



Sesso

| Data di nascita

| Nazionalità

DICHIARAZIONI PERSONALI

Gran parte della mia esperienza lavorativa si è sviluppata all'interno di un ufficio tecnico nato per fare consulenza esterna alle falegnamerie industriali e direttamente "sul campo" nelle aziende dei miei clienti con il quale ho sempre stretto forti ed importanti legami professionali.

Tale mestiere mi ha permesso di lavorare con più aziende dislocate in tutto il territorio italiano ed in svariati settori, sempre inseriti nel mondo dell'edilizia, come i produttori di finestre, porte, mobili, cucine, case in legno ed altro ancora.

Con appuntamenti della durata di 3 o 5 giorni al mese, ho potuto collaborare con persone di tutti i livelli, dall'imprenditore industriale fino ad arrivare all'operaio in produzione ed in questo modo ho maturato due caratteristiche principali del mio carattere cioè flessibilità e carisma con una attitudine particolare al problem solving.

Come si può leggere qua sotto, nell'anno 2015-2016, ho preferito dedicarmi totalmente ad un unico cliente, mettendo in pratica la mia linea di pensiero e cioè quello che ho sempre consigliato alle falegnamerie con il quale ho lavorato.

In questa importante esperienza, ho potuto seguire e gestire insieme ai titolari dell'azienda in questione, un difficile periodo di cambiamenti che mi ha portato alla realizzazione di un intero progetto di trasformazione dell'impresa, con la dislocazione dei reparti di produzione in Romania (Business plan, progettazione di fabbrica con relativo layout, posizionamento macchine, impianti e collaudi, istruzioni sui metodi di lavoro, controllo tempi e costi, ecc.) e la permanenza degli uffici direzionali ed organizzativi nell'attuale stabilimento di Prato (nuova redistribuzione delle mansioni, pianificazione del lavoro, logistica, acquisti, ecc...).

Questa piccola parentesi di 1 anno nel mio percorso lavorativo, mi ha permesso di comprendere pienamente la tipologia di necessità dei miei clienti e ha rinforzato in me la volontà di proseguire come consulente esterno per poter migliorare quante più aziende possibili senza legami specificatamente ad una singola realtà.

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Settembre 2017 – oggi

Consulente per ottimizzazione processi organizzativi e produttivi**Quercioli Alessandro consulenze per falegnamerie – libero professionista**

- Istruzione e formazione del responsabile di produzione nelle falegnamerie industriali
- Formazione personale di ufficio tecnico e responsabile organizzativo
- Rilievo tempi di produzione per programmazione lavoro
- Realizzazione di un programma per il calcolo dei costi di produzione legato al rilievo tempi
- Calcolo dei costi di produzione per formazione listino prezzi
- Istruzione sui metodi di lavoro, eliminazione sprechi e improduttività
- Progettazione reparti produttivi e/o falegnameria industriali
- Scelta dei macchinari per lo sviluppo produttivo e qualitativo
- Partecipazione e collaborazione durante i precollaudi
- Presenza per controllo durante il posizionamento e l'installazione delle macchine
- Ricerca e sviluppo su novità del settore in ambito produttivo ed organizzativo
- Creazione programma/sistema/gestionale per organizzazione del lavoro
- Realizzazione di sistemi di controllo produttivo, riepilogo acquisti, ecc.
- Project manager per la realizzazione di progetti specifici richiesti
- Collaborazione con tutti gli esponenti dell'azienda per portare avanti scelte condivise

Quadro organizzativo e direzionale

MC Infissi dal 1870 – Via Sabadell 101 Prato (PO)

- Definizione, sviluppo e implementazione di progetti orientati alla riduzione dei costi e al miglioramento della qualità e del livello di servizio
- Project management: realizzazione business plan ed affiancamento alla realizzazione dei progetti
- Rilievo tempi di lavorazione, calcolo costi di produzione, realizzazione griglia listino di vendita e stima della marginalità
- Gestione della programmazione del lavoro, definendo fattibilità di realizzazione e tempistiche degli ordini, controllando lo stato di avanzamento in lavorazione e lo stato degli acquisti ai fornitori esterni.
- Controllo qualità di produzione, organizzazione rifacimenti e gestione delle "non conformità"
- Organizzazione delle consegne con corrieri e/o mezzi di trasporto e trasportatori interni.
- Realizzazione statistiche mensili/annuali e di report settimanali per agenti, responsabile commerciale e direzione
- Studio e sviluppo di strumenti di vendita richiesti dal responsabile commerciale, agenti o clienti.

