



Treviso, 22/04/2025

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE ai sensi dell'art. 2428 Codice civile

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi dell'art. 6 del D.lgs. 175/2016

Sigg. Soci,

nel rispetto di quanto stabilito dalle disposizioni dall'art. 2428 del Codice civile, sottoponiamo alla Vostra attenzione la Relazione sulla situazione della Società e sull'andamento della gestione.

Preliminarmente, va evidenziato che la Società a seguito dell'intervenuto aumento di capitale sottoscritto in data 20/12/2023 ha modificato la partecipazione dei Soci al capitale sociale, oggi paritetica, identificando di fatto T2i quale "Società a partecipazione pubblica".

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2024, sottoposto alla Vostra approvazione, riporta un risultato netto pari a € 13.423 dopo ammortamenti per € 197.206 ed imposte per € 52.199.

Adeguati assetti organizzativi

La Società ad oggi è distribuita nel territorio regionale con quattro sedi, così distribuite:

- *Treviso presso Centro Appiani*: sede legale ed amministrativa, operativa per servizi specialistici di innovazione/trasferimento tecnologico e formazione;
- *Rovigo*: sede operativa per servizi specialistici per incubazione di nuova impresa, formazione avanzata e laboratorio accreditato ISO17025 test e certificazione prodotto;
- *Rustignè di Oderzo (TV)*: laboratorio accreditato ISO17025 per consulenza e servizi di metrologia avanzata, Organismo di Certificazione notificato ISO17065;
- *Verona (VR) presso la CCIAA*: sede operativa per servizi specialistici per la nuova impresa e formazione avanzata.

Le funzioni tecniche e commerciali risultano adeguatamente coperte da personale qualificato; la preparazione e, soprattutto, la formazione rientrano negli obiettivi perseguiti dal management aziendale.

Analogamente, le funzioni amministrazione-finanza-controllo supportano adeguatamente l'azione dell'organo amministrativo; quest'ultimo si riunisce regolarmente ed assume le proprie determinazioni con trasparenza ed in modo informato.

Nel 2024 si sono avviate le attività propedeutiche a valutare le condizioni per una possibile integrazione con la società Parco Scientifico e Tecnologico Galileo SCpA, con sede in Padova. Tali attività propedeutiche e le successive valutazioni da parte dei Soci si concretizzeranno nel corso dell'esercizio 2025.

In particolare, è stata incaricata la società Athena Audit di svolgere una *desk review* contabile, propedeutica alla potenziale integrazione con Parco Scientifico e Tecnologico Scpa, consistente nell'esecuzione di alcune procedure di verifica economico-patrimoniale sul progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023, rinviando le risultanze alla nota integrativa al bilancio.



ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Le linee principali di azione hanno riguardato:

Personale: le attività svolte hanno completato la realizzazione del piano di revisione organizzativa avviato nel precedente esercizio, per una maggiore efficienza ed un contestuale contenimento dei costi generali. In particolare, la conclusione dei rapporti di lavoro con un dirigente, avvenuta attraverso un accordo ai sensi dell'art. 411 c.p.c., e con un dipendente quadro, Responsabile di settore, avvenuta mediante un accordo ai sensi dell'art. 410 c.p.c., hanno prodotto un impatto economico rilevato principalmente nell'anno 2024.

In corso d'anno è stato avviato il progetto strategico di migrazione verso un'architettura completa di *private cloud multisite*, la cui conclusione è prevista per il primo semestre del 2025 e che ha comportato la chiusura del servizio ICT interno e della relativa struttura. Il progetto ha richiesto un notevole impegno organizzativo e rappresenta una modernizzazione fondamentale per gli sviluppi futuri della Società ed è oggetto di capitalizzazione. Sono cessati inoltre ulteriori sette rapporti di lavoro in diverse aree organizzative mediante dimissioni spontanee.

Nel primo semestre 2024 si sono conclusi i lavori per il trasferimento e l'implementazione del nuovo laboratorio dedicato ai Prodotti da Costruzione a Rovigo, nell'area Censer, per le *"Prove alle Condizioni di Incendio"*, un progetto strategico di ampliamento della capacità tecnica di test e certificazione della Società. Le attività sul mercato sono di fatto riprese nell'ultimo quadrimestre 2024. Il progetto ha comportato la completa riorganizzazione del laboratorio Prodotto, con il trasferimento delle attrezzature da Oderzo e l'acquisizione di nuove macchine, finanziate tramite un progetto sostenuto dai Soci, dalla Regione del Veneto e dalla Fondazione CaRiPaRo. L'attuazione del progetto ha consentito un risparmio sui costi di locazione dei laboratori di Oderzo, sia per la riduzione degli spazi occupati che per la rinegoziazione dei canoni di affitto. Per gli uffici di Treviso, è stato stipulato un contratto di co-working con una società di informatica, a partire da gennaio 2024, oltre ad aver siglato contratti con Enti di formazione per l'utilizzo delle aule, generando quindi ricavi che contribuiscono a ridurre il costo di locazione della sede.

Si è conclusa, in data 13 dicembre 2024, con atto autenticato dalla dott.ssa Nada Battistella, Notaio in Ponte di Piave, (N.3698 di repertorio), la cessione del ramo d'azienda Laboratorio Chimico accreditato ISO 17025, nei termini definiti nel piano strategico per la riorganizzazione dell'azienda, con il passaggio integrale di tutte le pertinenze e del personale tecnico (3 operatori). L'atto è stato registrato a Treviso in data 17 dicembre 2024, (n.39265 Serie 1T), iscritto in data 18 Dicembre 2024 presso il Registro delle Imprese di Treviso-Belluno.

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI E ANALISI PER INDICI

La Società ha individuato nel corso dell'esercizio le azioni necessarie alla riorganizzazione interna volta allo sviluppo delle attività del core business analizzando i settori e gli indicatori necessari a monitorare la valutazione e la prevenzione del rischio di crisi aziendale in conformità con il D.lgs. 175/2016.



L'analisi si è focalizzata sugli effetti critici derivanti dalle incertezze di alcune delle fasce nei mercati di riferimento, sui costi di produzione e sulle esigenze organizzative, al fine di garantire la sostenibilità economica e finanziaria delle azioni di sviluppo anche in condizioni di forte variabilità.

Gli strumenti di monitoraggio sono progettati per assicurare la continuità dell'attività e la capacità di lavorare in una situazione redditizia, superando gli effetti post-pandemici ed i fattori geopolitici.

Vengono valutati la solidità patrimoniale, la liquidità finanziaria e la capacità di generare reddito sufficiente a coprire i costi aziendali e remunerare il capitale investito, mantenendo la missione aziendale.

