



Treviso, 25/03/2024

BILANCIO DI ESERCIZIO 2023

RELAZIONE SULLA GESTIONE ai sensi dell'art. 2428 codice civile

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016

Sigg. Soci,

la presente relazione è parte integrante dei documenti di bilancio ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile e soddisfa i requisiti dall'art. 6 del D. Lgs. 175/2016 in materia di comunicazione degli strumenti adottati dalle società a controllo pubblico. Analizza la situazione della società, l'andamento e il risultato della gestione, e individua indicatori per monitorare la solidità finanziaria e le capacità di generare flussi di cassa sufficienti per continuare l'attività e saldare i debiti contratti per lo sviluppo aziendale.

LA SOCIETA'

Preliminarmente si ricorda che con l'Assemblea dei Soci del 19 giugno 2023, con atto del dott. Paolo Talice, Notaio in Treviso, suo-Repertorio n. 95353, è stato disposto il ripianamento integrale delle perdite e la ricostituzione del capitale sociale nominale sino ad € 320.000,00; contestualmente è stato anche deliberato l'aumento del capitale sociale ad € 750.000,00. L'operazione complessiva ha previsto il riconoscimento di un sovrapprezzo di complessivi € 147.544,00 e la redistribuzione paritetica delle quote di partecipazione. L'aumento di capitale sociale, la cui scadenza per la sottoscrizione e il versamento inizialmente erano previsti entro il 31 ottobre 2023, è stata posticipata al 20 dicembre 2023 con delibera dei Soci del 30 ottobre 2023, atto del dott. Paolo Talice, suo Repertorio n. 95883.

L'aumento di capitale sociale deliberato è stato sottoscritto e versato dai soci nei tempi stabiliti e la nuova distribuzione delle quote di partecipazione è stata aggiornata come segue:

- Socio Camera di Commercio di Treviso-Belluno dal 62,5% al 33,33%
- Socio Camera di Commercio di Verona dal 21,875% al 33,33%
- Socio Camera di Commercio Venezia-Rovigo dal 15,625% al 33,33%.

Con la medesima Assemblea del 19 giugno 2023 i soci hanno deliberato, altresì, il rinnovo delle cariche sociali, nominando il nuovo Consiglio di Amministrazione e il nuovo organo di controllo e revisione.

La società oggi è distribuita nel territorio regionale con quattro sedi, negli spazi di:

- *Treviso presso Centro Appiani*: sede legale e operativa per servizi specialistici, formazione e amministrazione/direzione
- *Rovigo*: sede operativa per servizi, formazione e incubazione d'impresa, cui si uniranno dal 2024 i servizi offerti dal nuovo Laboratorio di Studio del Comportamento all'Incendio
- *Rustignè di Oderzo (TV)*: laboratori accreditati di test e certificazione prodotto secondo ISO17025, Organismo di Certificazione notificato secondo la ISO17065
- *Verona (VR) presso la CCIAA di Verona*: sede operativa per servizi specialistici per la nuova impresa e formazione avanzata.



Nel corso dell'anno 2023 si è formalizzata la ripresa di un dialogo costruttivo con la società Galileo Visionary District s.c.p.a.-con sede in Padova, di cui CCIAA Padova è maggiore azionista, al fine di una valutazione congiunta di possibili scenari di integrazione.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio chiuso al 31/12/2023, sottoposto alla Vostra approvazione, riporta un utile netto pari a € 18.054,73.

I dati riportati nella presente relazione rappresentano il raggiunto equilibrio economico dell'esercizio 2023 e, grazie alla capitalizzazione, le maggiori condizioni di sostenibilità economico/patrimoniale e finanziaria della società.

Le linee principali di azione hanno riguardato:

Personale: l'azione si è svolta, mirando ad un dimensionamento dell'organico più efficiente e coerente con i principi di riduzione dei costi generali, di riorganizzazione delle capacità progettuali in ambito finanziato e di rafforzamento delle competenze tecniche maggiormente distintive. In particolare, è stato concluso il rapporto di lavoro con un dirigente attraverso un accordo ex art.411 C.P.C. il cui impatto in termini economici cesserà gli effetti a fine 2024. Si sono interrotti in corso d'anno, inoltre, altri rapporti di lavoro nell'area Formazione unitamente ad alcuni efficientamenti ottenuti attraverso dei *part time*.

