivamente eventuali situazioni di criticità e a predisporre le opportune contromisure.

L'analisi storica delle posizioni a più lento periodo di liquidazione comporta l'accantonamento di un fondo rischi adeguato alle casistiche di rischio e che è risultato nel tempo sempre capiente rispetto al verificarsi degli eventi sinistri. Si evidenzia che nell'esercizio 2025 è stato introdotto un accantonamento aggiuntivo al Fondo Rischi su Crediti per € 50.000, a copertura prudenziale di alcune posizioni progettuali in corso di verifica.

RISCHI FINANZIARI

Gli strumenti finanziari utilizzati sono rappresentati da liquidità, attività e passività finanziarie. Nel corso dell'esercizio non sono stati utilizzati strumenti finanziari derivati.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie. La situazione di liquidità risulta in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, anche se dovrà continuare l'azione di generare cassa al fine di riequilibrare la PFN.

RISCHIO DI TASSO D'INTERESSE

I rischi "tasso d'interesse" sono principalmente riferiti al rischio di oscillazione del tasso d'interesse dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, quindi alla misura degli oneri finanziari relativi. La Società monitora l'andamento dei tassi di interesse al fine di valutare eventuali azioni volte alla ottimizzazione dei costi finanziari.

RISCHIO DI CAMBIO

L'esposizione al rischio di cambio è limitata, non essendovi esposizioni di rilievo in valuta estera.

INVESTIMENTI

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2025 ammontano a € 224.063, sostanzialmente invariate rispetto all'esercizio precedente. Gli investimenti dell'esercizio riguardano principalmente l'integrazione delle attrezzature di laboratorio e il completamento del progetto Private Cloud, parzialmente capitalizzato già nel 2024, nonché l'aggiornamento di apparecchiature hardware e dispositivi portatili ad uso ufficio.

RICERCA E SVILUPPO

T2i è un Organismo di Ricerca riconosciuto ai sensi del Regolamento (UE) n. 651/2014 e risulta registrato all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche con il codice 001651_EIRI. In qualità di soggetto qualificato, consente alle imprese clienti di accedere ai benefici fiscali previsti per le attività di Ricerca & Sviluppo, in particolare al credito d'imposta disciplinato dalla legge di Bilancio 2021 e ss.mm.ii..

T2i è inoltre accreditata come Ente Certificatore per la qualificazione delle attività di ricerca e sviluppo, di innovazione tecnologica e di design e ideazione estetica ai fini del riconoscimento del credito d'imposta, ai sensi del DPCM del 15 settembre 2023.

È inoltre riconosciuta come "*Digital Innovation Hub-DIH*" dalla Commissione Europea, nell'ambito della Piattaforma Tecnologica I4SME, ed è partner del progetto "European Digital Innovation Hub – EDIH NEURAL", finanziato dal PNRR - Next Generation EU, che supporta la trasformazione digitale e sostenibile delle imprese sul territorio NordEst.

Nel 2025 ha sottoscritto una partnership strategica in qualità di Network Partner di "EIT Manufacturing South", Knowledge and Innovation Community sostenuta dall'Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia, focalizzata su trasferimento tecnologico, creazione di imprese innovative e sviluppo di competenze nel manifatturiero europeo.

T2i è parte di alcuni prestigiosi network internazionali come "Change2Twin", "DIH²" e "I4MS" nell'ambito dei Programmi Quadro europei (Horizon 2020, attualmente Horizon Europe), attraverso i quali contribuisce quotidianamente all'adozione di tecnologie digitali da parte delle PMI manifatturiere.

È parte stabilmente del "Sistema Invitalia Startup", supportando startup e PMI nell'accesso a finanziamenti per progetti di ricerca e sviluppo offerti da Invitalia, agenzia ministeriale per l'attrazione degli investimenti in Italia ed il consolidamento di nuova impresa innovativa.

STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016, fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, la Società, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, applica gli strumenti integrativi di governo di seguito descritti:

- regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della Società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti;
- codici di condotta propri, aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della Società.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	La Società ha adottato: - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, il reclutamento e le progressioni del personale - procedure generali e specifiche (MOG 231) per la tutela della proprietà industriale o intellettuale - regolamento del personale	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	La Società ha implementato: - una struttura di internal audit	
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato: - Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012;	
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi

FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO:

- Servizi di formazione: la società ha ottemperato al rinnovo di accreditamento come ente di formazione presso la regione del Veneto per i servizi di formazione continua, superiore e di servizi al lavoro. Ha inoltre conseguito la certificazione secondo la norma ISO9001 di tali servizi, al fine del consolidamento dell'offerta sugli strumenti offerti dai fondi interprofessionali.
- Personale: la società ha rinnovato per il biennio 2026-2027 gli accordi individuali che introducono la possibilità di lavoro agile in continuità con quelli preesistenti
- Progetti finanziati: l'Autorità di Gestione del programma *Interreg Italia-Austria* ha pubblicato l'esito del bando 2-2025, con l'approvazione del progetto "*Smeralda*" che vede, oltre a t2i, la partecipazione diretta in qualità di Lead Partner della CCIAA TV BL.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott. Gian Michele Gambato