Solidità patrimoniale e finanziaria della Società

Per esaminare in dettaglio la solidità patrimoniale della Società e la sua capacità di far fronte agli impegni finanziari in termini di liquidità, viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo il criterio finanziario.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL CRITERIO FINANZIARIO	2024	2023	RIF. BIL. UE
ATTIVO FISSO	1.573.894	1.616.672	tot. B
Immobilizzazioni immateriali	1.349.375	1.391.201	B I
Immobilizzazioni materiali	223.519	224.471	B II
Immobilizzazioni finanziarie	1.000	1.000	B III
ATTIVO CIRCOLANTE	5.182.425	5.093.684	tot. A, C
Magazzino	0	0	C I
Liquidità differite	4.913.021	4.151.899	A C II C III
Liquidità immediate	269.404	941.785	C IV
TOTALE IMPIEGHI	6.756.319	6.710.356	
Ratei e risconti	89.155	112.486	D
TOTALE ATTIVO	6.845.474	6.822.842	
MEZZI PROPRI	929.022	915.599	A (p.n.)
PASSIVITA' CONSOLIDATE	2.708.949	3.881.048	D >12m, B C
PASSIVITA' CORRENTI	2.274.606	1.472.438	D <12m
TOTALE FONTI	5.912.577	6.269.085	
Ratei e risconti	932.897	553.757	E
TOTALE PASSIVO	6.845.474	6.822.842	

Indice	2024	2023	formula
Indice di struttura "secco"	0,59	0,57	Patrimonio netto / Attivo fisso (immobilizz)
Indice di struttura "allargato"	2,31	2,97	(P.N.+Passivo cons.) / Attivo fisso (immobilizz)



Indice di indebitamento	5,36	5,85	Capitale terzi / Patrimonio netto
Quoziente di tesoreria	2,28	3,46	(Liquidità+Crediti) / Passivo corrente
Dilazione media crediti	427	433	Val. medio crediti comm./ Fatturato x 365 gg
Dilazione media fornitori	98	102	Val. medio debiti comm./ costi B6,B7,B8 x 365 gg

L'analisi della situazione patrimoniale evidenzia una buona copertura della parte immobilizzata tramite fonti proprie e di terzi a lungo termine.

La Società non presenta deficit patrimoniali e non ricorre a fonti a breve termine per finanziare investimenti o attività a lungo periodo.

Le fasi di riorganizzazione produttiva, sia nella gestione del personale che dei siti produttivi in Rovigo, come segnalato in premesse, hanno portato ad un incremento del fabbisogno a breve termine che tuttavia non desta preoccupazioni e tornerà a stabilizzarsi nel corso del corrente esercizio.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha concentrato le proprie politiche di gestione dei flussi finanziari sullo snellimento dei tempi di incasso dei crediti commerciali, cercando, per quanto possibile, di anticipare le scadenze; rispetto ai precedenti esercizi si evidenzia l'ulteriore recupero dei tempi di commessa che hanno consentito di ridurre i tempi medi di incasso dei relativi crediti, pur permanendo settori per i quali la Società impegna risorse con tempistiche di ritorno delle relative attività finanziate che ancora assorbono liquidità nel breve termine.

I crediti sui progetti finanziati sono registrati a bilancio in base alle competenze dell'esercizio, con rendicontazione delle ore del personale interno e dei costi per le attività necessarie al raggiungimento degli obiettivi del progetto. I principali crediti relativi alle linee di finanziamento dei progetti nel bilancio chiuso al 31.12.2024 sono i seguenti:

- progetti Fondo Sociale Europeo – FSE pluriennali in corso, per un totale di € 264.520;
- progetti di Ricerca e Sviluppo pluriennali in corso, per un totale di € 1.619.999;
- progetti di Policy pluriennali in corso, per un totale di € 1.269.373.

L'andamento della gestione economica e gli indicatori di redditività

Per quanto riguarda l'andamento della gestione economica si riporta il conto economico della Società - riclassificato a valore aggiunto - dall'analisi del quale si evidenzia il miglioramento del valore della produzione sviluppata (+ 11%) con un sostanziale mantenimento del fatturato sui progetti sviluppati ed un incremento delle attività affidate dal sistema camerale.

Gli effetti di sviluppo unitamente alle politiche di riorganizzazione con un taglio deciso dei costi operativi hanno permesso, secondo le previsioni formulate dal Consiglio di amministrazione, di raggiungere un sensibile incremento dei margini operativi che permettono alla Società di produrre i flussi di gestione necessari all'autofinanziamento delle attività gestite.

Il risultato netto si mantiene sul livello del precedente esercizio a causa del sostenimento della coda dei costi straordinari dovuti alla riorganizzazione attuata, costi che non sono ripetibili nel tempo e danno spazio



per il corrente esercizio di completare la fase di risanamento ed efficientamento impostata dal piano triennale di sviluppo 2024-2026.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2024	2023	RIF. BIL. UE
- RICAVI DI VENDITA	3.413.433	3.461.800	A1
- ALTRI RICAVI	1.367.979	859.279	A2, A3, A4, A5
VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATA	4.781.412	4.321.079	
- COSTO DEL VENDUTO	68.411	130.595	B6, B11
MARGINE INDUSTRIALE LORDO	4.713.001	4.190.484	
- COSTI OPERATIVI DIVERSI	2.123.873	1.704.391	B7 B8 B14
VALORE AGGIUNTO	2.589.128	2.486.093	
- COSTO DEL LAVORO	2.099.944	2.213.364	B9
MARGINE OPERATIVO LORDO	489.185	272.729	
- AMMORTAMENTI E PERDITE DI VALORE	219.739	181.448	B10 B12 B13
REDDITO OPERATIVO	269.446	91.281	
+/-SALDO ATTIVITA' FINANZIARIA	-45.283	-52.036	C15, C16, C17, C17bis
SALDO COMPONENTI STRAORDINARIE	-158.540		A5 B9
-IMPOSTE	52.199	21.190	20
REDDITO NETTO	13.423	18.055	

Indice	2024	2023	formula
ROE	1,44	1,97	Reddito netto / Capitale netto
ROI	3,94	1,34	Reddito operativo / Cap. oper. investito
ROS	7,89	2,64	Reddito operativo / Ricavi di vendita
Incidenza oneri finanziari su fatturato	1,35	1,54	Oneri finanziari / Fatturato
Incidenza oneri finanziari su MOL	9,42	19,50	Oneri finanziari / MOL

Le politiche di efficientamento nell'organizzazione delle attività sviluppate sono ben evidenziate dal miglioramento di tutti gli indicatori di redditività a partire dalla redditività delle vendite che passa da 2,64 a 7,89 e del capitale investito che passa da 1,34 a 3,94. Il miglioramento dei flussi economico-finanziari della gestione caratteristica si trasmutano altresì nell'abbassamento dei costi finanziari sia in percentuale sul fatturato che sul margine operativo lordo.

Nella tabella sottostante si riporta il valore dell'EBITDA, ricalcolato depurando i costi ed i ricavi delle componenti straordinarie sostenute nel corso del 2024, che evidenzia i risultati ottenuti con il processo riorganizzativo in corso.



	2024	2023
Differenza valore e costi della produzione	269.446	91.281
+ ammortamenti e svalutazioni	219.739	181.448
EBITDA ADJUSTED	489.185	272.729

Il deciso miglioramento degli indicatori economici e finanziari sono conseguenza diretta della migliorata organizzazione dei fattori produttivi aziendali; l'azione dell'organo amministrativo iniziata nel precedente esercizio ha subito una spinta decisa nel corso dell'esercizio in commento che ha comportato tuttavia anche il sostenimento di costi straordinari imputati nel bilancio 2024 che hanno assorbito parte dei flussi finanziari prodotti portando a fine esercizio ad una posizione finanziaria netta in deficit (come evidenziato nella tabella sottostante) che si prevede potrà essere in parte recuperata nel corso del corrente esercizio che dovrà essere caratterizzato dal mantenimento delle aree operative affidate dal sistema camerale per mantenere e sviluppare il ruolo centrale della Società nei servizi forniti al tessuto imprenditoriale regionale.