Consulente direzionale e organizzazione aziendale

Quercioli Roberto consulenza nel settore legno – Via S. Quirico 17 Firenze (FI)

- Istruzione e formazione del responsabile di produzione nelle falegnamerie industriali
- Formazione personale di ufficio tecnico
- Rilievo tempi di produzione per programmazione lavoro
- Calcolo dei costi di produzione per formazione listino prezzi
- Istruzione sui metodi di lavoro, eliminazione sprechi e improduttività
- Progettazione reparti produttivi e/o falegnameria industriali
- Disegnatore tecnico su programma Autocad 2D
- Realizzazioni di disegno 3D con Google SketchUp
- Creazione programma/sistema gestionale per organizzazione del lavoro e costi di produzione
- Ideazione e realizzazione di video a scopo formativo/pubblicitario sulla "Lean production" ed il Toyota Production System in generale <https://www.youtube.com/user/quercioliconsulenze>

Alcuni dei risultati ottenuti...

Porte a Porte – s. s. Casilina Km 178 - 81057 Teano (Campania)

- E' stato revisionato l'intero sistema di controllo e gestione degli ordini migliorando così la collaborazione tra ufficio protocollo, tecnico, acquisti e logistica.
- Creato sistema di pianificazione e controllo ordini in produzione. Tale sistema ha permesso più facilità di dialogo fra operai ed uffici, un controllo più veloce ed agevolato da parte del responsabile di produzione ed una diminuzione del tempo di attraversamento degli ordini in fabbrica (Lead Time)

Ital Styl (I.M. Wood) – Volovăț 727615, Romania

- Progettazione di un intero reparto produttivo acquisito tramite la formazione di una nuova società con una ditta Italiana. Dopo un accurato studio sull'azienda esistente è stato seguito insieme alla direzione di entrambe le industrie il progetto di dislocamento, sia sul piano costi e tempi, sia sulla base del layout dei reparti produttivi.
- Supervisione del piazzamento delle macchine e delle movimentazione nella fabbrica ed è stato seguito l'avviamento del reparto principale di lavorazione.

Pioli e Ramo – Contrada Rancia, 12, 62029 Tolentino (Marche)

- Rilievo tempi rivolto ad un miglioramento dei metodi lavorativi degli operai.
- Grazie al rilievo dei tempi e all'analisi dei costi di bilancio, sono stati calcolati i costi di produzione e definito prezzi di vendita con marginalità.
- Istruzione al responsabile di lavorazione sulla pianificazione del lavoro tramite diagramma di Gantt, con il quale è stata aumentata la produttività aziendale di ca. 4 serramenti in più al giorno.

Ciesse Domus – Via Pasquasia, Zona Ind. Dittaino, Assoro (Sicilia)

- Collaborazione con il programmatore del software gestionale dell'azienda. Implementato al sistema di controllo ordini attuale la parte di pianificazione delle commesse, controllo degli acquisti, riscontro degli agenti e gestione di magazzino materie prime.

Diploma di maturità

Istituto Tecnico Industriale Statale Antonio Meucci, Via del Filarete, 17, 50143 Firenze

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiana

Altra lingua Inglese Livello A2
Diploma Inglese livello III B1 Threshold presso Istituto formazione Franchi

Competenze comunicative

- Ottimo grado di gestione dei rapporti interpersonali maturato durante l'esperienza di consulente esterno con le molte aziende clienti.
- Capacità di relazionarsi in gruppo e con qualsiasi posizione lavorativa (operaio, impiegato, rappresentati e direzione).

Competenze organizzative e gestionali

- Grazie all'impegno tenuto fin dal primo anno di lavoro, possiedo una buona capacità organizzativa personale, notevole versatilità e dinamismo.
- Sono in grado di lavorare in modo preciso e veloce con l'obiettivo di rispettare le scadenze dei progetti, gestendo al meglio anche l'organizzazione di un gruppo.
- Per la mia devozione ai sistemi "Lean", possiedo una buona attitudine alla pianificazione del lavoro, problem solving e alla eliminazioni degli sprechi.

Competenze informatiche

- Elevata padronanza degli strumenti avanzati di Excel
- Buona conoscenza di tutto il pacchetto office (Word, Outlook, PowerPoint)
- Ottimo utilizzo di Autocad e Draftsight
- Buona padronanza del programma di disegno 3D Google Sketchup
- Buona conoscenza degli strumenti di Adobe per la composizione di video (Premier Pro CC, After Effect e Photoshop)
- Ottima capacità di navigare su internet, ricerca d'informazioni e scrittura su blog

Patente di guida Sono automunito ed in possesso di patente B

Autorizzo il trattamento dei miei dati ai sensi del D.lgs. 196/2003