Entro il primo semestre 2024 si concluderà il rinnovamento dei sistemi informatici con la migrazione verso una architettura di *private cloud*, con una conseguente efficienza ulteriore in termini di struttura interna operante sui servizi ICT.

Nel corso del 2023 si sono realizzati i lavori per l'implementazione del nuovo laboratorio a Rovigo presso l'area Censer di "Prove alle Condizioni di Incendio", progetto strategico di rafforzamento ed estensione della capacità tecnica di test e certificazione prodotto della società, che vedrà l'avvio sul mercato dal secondo trimestre 2024. Questo progetto ha comportato una riorganizzazione complessiva del laboratorio Prodotto, con il trasferimento di alcune attrezzature in uso ad Oderzo e l'acquisizione di nuove macchine tramite un importante progetto finanziato dai Soci, Regione e Fondazione CaRiPaRo. Questo progetto ha permesso anche di ridurre i costi di locazione dei laboratori di Oderzo sia per riduzione degli spazi occupati che per rinegoziazione dei canoni di locazione. Per gli uffici di Treviso, considerata la loro dimensione ed il costo, è stato negoziato un contratto di servizio da gennaio 2024 con una società di informatica per l'utilizzo continuativo di alcuni spazi, generando ricavi che vanno ad attenuare il costo per locazione.

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI E ANALISI PER INDICI

La società ha sviluppato un'analisi degli indicatori di bilancio per monitorare e prevenire il rischio di crisi aziendale, conformemente al D.Lgs 175/2016. L'analisi si concentra sulle incertezze di mercato, i costi di produzione e le esigenze organizzative per garantire la sostenibilità economica e finanziaria, anche in condizioni di forte variabilità. Gli strumenti di monitoraggio sono orientati alla continuità dell'attività e alla capacità di ritornare a una situazione redditizia una volta superati gli effetti negativi della pandemia e dei fattori geopolitici. Si valuta la solidità patrimoniale, la liquidità finanziaria e la capacità di generare reddito sufficiente a coprire i costi aziendali e remunerare il capitale investito, mantenendo la missione aziendale



La solidità patrimoniale e finanziaria della società

Per analizzare più approfonditamente lo stato della solidità patrimoniale della società e la sua capacità finanziaria di far fronte agli impegni presi in termini di liquidità, si riporta lo stato patrimoniale della società riclassificato secondo il criterio finanziario.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL CRITERIO FINANZIARIO	2023	2022	2021
ATTIVO FISSO	1.616.672	1.651.122	968.512
Immobilizzazioni immateriali	646.701	646.685	648.883
Immobilizzazioni materiali	968.971	1.003.437	318.629
Immobilizzazioni finanziarie	1.000	1.000	1.000
ATTIVO CIRCOLANTE	5.093.684	4.197.803	5.292.529
Magazzino		0	0
Liquidità differite	4.151.899	4.180.829	5.107.073
Liquidità immediate	941.785	16.974	185.456
TOTALE IMPIEGHI	6.710.356	5.848.925	6.261.041
Ratei e risconti	112.486	178.339	142.482
TOTALE ATTIVO	6.822.842	6.027.264	6.403.523
MEZZI PROPRI	915.599	-92.456	304.902
PASSIVITA' CONSOLIDATE	3.881.048	4.587.341	4.898.263
PASSIVITA' CORRENTI	1.472.438	1.525.533	1.143.198
TOTALE FONTI	6.269.085	6.020.418	6.346.363
Ratei e risconti	553.757	6.846	57.160
TOTALE PASSIVO	6.822.842	6.027.264	6.403.523

L'analisi della situazione patrimoniale rileva una buona copertura della parte immobilizzata con fonti proprie e di terzi a lungo termine; la società non presenta deficit patrimoniali e non utilizza fonti a breve termine per finanziarie investimenti o attività di lungo periodo.