Posizione finanziaria netta	2024	2023	variazione
depositi bancari	268.838	940.019	
denaro e altri valori in cassa	566	883	
Disponibilità liquide	269.404	940.902	
altri crediti di natura finanziaria (entro 12 mesi)		0	
Crediti finanziari a breve termine	0	0	
debiti verso banche (entro 12 mesi)	-587.393	-637.417	
altri debiti di natura finanziaria (entro 12 mesi)	-332.756	-262.935	
Debiti finanziari a breve termine	-920.149	-900.352	
Posizione finanziaria netta a breve termine	-650.745	40.550	-691.295
debiti verso banche (oltre 12 mesi)	-1.516.667	-2.104.046	
altri debiti di natura finanziaria (oltre 12 mesi)		0	
altri crediti di natura finanziaria (oltre 12 mesi)		0	
Posizione finanziaria netta a medio/lungo term.	-1.516.667	-2.104.046	587.379
Posizione finanziaria netta	-2.167.412	-2.063.496	-103.916

ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEI PRINCIPALI VALORI ECONOMICI DI BILANCIO

Nella seguente sezione viene presentato un bilancio economico riclassificato per settori:



RICAVI CARATTERISTICI

RICAVI	ANNO 2024	ANNO 2023	SCOSTAMENTO
001 - Progetti di Ricerca Sviluppo e Trasferimento Tecnologico: CTR E RIC. PER PROGETTI	333.811 €	350.284 €	-16.473 €
002 - Progetti di Policy e Modelli per l'Innovazione: CTR E RIC. PER PROGETTI "POLICY"	540.717 €	383.525 €	157.192 €
003 - Ricavi da consulenza/attività progettuale: RICAVI DA CONSUL. E ATTIVITA' PROG.	424.632 €	388.677 €	35.955 €
Attività CCIAA - SERVIZI INNOVAZIONE	338.500 €	327.000 €	11.500 €
TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI INNOVAZIONE	1.637.659 €	1.449.486 €	188.174 €
004 - Corsi di formazione a catalogo: RICAVI DA CORSI DI FORMAZIONE	18.070 €	20.090 €	-2.020 €
005 - Corsi di formazione a commessa: RICAVI DA CORSI PER AZIENDE E TERZI	47.408 €	72.296 €	-24.889 €
006 - Corsi fse: RICAVI DA CORSI F.S.E.	175.497 €	238.187 €	-62.691 €
007 - Attività progettuale: RICAVI E CTR DA PROG.FORMATIVI	349.170 €	256.099 €	93.071 €
Attività CCIAA - SERVIZI FORMAZIONE	229.000 €	156.000 €	73.000 €
TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI FORMAZIONE SPECIALISTICA E MANAGERIALE	819.144 €	742.673 €	76.471 €
008 - Servizi laboratori: SERVIZI LABORATORI	1.257.696 €	1.407.029 €	-149.333 €
Attività CCIAA - SERVIZI UFFICIO METRICO	20.000 €	0 €	20.000 €
009 - Servizi consulenza Neroluce: SERVIZI/CONSUL. LAB. NERO LUCE	7.200 €	1.200 €	6.000 €
010 - Servizi area Infotech: RICAVI DA DIFFUSIONE NORMATIVE	1.204 €	4.654 €	-3.449 €
011 - Servizi area Infotech: RICAVI DA MARCHI E BREVETTI	175.180 €	229.780 €	-54.600 €
Attività CCIAA - SERVIZI IP	83.000 €	63.000 €	20.000 €
012 - Servizi area ICT: SERVIZI ASSIST. E SVIL.SOFTWARE	1.700 €	1.700 €	0 €
Attività CCIAA - SERVIZI DIGITALI	110.500 €	102.000 €	8.500 €
Attività CCIAA - SERVIZI IT	15.000 €	0 €	15.000 €
014 - Ricavi per servizi presso Incubatore: RICAVI DA SERVIZI INCUBATI	81.150 €	108.279 €	-27.129 €
Attività CCIAA - SERVIZI NUOVA IMPRESA	131.000 €	83.000 €	48.000 €
TOTALE RICAVI PER SERVIZI ALLE IMPRESE E TUTELA DELLA PROPRIETA' INDUSTRIALE	1.883.630 €	2.000.641 €	-117.011 €
TOTALE PROVENTI DA SERVIZI	4.340.433 €	4.192.800 €	147.634 €
020 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI ATTIVI	84 €	18 €	66 €
021 - ALTRI RICAVI E PROVENTI	76.356 €	58.159 €	18.197 €
030 - PLUSVALENZE	8 €	1.500 €	-1.492 €
031 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE	4.049 €	13.109 €	-9.060 €
Attività CCIAA - SERVIZI FIRMA DIGITALE	60.000 €	55.000 €	5.000 €
Attività CCIAA - PROGETTO COMUNICAZIONE LABORATORI ACCREDITATI	300.000 €	0 €	300.000 €
TOTALE ALTRI PROVENTI	440.497 €	127.786 €	312.710 €
CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE	482 €	493 €	-11 €
TOTALE ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	440.979 €	128.280 €	312.699 €
TOTALE RICAVI ORDINARI GESTIONE CARATTERISTICA	4.781.412 €	4.321.079 €	460.333 €
032 - PROVENTI STRAORDINARI	163.046 €	0 €	163.046 €
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	163.046 €	0 €	163.046 €
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.944.458 €	4.321.079 €	623.379 €

Si evidenziano i dettagli della situazione economica relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, il cui valore della gestione caratteristica si attesta a € 4.781.412, con un incremento complessivo sull'esercizio 2023 pari al +11%.

I ricavi principali derivano dalla vendita di servizi e commesse sul mercato, nonché dai progetti finanziati tramite la partecipazione a bandi regionali, nazionali ed europei, selezionati in base alle attività innovative della Società e agli obiettivi condivisi con i soci. L'impegno nei progetti è valutato in relazione all'impatto sul territorio, alla coerenza con l'innovazione, alla sostenibilità economica e alla limitazione dell'esposizione finanziaria.

Attività di Innovazione: i servizi di assistenza e facilitazione delle imprese per la realizzazione di percorsi di innovazione digitale e sostenibile hanno riportato una crescita significativa, sia in termini di volume che di



qualità grazie alla disponibilità di alcuni strumenti di supporto finanziario gestiti autonomamente dalla Società (es. progetto Neural). Si sono consolidati inoltre i servizi di supporto all'accesso verso strumenti di finanziamento di startup e PMI innovative come quelli offerti da Invitalia, di cui t2i è partner ufficiale sul territorio regionale.

È stato generato molto *effort* progettuale per lo sviluppo di nuove proposte verso i bandi contenuti nella nuova fase della programmazione europea, alcune delle quali sono state approvate già nel corso del 2024. Nel 2024 si sono inoltre generate in quest'ambito interessanti commesse come *subcontracting* tecnico, riportando un aumento complessivo del +12% rispetto al risultato 2023.

La posta dei ricavi da attività di innovazione è relativa alla partecipazione a progetti finanziati e consulenza per le attività progettuali acquisite da aziende e terzi.

Si nota un aumento dei ricavi derivanti dalle commesse per la consulenza tecnologica rispetto all'anno precedente, svolte in collaborazione con una rete di partner universitari e scientifici molto qualificata, su scala locale ed europea, anche attraverso strumenti di finanza agevolata per le imprese. Le proposte progettuali, approvate ed attualmente in fase di implementazione, nei settori "Policy" e "Ricerca & Sviluppo" hanno dato origine a nuovi progetti di rilevante entità economica, tra i quali:

- **INEST** Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem, finanziato nel programma National Recovery and Resilience Plan (NRRP), della durata di 36 mesi, (inizio giugno 2022 – proroga dicembre 2025), budget t2i aumentato in corso d'anno, passa da € 298.170 ad € 395.607 finanziato al 100%;
- **NEURAL II**: veNEto hUb for Advanced digital technoLogies, finanziato nel programma PNRR, della durata di 34 mesi, (inizio febbraio 2023 – proroga aprile 2026), budget t2i leggermente aumentato ad €1.062.200 finanziato al 100%;
- **EDU-CIRC**: Rete transfrontaliera per la formazione sull'economia circolare e la decarbonizzazione nella produzione, finanziato nel programma Interreg Italia-Austria 2021-2027, della durata di 24 mesi, (inizio gennaio 2024 – fine gennaio 2026), budget t2i € 255.477 finanziato al 100%;
- **ATTENTION** - Migliorare i processi a rifiuti zero nelle catene di valore del settore delle costruzioni, finanziato nel programma Interreg Italia-Austria 2021-2027, della durata di 24 mesi, (inizio gennaio 2024 – fine dicembre 2025), budget t2i € 203.068 finanziato al 100%;
- **ECCENTRIC** - Enhancing circularity in the Adriatic area supporting innovation and growth of the blue-economy emerging sectors, finanziato nel programma Interreg Italia-Croazia 2021-2027, della durata di 30 mesi, (inizio aprile 2024 – fine settembre 2026), budget t2i € 352.487 finanziato al 100%;
- **SYM-CRAFT** - Creative craft for industrial symbiosis in circular economies, finanziato nel programma Interreg Central Europe, della durata di 36 mesi, (inizio giugno 2024 – fine maggio 2027), budget t2i € 311.798 finanziato al 100%.

Attività CCIAA - Innovazione attività definite per ciascun Socio e composte dai seguenti progetti, singolarmente costruiti sulle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:



- **CCIAA TVBL** progetto nr.3 “Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese” €26.500, progetto nr.5 “PID 2024” €40.000;
- **CCIAA VERO** progetto nr.3 “Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese” €75.000, progetto nr.4 “PID 2024” €70.000, progetto nr.5 “Sostenibilità e transizione Green nelle PMI” €25.000, progetto “Premio Ambiente” €7.000;
- **CCIAA VR** progetto nr. 4 “Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese” €75.000, progetto nr. 6 “Servizio di monitoraggio opportunità per le imprese nel Piano Nazionale Ripresa e Resilienza – PNRR” €20.000.

Attività di Formazione Specialistica e Manageriale: in linea con la strategia definita, i ricavi principali sono riferiti alla offerta formativa di mercato, organizzata su due principali linee di lavoro: le attività nel Catalogo Generale, la gestione di alcuni conti aziendali ed avvisi nazionali di *Fondimpresa* da un lato, e dall'altro alcune commesse specifiche definite con Unioncamere, a livello regionale e nazionale, sui temi del supporto alla Nuova Impresa innovativa. Alla dimensione del mercato dei fondi interprofessionali si uniscono una rinnovata offerta in chiave digitale di corsi tecnici e lo sviluppo di nuova progettualità finanziata che hanno condotto nel 2024 ad una crescita pari al +10%, rispetto al 2023.

Di seguito si elencano i principali e più recenti progetti FSE realizzati nel corso del 2024:

- progetto “**WELCOME TO STEM – Azioni positive per la parità di genere nel territorio polesano**” progetto P.A.R.I. – Progetti e Azioni di Rete innovativi per la parità e l'equilibrio di genere”. PR Veneto FSE+ 2021-2027, (inizio luglio 2023- fine dicembre 2024), budget finanziato pari ad € 32.657;
- progetto “**FOODY: food for the health of young people**” progetto MOVE 2023 - Giovani all'estero per la certificazione linguistica PR Veneto FSE+ 2021-2027, (inizio aprile 2024- fine dicembre 2024), budget finanziato pari ad € 61.668;
- progetto “**DIAMANTE: GENERAZIONI DI VALORE**” progetto FSE+ 2021-2027 - Generazioni a confronto: promuovere Age Diversity Management nei contesti organizzativi, (inizio luglio 2024- fine settembre 2025), budget finanziato pari ad € 73.740;
- nr. 02 progetti MOVE 2024 FSE+ 2021-2027 “**ECO-EXPLORERS: path to sustainability in ireland - mobilità verde in Irlanda**”, “**ADMINISTRATION 4.0: compétences numériques en france - mobilità digitale in Francia**”, (inizio dicembre 2024 – fine dicembre 2025), budget finanziato per un totale pari ad € 125.575.

Attività CCIAA - Formazione attività definite per ciascun Socio e composte dai seguenti progetti, singolarmente costruiti sulle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:

- **CCIAA TVBL** progetto nr. 6 “Attivazione stage di neolaureati in collaborazione con la CCIAA di Treviso Belluno” €60.00;
- **CCIAA VR** progetto nr. 1 “Sportello e Servizi nuova impresa” €54.000, progetto nr. 2 “Orientamento al lavoro, stage neodiplomati e attività di Placement in collaborazione con la CCIAA di Verona” €55.000, progetto “Albo Gestori Ambientali” €60.000.



I servizi Specialistici di Test e Certificazione rappresentano l'area di maggiore dimensione a mercato, erogati interamente dai laboratori, che hanno riportato una riduzione del fatturato complessivo pari al -11% rispetto all'anno 2023, con i dettagli seguenti:

- Laboratorio Prodotto: il risultato dell'esercizio 2024 rispetto al 2023 ha evidenziato un decremento del -35%, principalmente legato al trasferimento completo dei laboratori dalla sede di Oderzo alla nuova sede di Rovigo. Il trasferimento è avvenuto in due fasi: prima la struttura e le attrezzature dedicate alla Reazione al fuoco, e successivamente quelle dei test fisico-meccanici, con un blocco operativo di oltre sei mesi. L'inaugurazione del nuovo laboratorio si è svolta a luglio 2024, con l'avvio delle operazioni da settembre 2024 date anche le procedure necessarie all'accreditamento delle prove presso la nuova sede.

Il laboratorio ha registrato la chiusura di due contratti di lavoro all'inizio dell'anno, mentre a giugno 2024 è avvenuta l'assunzione di un nuovo tecnico, seguita da quella, a partire da settembre, di due apprendisti.