L'azione di ricapitalizzazione attuata nel corso dell'esercizio ha permesso di dare maggior solidità patrimoniale ed allentare le tensioni finanziarie create negli ultimi esercizi in particolare dall'allungamento delle tempistiche medie di liquidazione dei progetti finanziati.

La società nel corso dell'esercizio ha concentrato le proprie politiche di gestione dei flussi finanziari orientandole ad accorciare le tempistiche di incasso dei crediti commerciali cercando per quanto possibile di anticipare le scadenze.



Indice	2023	2022	2021	
Indice di struttura "secco"	0,566	-0,056	0,315	Patrimonio netto / Attivo fisso (immobilizz)
Indice di struttura "allargato"	2,967	2,722	5,372	(P.N.+Passivo cons.) / Attivo fisso (immobilizz)
Indice di indebitamento	5,847	-52,979	19,814	Capitale terzi / Patrimonio netto
Quoziente di tesoreria	3,459	3,348	4,630	(Liquidità+Crediti) / Passivo corrente
Dilazione media crediti	433	540	668	Val. medio crediti comm./ Fatturato x 365 gg
Dilazione media fornitori	102	136	225	Val. medio debiti comm./ costi B6,B7,B8 x 365 gg

Rispetto ai precedenti esercizi si evidenzia l'ulteriore recupero dei tempi di commessa che hanno consentito di ridurre i tempi medi di incasso dei relativi crediti pur se permangono settori per i quali la società impegna risorse con tempistiche di ritorno delle relative attività finanziate che ancora assorbono liquidità nel breve termine.

I crediti sui progetti finanziati sono iscritti a bilancio secondo le competenze dell'esercizio, con rendicontazione delle ore dal personale interno dedicato e dei costi sostenuti per le attività necessarie al raggiungimento degli obiettivi del progetto.

I principali crediti relativi alle linee di finanziamento sui progetti iscritti nel bilancio chiuso al 31.12.2023 sono i seguenti:

- progetti Fondo Sociale Europeo – FSE pluriennali in corso, per un totale di € 319.083;
- progetti di Ricerca e Sviluppo pluriennali in corso, per un totale di € 1.316.190;
- progetti di Policy pluriennali in corso, per un totale di € 1.151.187

L'andamento della gestione economica e gli indicatori di redditività

Per quanto riguarda l'andamento della gestione economica si riporta il conto economico della società - riclassificato a valore aggiunto - dall'analisi del quale si evidenzia il miglioramento del valore della produzione sviluppata (ricavi di vendita + 12%) e il ritorno a margini operativi non solo positivi (rispetto al deficit del precedente esercizio) ma anche a livelli medi ante pandemici (270 mila euro)-

Il risultato netto è tornato positivo dopo tre esercizi di sofferenza, ma è ancora appesantito dall'ammontare dei costi fissi di struttura (che vedranno un'importante riduzione entro il 2024 – anno di transizione – nell'arco del quale si dovrebbe completare il processo riorganizzativo) dall'effetto degli ammortamenti dei reparti produttivi, oltre che a risentire del peso degli oneri finanziari dettati dall'indebitamento assunto per far fronte alla delicata situazione finanziaria creatasi negli ultimi tre esercizi. La situazione è tuttavia in netta ripresa, la *governance* societaria ha dato nuovo impulso nel secondo semestre dell'anno alla riorganizzazione della gestione agendo sui principali reparti produttivi mantenendo le policy di *cost cutting*



sviluppati nel periodo pandemico; l'azione pur efficace non ha potuto tuttavia esplicitare pienamente i suoi effetti nell'esercizio in esame riversandosi necessariamente nel corso dell'esercizio 2024.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2023	2022	2021
- RICAVI DI VENDITA	3.461.800	3.092.455	2.729.937
- ALTRI RICAVI	859.279	950.833	1.456.585
VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATA	4.321.079	4.043.288	4.186.522
- COSTO DEL VENDUTO	130.595	67.935	82.661
MARGINE INDUSTRIALE LORDO	4.190.484	3.975.353	4.103.861
- COSTI OPERATIVI DIVERSI	1.704.391	1.659.290	1.502.514
VALORE AGGIUNTO	2.486.093	2.316.063	2.601.347
- COSTO DEL LAVORO	2.213.364	2.417.673	2.397.324
MARGINE OPERATIVO LORDO	272.729	-101.610	204.023
- AMMORTAMENTI E PERDITE DI VALORE	181.448	163.516	228.540
REDDITO OPERATIVO	91.281	-265.126	-24.517
+/-SALDO ATTIVITA' FINANZIARIA	-52.036	-51.380	-33.992
+/-SALDO ATTIVITA' ACCESSORIA			
-IMPOSTE	21.190	80.853	2.565
REDDITO NETTO	18.055	-397.359	-61.074
	2023	2022	2021
Differenza valore e costi della produzione	91.281	-265.126	-24.517
+ ammortamenti e svalutazioni	181.448	163.516	228.540
EBITDA	272.729	-101.610	204.023



ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEI PRINCIPALI VALORI ECONOMICI DI BILANCIO

Nella seguente sezione viene presentato un bilancio economico riclassificato per settori

RICAVI CARATTERISTICI

RICAVI	ANNO 2023	ANNO 2022	SCOSTAMENTO
001 - Progetti di Ricerca Sviluppo e Trasferimento Tecnologico: CTR E RIC. PER PROGETTI	350.284 €	256.748 €	93.536 €
002 - Progetti di Policy e Modelli per l'Innovazione: CTR E RIC. PER PROGETTI "POLICY"	383.525 €	545.050 €	-161.526 €
003 - Ricavi da consulenza/attività progettuale: RICAVI DA CONSUL. E ATTIVITA' PROG.	388.677 €	266.885 €	121.792 €
Attività CCIAA - SERVIZI INNOVAZIONE	327.000 €	220.000 €	107.000 €
TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI INNOVAZIONE	1.449.486 €	1.288.683 €	160.802 €
004 - Corsi di formazione a catalogo: RICAVI DA CORSI DI FORMAZIONE	20.090 €	35.980 €	-15.890 €
005 - Corsi di formazione a commessa: RICAVI DA CORSI PER AZIENDE E TERZI	72.296 €	60.401 €	11.896 €
006 - Corsi fse: RICAVI DA CORSI F.S.E.	238.187 €	255.401 €	-17.213 €
007 - Attività progettuale: RICAVI E CTR DA PROG.FORMATIVI	256.099 €	134.238 €	121.861 €
Attività CCIAA - SERVIZI FORMAZIONE	156.000 €	286.958 €	-130.958 €
TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI FORMAZIONE SPECIALISTICA E MANAGERIALE	742.673 €	772.977 €	-30.304 €
008 - Servizi laboratori di Oderzo: SERVIZI LABORATORI CERT	1.407.029 €	1.188.755 €	218.273 €
009 - Servizi consulenza Neroluce: SERVIZI/CONSUL. LAB. NERO LUCE	1.200 €	2.670 €	-1.470 €
010 - Servizi area Infotech: RICAVI DA DIFFUSIONE NORMATIVE	4.654 €	1.975 €	2.678 €
011 - Servizi area Infotech: RICAVI DA MARCHI E BREVETTI	229.780 €	210.128 €	19.652 €
Attività CCIAA - SERVIZI IP	63.000 €	90.000 €	-27.000 €
012 - Servizi area ICT: SERVIZI ASSIST. E SVIL.SOFTWARE	1.700 €	1.800 €	-100 €
ATTIVITÀ CCIAA - SERVIZI DIGITALI	102.000 €	102.000 €	0 €
014 - Ricavi per servizi presso Incubatore: RICAVI DA SERVIZI INCUBATI	108.279 €	132.424 €	-24.144 €
Attività CCIAA - SERVIZI NUOVA IMPRESA	83.000 €	90.000 €	-7.000 €
TOTALE RICAVI PER SERVIZI ALLE IMPRESE E TUTELA DELLA PROPRIETA' INDUSTRIALE	2.000.641 €	1.819.753 €	180.889 €
TOTALE PROVENTI DA SERVIZI	4.192.800 €	3.881.413 €	311.387 €
020 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI ATTIVI	18 €	9 €	9 €
021 - ALTRI RICAVI E PROVENTI	58.159 €	51.603 €	6.556 €
Attività CCIAA - SERVIZI FIRMA DIGITALE	55.000 €	73.000 €	-18.000 €
TOTALE ALTRI PROVENTI	113.177 €	124.612 €	-11.435 €
025 - CONTRIBUTI C/IMPIANTI	493 €	558 €	-64 €
TOTALE ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	113.671 €	125.170 €	-11.499 €
030 - PLUSVALENZE	1.500 €	6.000 €	-4.500 €
031 - SOPRAVVIVENENZE ATTIVE	13.109 €	30.709 €	-17.600 €
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	14.609 €	36.709 €	-22.100 €
TOTALE RICAVI ORDINARI (A) / VALORE DELLA PRODUZIONE	4.321.079 €	4.043.292 €	277.788 €