- Laboratorio Metrologico: L'offerta di questo laboratorio sul mercato ha registrato una crescita continua a due cifre anno su anno dal 2017. Nel 2024, rispetto al 2023, l'incremento del fatturato complessivo si è attestato al +5%, cui si è accompagnata una significativa riduzione dei costi di acquisto di prestazioni esterne rispetto all'esercizio precedente, elevandone quindi la marginalità. Lo sviluppo commerciale di accordi continuativi di lunga durata (da 1 a 3 anni) con aziende medio-grandi e l'offerta di un servizio ancillare innovativo particolarmente apprezzato come "t2i Portal" ha permesso di avviare il consolidamento di una base clienti stabili che sarà oggetto di sviluppo ulteriore nel 2025.

Attività CCIAA - Metrologia costituisce un progetto specifico mirato alla offerta di un supporto tecnico-specialistico all'Ufficio Metrico Camerale per la **CCIAA TVBL**.

- Laboratorio Chimico-Merceologico: questo laboratorio ha visto un decremento del -9% rispetto al 2023. A fine 2024 si è completata la cessione come ramo d'azienda verso una realtà specializzata del territorio, al fine di garantirne la continuità di servizio al territorio. (vedi successivo paragrafo proventi straordinari).

I servizi Infotech (Proprietà Intellettuale e Normativa Tecnica): il volume dei servizi realizzati vede un decremento rispetto ai risultati 2023 pari a -24%, essendosi risolti durante l'anno due rapporti di lavoro dipendente. Grazie a contratti di servizio a tempo parziale, si è proceduto ad una riorganizzazione nelle modalità di prestazione dei servizi con l'obiettivo, da attuarsi entro l'esercizio 2025, di dare un diverso assetto al comparto *Infotech* sia nell'organizzazione che nella tipologia dei servizi da erogare, in una logica di filiera con il comparto *Innovazione*.

Attività CCIAA - Servizi IP si compongono dei seguenti progetti, definiti singolarmente in base alle esigenze, realizzati nell'anno:

- **CCIAA TVBL** progetto nr. 4 "Servizi a supporto dello sviluppo della proprietà intellettuale nelle PMI" €38.000;

- **CCIAA VERO** progetto nr. 1 "Servizi a supporto dello sviluppo della cultura della Proprietà Intellettuale per le PMI e gestione del capitale intellettuale" € 45.000.



Servizi area ICT

Attività CCIAA - Servizi Digitali è relativa alla realizzazione del progetto nr. 1 “Comunicazione digitale CCIAA Treviso Belluno” per la **CCIAA TVBL** di €110.500 e di supporto operativo *on demand* di un tecnico IT senior di €15.000.

Queste attività sono state integrate nell'Area Innovazione a valle del progetto *Private Cloud*.

I servizi di Accelerazione e Incubazione di Impresa: i servizi a supporto dell'orientamento, la creazione e lo sviluppo di nuova impresa innovativa hanno visto una contrazione dei ricavi pari a -25% rispetto al 2023, data anche la naturale veloce evoluzione delle aziende soggetto dei servizi e l'impiego delle competenze interne anche nell'ambito di progetti delle aree Formazione ed Innovazione: a fine 2024, il circuito di accelerazione di impresa contava 52 startup innovative, 4 PMI innovative, 2 aspiranti imprenditori in attesa di concludere l'apertura della startup innovativa e 7 aziende di altro tipo.

Attività CCIAA – Servizi Nuova Impresa si compongono dei seguenti progetti, definiti singolarmente in base alle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:

- **CCIAA VERO** progetto nr. 2 “Servizi nuova impresa in collaborazione con servizi CCIAA VE RO” €45.000, progetto nr. 6 “Servizio “EDUCARE ALLA FINANZA” per Sportello Nuova Impresa in collaborazione UNIONCAMERE e BANCA D'ITALIA” €15.000;
- **CCIAA VR** progetto nr. 3 “Servizio per il finanziamento di startup attraverso strumenti e soluzioni finanziarie innovative” €47.000, progetto nr. 5 “Servizi per lo sviluppo di nuovi spin off e start up innovative dal mondo della ricerca universitaria, pubblica e privata dell'area veronese” €24.000.

La posta Altri Proventi include la capitalizzazione dei costi di immobilizzazione immateriale relativi all'integrazione del *portale “t2i Porta”* per un valore di €13.598, nonché la capitalizzazione dei costi sostenuti per il progetto di migrazione *Private Cloud*, per un importo complessivo di €22.289. Tale progetto sarà completato nel corso dell'anno 2025.

Il 't2i Portal' è un portale digitale personalizzato per le aziende clienti del laboratorio Metrologico, che consente di gestire i documenti tecnici e monitorare scadenze e certificati delle tarature tramite accesso dedicato. Offerto a pagamento in diverse fasce di utilizzo, il progetto potrebbe essere esteso ad altri settori tecnici nel 2025.

Un'altra voce di ricavo riguarda Affitti di spazi a soggetti terzi nelle sedi di Verona, Rovigo e Treviso, per un valore complessivo di €38.450.

Attività CCIAA - Progetto Firma Digitale è relativa alla realizzazione del progetto nr. 2 “Digitalizzazione delle imprese e della Pubblica amministrazione” per la **CCIAA TVBL** di €60.000.

Attività CCIAA - Progetto di Comunicazione, Marketing e Business Development 2024-2025 per i servizi accreditati di laboratorio di t2i del Laboratorio Prodotti da Costruzione e del Laboratorio Metrologico per un valore complessivo di attività realizzate nell'anno pari ad €300.000.



Questo progetto, supportato dai tre Soci, è strategico nel biennio 2024-25 perché mira ad aumentare la visibilità dei servizi di laboratorio accreditati, a cominciare dalle nuove strutture di Rovigo, sensibilizzando il mercato delle piccole e medie imprese sull'importanza di guardare a partner tecnici accreditati come leva competitiva per innovare efficacemente. L'obiettivo è costruire fiducia, generare opportunità di business e differenziarsi dalla concorrenza, dimostrando come i servizi accreditati possano essere la via migliore per raggiungere la conformità normativa ed immettere i propri prodotti nei mercati con sicurezza.

PROVENTI STRAORDINARI

Nel corso dell'anno, a seguito di un avviso pubblico e successiva trattativa si è provveduta all'alienazione del ramo d'azienda relativo al *laboratorio chimico-merceologico*. L'acquirente è una società già proprietaria di laboratorio titolare di accreditamento con sede nel territorio Opitergino. L'alienazione ha generato una plusvalenza di €163.046.

COSTI CARATTERISTICI

COSTI	ANNO 2024	ANNO 2023	SCOSTAMENTO
100 - SERVIZI TELEFONICI,FAX,INTERNET	-50.095 €	-47.035 €	3.060 €
101 - ENERGIA ELETTRICA, GAS, ACQUA	-131.564 €	-119.242 €	12.322 €
102 - SERVIZI DI PULIZIA E SMALTIM. RIUFIUTI	-52.390 €	-45.190 €	7.200 €
103 - SERVIZI DI VIGILANZA	-3.737 €	-3.041 €	697 €
104 - ALTRI ACQUISTI E COSTI X MATERIALI VARI	-15.091 €	-12.653 €	2.438 €
105 - SPESE POSTALI E SPEDIZIONI	-9.051 €	-162 €	8.889 €
106 - RIVISTE, PUBBLICAZIONI, LIBRI	-290 €	-292 €	-2 €
107 - ASSICURAZIONI	-32.679 €	-33.491 €	-812 €
108 - ADESIONI ASSOCIATIVE	-9.054 €	-10.229 €	-1.175 €
109 - AFFITTI E LOCAZIONI PASSIVE	-288.291 €	-305.426 €	-17.135 €
110 - SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE	-35.590 €	-39.765 €	-4.175 €
111 - NOLEGGI DI BENI STRUM.VARI	-22.424 €	-18.746 €	3.679 €
112 - SPESE DI RAPPRESENTANZA	0 €	-1.933 €	-1.933 €
113 - CONTRATTI ASSIST.E AGGIORNAM.	-26.152 €	-19.387 €	6.764 €
114 - CANCELLERIA	-2.424 €	-3.551 €	-1.127 €
115 - SOFTWARE E PROC.INFORMATICHE	-25.267 €	-27.381 €	-2.114 €
116 - SPESE AUTO AZIENDALE	-139 €	-434 €	-295 €
118 - MANUTENZIONE BENI DI PROPRIETA'	-659 €	-882 €	-223 €
119 - MANUTENZIONE BENI DI TERZI	-7.025 €	-11.031 €	-4.007 €
TOTALE SPESE GENERALI	-711.923 €	-699.872 €	12.051 €
120 - CONSULENZE PER LA GESTIONE	-14.754 €	-5.912 €	8.842 €
121 - DOCENZE OCCASIONALI	-17.425 €	-18.125 €	-701 €
122 - DOCENZE	-220.821 €	-94.435 €	126.385 €
123 - CONSULENZE/PRESTAZIONI OCCASIONALI	-5.000 €	-7.400 €	-2.400 €
124 - CONSULENZE E PRESTAZIONI	-143.764 €	-111.371 €	32.393 €
125 - ALTRE SPESE VIAGGIO/VITTO/ALLOGGIO A TERZI	-5.314 €	-4.316 €	998 €
126 - BORSE DI STUDIO, STAGES	-42.952 €	-30.199 €	12.753 €
127 - CONTRIBUTI CAR.AZ.LAV.AUT.eCORSISTI	-330 €	0 €	330 €
128 - COMPENSI CO.CO.CO	-19.000 €	-19.240 €	-240 €
303 - PROVIGIONI A INTERMEDIARI	-127.969 €	-129.305 €	-1.337 €
TOTALE COMPENSI A TERZI	-597.327 €	-420.304 €	177.023 €



	ANNO 2024	ANNO 2023	SCOSTAMENTO
129 - COSTI PER MATERIALI LABORATORI	-46.918 €	-95.054 €	-48.137 €
130 - LAV. ESTERNE, CONVENZ., CONTR. ASSIST.	-180.269 €	-195.868 €	-15.598 €
131 - SPESE DI SPEDIZIONE LABORATORI	-19.064 €	-17.500 €	1.564 €
132 - NOLEGGIO DI IMPIANTI E MACCHINARI VARI	-2.361 €	-1.376 €	985 €
133 - COSTI DI ACCREDITAMENTO	-41.682 €	-25.281 €	16.401 €
134 - MANUTENZIONE IMP. E MACCH. DI PROPRIETA'	-44.646 €	-32.548 €	12.098 €
135 - MANUTENZIONE IMP. E MACCH. DI TERZI	-6.922 €	-936 €	5.986 €
136 - ALTRI COSTI PER SERVIZI	-1.372 €	-1.235 €	137 €
137 - COSTO AUTOMEZZI LABORATORI	-20.793 €	-15.234 €	5.558 €
TOTALE COSTI PER SERVIZI DI LABORATORI	-364.027 €	-385.032 €	-21.005 €
138 - COSTI PER MARCHI E BREVETTI	-24.441 €	-12.290 €	12.151 €
139 - COSTI PER DIFFUSIONE NORMATIVE	-833 €	-3.703 €	-2.870 €
TOTALE COSTI PER SERVIZI INFOTECH	-25.274 €	-15.993 €	9.281 €
TOTALE COSTI A SUPPORTO DI ATTIVITA' FORMATIVE	-89.800 €	-63.321 €	26.479 €
TOTALE COSTI ULTERIORI PER PROGETTI DI INNOVAZ. E TRASF. TECNOL.	-211.435 €	-106.852 €	104.583 €
145 - SPESE DI PUBBLICITA'	-4.151 €	-1.711 €	2.440 €
146 - COSTI X MATERIALE PUBBLICITARIO	-596 €	-1.393 €	-797 €
147 - SPESE PER COMUNICAZIONE-UFF.STAMPA	-16.293 €	-10.000 €	6.293 €
148 - MOSTRE, FIERE E CONVEGNI	-990 €	0 €	990 €
TOTALE COSTI DI COMUNICAZIONE PER PROG. E PROMOZIONE	-22.030 €	-13.104 €	8.926 €
149 - IMPOSTE E TASSE (CC.GG., COMUN., PATR)	-4.559 €	-4.138 €	421 €
150 - ONERI BANCARI-POSTALI	-4.924 €	-4.773 €	151 €
152 - COSTI INDEDUCIBILI	-906 €	-425 €	481 €
153 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	-177 €	-26 €	151 €
903 - IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	0 €	-800 €	-800 €
154 - ONERI DIVERSI	-4.628 €	-4.892 €	-263 €
TOTALE ONERI DIVERSI	-15.194 €	-15.053 €	141 €
TOTALE SPESE DI FUNZIONAMENTO	-2.037.011 €	-1.719.531 €	317.479 €
200 - STIPENDI LORDI	-1.701.836 €	-1.523.705 €	178.132 €
di cui:			
INDENNITA' STRAORDINARIE	-281.469 €	0 €	281.469 €
201 - STRAORDINARI LORDI	-10.808 €	-6.822 €	3.986 €
TOTALE STIPENDI LORDI	-1.712.644 €	-1.530.527 €	182.118 €
204 - CONTRIBUTI A CARICO AZIENDA	-531.049 €	-481.681 €	49.369 €
di cui:			
INDENNITA' STRAORDINARIE	-40.117 €	0 €	40.117 €
TOTALE CONTRIBUTI A CARICO AZIENDA	-531.049 €	-481.681 €	49.369 €
TOTALE COSTO TFR	-136.224 €	-147.112 €	-10.887 €
208 - SPESE PER TRASFERTE	-47.397 €	-34.686 €	12.711 €
209 - ALTRI ONERI A CARICO AZIENDA	-41.612 €	-49.805 €	-8.193 €
210 - RICERCA, ADDESTRAMENTO/AGG.TO PROFESS.LE	-8.797 €	-13.536 €	-4.738 €
211 - INDENNITA' CHILOMETRICA	-23.831 €	-17.008 €	6.823 €
TOTALE ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	-121.637 €	-115.034 €	6.603 €
TOTALE PERSONALE	-2.501.555 €	-2.274.353 €	227.202 €
TOTALE ORGANI ISTITUZIONALI	-50.954 €	-27.216 €	23.738 €
TOTALE AMMORTAMENTI	-197.206 €	-140.506 €	56.700 €
500 - ACCANTONAMENTO SVALUT.CREDITI	-22.532 €	-40.942 €	-18.410 €
78/0010/0010 - ACC.TO P/RISCHI SU CRED.	-22.532 €	-40.942 €	-18.410 €
TOTALE SVALUTAZIONE CREDITI	-22.532 €	-40.942 €	-18.410 €
600 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE	-24.294 €	-27.249 €	-2.955 €
84/0010/0050 - SOPRAVVENIENZ. PASSIVE ORD.DED.	-24.294 €	-27.249 €	-2.955 €
TOTALE ONERI STRAORDINARI	-24.294 €	-27.249 €	-2.955 €
TOTALE COSTI ORDINARI / COSTI DELLA PRODUZIONE	-4.833.552 €	-4.229.798 €	603.755 €

Le voci più rilevanti si registrano nelle Spese Generali, la cui voce principale è rappresentata dagli affitti relativi ai contratti di locazione in essere per le diverse sedi, così ripartiti:



		annuale 2024	annuale 2023
CA' SPINEDA SRL	Sede di Treviso	105.479,10	104.850,00
A.Z. SAS DI DALLA PIETA' SUSANNA	Sede di Oderzo	60.742,40	129.426,79
CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI VERONA	Sede di Verona	15.344,88	15.344,88
CEN.SER. SPA - CENTRO SERVIZI ROVIGO	Sede di Rovigo Pad A	29.356,40	30.164,51
	Sede di Rovigo Pad E	77.368,70	25.640,00

Alla riduzione degli affitti, dovuta alla chiusura dei contratti relativi ai capannoni 36 e 34/b nella sede di Oderzo, si sono aggiunti quelli relativi al nuovo laboratorio situato nel padiglione E della sede di Rovigo.

Le spese generali, che comprendono anche le utenze delle sedi, costantemente monitorate nel dettaglio, hanno registrato un incremento del 10% rispetto all'anno precedente, principalmente a causa dei conguagli ricevuti per la nuova sede dei laboratori.

Inoltre, sono presenti alcune spese straordinarie derivanti dal trasferimento delle attrezzature del laboratorio e relativi materiali, nonché un lieve adeguamento dei listini fornitori, in linea con l'andamento del mercato e le dinamiche economiche globali.

I compensi a terzi comprendono incarichi esterni conferiti tramite affidamenti e bandi per attività finanziate, nonché attività formative destinate a imprese e altri soggetti. Durante l'esercizio, sono state attivate diverse borse di studio nell'ambito di progetti finanziati, rafforzando ulteriormente l'impegno verso la crescita e lo sviluppo professionale.

La gestione dei laboratori presenta costi fissi significativi, principalmente derivanti dai contratti di manutenzione delle macchine ed attrezzature, dal mantenimento degli accreditamenti e notifiche ministeriali, nonché all'acquisto di materiali consumabili. Tuttavia, tali costi nel 2024 sono minori principalmente per la sospensione prolungata delle attività del laboratorio prodotti, legata al loro trasferimento. Si è registrata inoltre la diminuzione dei costi esterni dei servizi metrologici, come risultato di alcune ottimizzazioni di processo.

I costi per la Formazione si riferiscono alle spese sostenute per l'implementazione delle attività previste nei progetti finanziati, principalmente incarichi a docenti esterni. L'aumento del 41% rispetto al 2023 è dovuto esclusivamente alla tipologia di attività richieste per il raggiungere gli obiettivi di progetto.

I maggiori costi per le attività di innovazione e trasferimento tecnologico derivano dalla implementazione di progetti a servizio delle imprese, unitamente alla realizzazione di progetti finanziati in ambito europeo e nazionale per Ricerca&Sviluppo e Policy per la innovazione.

Il costo del personale per l'anno 2024 evidenzia un incremento dovuto principalmente alla rilevazione delle ferie e dei permessi residui relativi agli anni precedenti e non contabilizzate, dei costi relativi alla chiusura del rapporto di lavoro con un dirigente, avvenuta attraverso un accordo ai sensi dell'art. 410 c.p.c., e di quello con un dipendente quadro, Responsabile di settore ICT, avvenuta mediante un accordo ai sensi dell'art. 410.



Tuttavia, la voce relativa a salari, stipendi e TFR mostra una riduzione del 7,00%, proporzionale alla diminuzione dell'organico, determinata dalla cessazione del rapporto di lavoro con n. 11 collaboratori a cui sono stati liquidati ferie e permessi non goduti per un importo di circa € 65.000. Va sottolineato che nel corso del 2024 sono anche intervenuti due aumenti previsti dal rinnovo del CCNL che hanno comportato un maggior costo, del personale dipendente.

Lo *smart working* è stato temporaneamente sospeso nel periodo compreso tra gennaio e marzo 2024, con successivi accordi *ad personam* a partire da aprile 2024 che ne prevedono la riattivazione per 1 giorno/settimana.

Si segnala che è stato firmato il 22/03/2024 il rinnovo del contratto collettivo CCNL Terziario, tra Confcommercio e le OO.SS. nazionali di settore, con il riconoscimento di un importo lordo *una tantum* per pari ad € 350,00 al IV livello, riparametrato sugli altri livelli di inquadramento, con una prima rata inserita nella mensilità di luglio 2024, oltre che di una quota mensile aggiuntiva di retribuzione, erogata da Aprile 2024, pari ad € 70,00 lordi mensili al IV livello, riparametrata sugli altri livelli di inquadramento. Inoltre, il rinnovo contratto Dirigenti Terziario prevedeva un aumento di € 450,00 mensili, erogati in tre tranches di pari importo (€ 150,00 ciascuna) a dicembre 2023, luglio 2024 e luglio 2025.

L'aumento è stato riconosciuto ai lavoratori dipendenti in forza alla data di sottoscrizione del Protocollo, si è stimato per l'anno 2024 un aumento lordo dei solo stipendi di circa € 32.000.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

	ANNO 2024	ANNO 2023	SCOSTAMENTO
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	796 €	1.154 €	358 €
800 - INTERESSI E ONERI FINANZIARI	-36.582 €	-46.031 €	-9.449 €
801 - COSTI PER FIDEIUSSIONI	-8.201 €	-6.578 €	1.623 €
802 - INTERESSI DI MORA	-1.296 €	-582 €	714 €
TOTALE ONERI FINANZIARI	-46.080 €	-53.191 €	-7.111 €
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-45.283 €	-52.036 €	-6.753 €

Nell'importo indicato alla voce oneri finanziari, gli interessi e oneri finanziari sono rilevati dalla convenzione stipulata a ottobre 2021 e rinnovata per tre anni a settembre 2024 con l'istituto Tesoriere, MPS Spa, con un fido di cassa pari ad € 760.000 e una linea di credito per fideiussioni per € 1.199.460 tasso di interesse a debito sull'anticipazione di punti 1,75 in più sull'Euribor 365 a 3 mesi.

Inoltre, i due Fondi di Garanzia SACE, di cui il primo si estinguerà a giugno 2029, per un valore di € 2.600.000,00, con tasso applicato dell'1,35%, rilevando una quota di interesse pari ad € 29.973,27, ed il secondo MCC, che si estinguerà a settembre 2025, pari ad € 800.000,00, con tasso applicato dell'1,65%, quota di interesse dell'anno pari ad € 4.355,77.



IMPOSTE SUL REDDITO E RISULTATO D'ESERCIZIO

	ANNO 2024	ANNO 2023	SCOSTAMENTO
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	-52.199 €	-21.191 €	31.008 €
RISULTATO D'ESERCIZIO	13.423 €	18.055 €	-4.631 €

La voce evidenzia le imposte sul reddito (ires) e l'irap determinate per competenza sui risultati economici dell'esercizio. La Società ha potuto utilizzare la normativa vigente sull'utilizzo delle perdite formatesi nei precedenti esercizi per ridurre l'imponibile ires (per € 88.303) ed altresì recuperare in deduzione parte degli interessi passivi non dedotti nei precedenti esercizi a causa dei ridotti margini operativi prodotti nel periodo 2022-2023 (€ 14.209). Detto recupero ha portato alla riduzione delle imposte anticipate iscritte in periodi precedenti per € 21.193.

INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RELAZIONI CON L'AMBIENTE E CON IL PERSONALE

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne il personale, la Società ha intrapreso da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia di rischio sul lavoro. In particolare è stato redatto un protocollo di comportamento per rischio biologico (correlato al Covid), un modello DVR per tutte le sedi e, per i laboratori, la Valutazione Rischi derivante dall'utilizzo di sostanze chimiche.

DESCRIZIONI DEI PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Non vi sono particolari fattori di rischio ed incertezza cui la Società sia sottoposta in modo specifico, salvo quelli esterni connessi all'andamento del mercato ed alle previsioni relative alle vendite; si segnalano, comunque, i rischi relativi alla liquidità e solvibilità delle imprese con cui si intrattengono rapporti in particolare con riferimento alle tempistiche di liquidazione dei progetti finanziati.

La Società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero interferire con il raggiungimento degli obiettivi aziendali attivando le azioni necessarie ad anticipare ove prevedibile l'insorgenza dei rischi stessi.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la Società è esposta.

RISCHIO PAESE

La Società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi (*di natura macro-economica, di mercato, sociale*) il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.



RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti, sia commerciali che finanziarie. Al fine di mitigare tale rischio, le posizioni di insolvenza sono affidate a società esterne altamente specializzate nel recupero crediti. Inoltre, il controllo sui rischi di credito è potenziato da procedure periodiche di monitoraggio, mirate a individuare tempestivamente eventuali situazioni di criticità e a predisporre le opportune contromisure.

L'analisi storiche delle posizioni a più lungo periodo di liquidazione comporta l'accantonamento di un fondo rischi adeguato alle casistiche di rischio e che è risultato nel tempo sempre capiente rispetto al verificarsi degli eventi sinistri.

RISCHI FINANZIARI

Gli strumenti finanziari utilizzati sono rappresentati da liquidità, attività e passività finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono stati utilizzati strumenti finanziari derivati.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie.

Il permanere di una situazione di tensione finanziaria è conseguenza delle posizioni creditorie e delle marginalità di commessa relative agli esercizi precedenti, che rientrerà gradualmente sia per il miglioramento delle marginalità su commesse che per la consistente riduzione delle spese generali.

RISCHIO DI TASSO D'INTERESSE

I rischi di tasso d'interesse sono principalmente riferiti al rischio di oscillazione del tasso d'interesse dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, quindi alla misura degli oneri finanziari relativi. La Società tiene sotto controllo la fluttuazione dei tassi di interessi con azioni amministrative volte ad ottenere la migliore gestione dei costi finanziari.

RISCHIO DI CAMBIO

L'esposizione al rischio di cambio è limitata, non essendovi esposizioni di rilievo in valuta estera.

INVESTIMENTI

Dal secondo semestre 2024 è stato avviato e reso operativo il nuovo Laboratorio Prodotto a Rovigo, che ha integrato in particolare nuove attrezzature per lo Studio del Comportamento all'Incendio e che è stato supportato dalla Regione Veneto, dalle Camere di Commercio socie e della Fondazione Cariparo, ottenendone l'accreditamento nazionale Accredia.

Il laboratorio si concentra sulla simulazione di condizioni d'incendio per testare elementi utilizzati nelle costruzioni, conformemente alle norme di prevenzione incendi del Ministero dell'Interno.



RICERCA E SVILUPPO

T2i è un Organismo di Ricerca riconosciuto ai sensi del Regolamento (UE) n. 651/2014 e risulta registrato all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche con il codice 001651_EIRI. In qualità di soggetto qualificato, consente alle imprese clienti di accedere ai benefici fiscali previsti per le attività di Ricerca & Sviluppo, in particolare al credito d'imposta disciplinato dalla legge di Bilancio 2021 e ss.mm.ii..

T2i è inoltre accreditato come certificatore per la qualificazione delle attività di ricerca e sviluppo, di innovazione tecnologica e di design e ideazione estetica, ai fini del riconoscimento del credito d'imposta, ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 15 settembre 2023.

È accreditata nell'ambito della *Digital Transformation*, con il riconoscimento come *Digital Innovation Hub* da parte della Commissione Europea, ed è uno dei partner chiave dello *European Digital Innovation Hub "veNEto hUb foR Advanced digital technoLogies"* (NEURAL).

T2i partecipa a network internazionali quali Change2Twin, DIH² e I4MS, favorendo l'adozione di soluzioni digitali da parte delle PMI, e fa parte del Sistema Invitalia Startup, supportando startup e piccole e medie imprese nell'accesso a strumenti di finanziamento per progetti di ricerca e sviluppo.

Attraverso collaborazioni con partner industriali e associazioni di categoria, promuove la cultura dell'innovazione digitale e sostiene l'adozione di nuove tecnologie tramite laboratori di proof-of-concept e iniziative quali il programma "Punto Impresa Digitale – PID".

STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016, fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, la Società, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, applica gli strumenti integrativi di governo di seguito descritti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della Società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti;
- c) codici di condotta propri, aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della Società;

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	La Società ha adottato - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, il reclutamento e le progressioni del personale - in tema di tutela della proprietà industriale o intellettuale, la Società ha previsto nel MOG 231 una serie di procedure generali e specifiche atte a	



		prevenire la commissione di delitti in materia di violazione del diritto d'autore - regolamento del personale	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	La Società ha implementato - una struttura di <i>internal audit</i>	
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato - Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012;	
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi

FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO:

- come sopra anticipato, anche in seguito alla ricezione delle relazioni del Direttore relative ai singoli rilievi prodotti da Athena Audit e conservate agli atti del Consiglio di Amministrazione, e alle valutazioni di merito effettuate negli anni scorsi dalla Società, il CdA ha sviluppato ulteriori approfondimenti e interventi sul bilancio in chiusura al 31/12/2024, esplicitati in nota integrativa;
- sono state avviate nuove collaborazioni qualificate di sviluppo delle attività "core" per raggiungere un migliore posizionamento di mercato, in collaborazione con il mondo universitario e della ricerca applicata;
- sono state avviate le procedure per l'iscrizione all'albo dei certificatori del credito di imposta in materia di ricerca e sviluppo, innovazione tecnologica, design e ideazione estetica (rif. D.L. "Semplificazione fiscale") che sarà attivato nel corso del 2025;
- è stata avviata una nuova collaborazione esclusiva a livello nazionale con TÜV Italia per lo sviluppo di servizi innovativi per le imprese, sulla Sostenibilità ESG in senso esteso secondo i criteri CSRD.

Firmato

Il Presidente

Gian Michele Gambato