Si evidenziano i dettagli della situazione economica relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, il cui valore della produzione si attesta ad € 4.321.079. con un incremento complessivo sull'esercizio 2022 pari al +6,87% ma con incremento dei ricavi caratteristici del 12% ad evidenza dell'innovato processo di cambiamento orientato allo sviluppo dell'offerta di servizi per il mercato.

I ricavi caratteristici provengono dalla vendita di servizi e commesse ottenute sul mercato, oltre che dai progetti finanziati attraverso la partecipazione a bandi – regionali, nazionali ed europei – selezionati sulle linee di attività innovative della società ed in accordo con i temi condivisi con i soci. L'impegno nei progetti è declinato in base all'impatto sul territorio e alla coerenza con il valore innovativo aggiunto, per sperimentare temi/metodologie innovative, garantirne la sostenibilità economica e limitare l'esposizione finanziaria.



Attività di Innovazione: i servizi di assistenza e facilitazione delle imprese a supporto di percorsi di innovazione hanno riportato una crescita significativa, sia in termini di volume che di qualità come, ad esempio, in relazione alla individuazione e presentazione di domande verso bandi di finanziamento come quelli offerti da Invitalia, di cui t2i è partner ufficiale sul territorio regionale.

E' stato generato molto *effort* progettuale per lo sviluppo di nuove proposte progettuali verso i bandi contenuti nella nuova fase della programmazione europea, alcune delle quali sono state approvate già nel corso del 2023 insieme ad altre ancora in fase di valutazione. Nel 2023 si sono inoltre generate in quest'ambito interessanti commesse come *subcontracting* tecnico, riportando un aumento complessivo del +5% rispetto al risultato 2022.

La posta dei ricavi da attività di innovazione è relativa alla partecipazione a progetti finanziati e consulenza per le attività progettuali acquisite da aziende e terzi.

Si nota un aumento dei ricavi derivanti dalle commesse per la consulenza progettuale rispetto all'anno precedente, svolte in collaborazione con una rete di partner universitari e scientifici molto qualificata, su scala locale ed europea, anche attraverso strumenti di finanza agevolata per le imprese. Le proposte progettuali, approvate ed attualmente in fase di implementazione, nei settori "Policy" e "Ricerca & Sviluppo" hanno dato origine a progetti di rilevante entità economica, tra i quali:

- **3LoE** - Three-level Centers of Professional Excellence: Qualification, Entrepreneurship and Innovation in the Green Economy 620870-EPP-1-2020-1-DE-EPPKA3-VET-COVE, finanziato nel programma ErasmusPlus, della durata di 48 mesi, (inizio novembre 2020- fine ottobre 2024), budget t2i € 232.590 finanziato all'80%;
- **INEST** Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem, finanziato nel programma National Recovery and Resilience Plan (NRRP), della durata di 36 mesi, (inizio giugno 2022 – fine giugno 2025), budget t2i € 298.170 finanziato al 100%;
- **NEURAL II**, finanziato nel programma PNRR, della durata di 34 mesi, (inizio febbraio 2023 – fine dicembre 2025), budget t2i € 1.013.200 finanziato al 100%;
- **EntreComp4Transition** - Building upon the EntreComp Framework for a green and digital Transition, finanziato nel programma Erasmus, della durata di 36 mesi, (inizio giugno 2022 – fine maggio 2025), budget t2i € 61.490 finanziato al 100%;
- **CLASS4.0** CLuster for dAta-driven Solutions in the Sea economy 4.0, finanziato nel programma 2014 - 2020 Interreg V-A Italy - Croazia CBC Programme, della durata di 12 mesi, (inizio luglio 2022 – fine giugno 2023), budget t2i € 113.750 finanziato al 100%;
- **CIRCOTRONIC**, finanziato nel programma Interreg Central Europe, della durata di 36 mesi, (inizio settembre 2022 – fine agosto 2025), budget t2i € 224.100 finanziato al 100%;

Attività CCIAA - Servizi Innovazione si compongono dei seguenti progetti, definiti singolarmente in base alle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:



- **CCIAA TVBL** progetto “Servizio di diffusione, assistenza e supporto su Energia e Sostenibilità alle PMI” € 55.000, progetto “Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese” € 35.000, progetto “PID 2023” € 85.000;
- **CCIAA VERO** progetto “Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese” € 25.000, progetto “PID 2023” € 70.000, progetto “Sostenibilità e transizione Green nelle PMI” € 25.000;
- **CCIAA VR** progetto “Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione presso le imprese” €32.000.

Attività di Formazione Specialistica e Manageriale: il 2023 ha visto il completamento della riorganizzazione della offerta in chiave digitale, insieme alla implementazione di nuove attività progettuali, hanno permesso nel 2023 una buona ripresa, pari al +20,71%, rispetto al 2022.

Le voci principali dei ricavi sono riferite alla gestione delle attività del Fondo Sociale Europeo, ed alla offerta formativa a mercato, organizzata su diverse linee di lavoro: attività a sportello di *Fondimpresa*, commesse competitive per la realizzazione di progetti “Innovation Lab” con aggregazioni di Comuni ed alcuni incarichi, anche pluriennali, di Unioncamere, regionali e nazionale, sui temi del supporto alla Nuova Impresa. L’accreditamento con il sistema *Fondimpresa* e l’ingresso nel suo “Catalogo generale” hanno rappresentato il raggiungimento di due obiettivi strategici per la società nel 2023 in quanto accesso ad una nuova e molto significativa fetta di mercato nella formazione aziendale.

Di seguito si elencano i principali progetti FSE realizzati nel corso del 2023:

- progetto “**D.I.A.N.A. Donne Imprenditorialità Ambienti e Nuovi Approcci**” progetto P.A.R.I. – Progetti e Azioni di Rete innovativi per la parità e l’equilibrio di genere”. PR Veneto FSE+ 2021-2027, (inizio agosto 2023- fine febbraio 2025), budget finanziato pari ad € 106.653;
- progetto “**L1 - STAR-GATE: la porta del futuro è aperta**” nell’ambito della DGR 497, (inizio giugno 2022- fine giugno 2023), budget finanziato pari ad € 62.910;
- nr.2 progetti “**Work Experience: Operatore Amministrativo Segretariale e Media Planner**” nell’ambito della DGR 1321, (inizio novembre 2022- fine agosto 2023), budget finanziato totale pari ad € 88.573;
- nr.3 progetti “**GOL**” nell’ambito della DGR 921, fondi PNRR, (inizio agosto e novembre 2022 2022 – fine entro 12 mesi), budget finanziato totale pari ed € 53.619;

Attività CCIAA - Servizi Formazione si compongono dei seguenti progetti, definiti singolarmente in base alle esigenze specifiche, realizzati nell’anno:

- **CCIAA VR** progetto “Sportello e Servizi nuova impresa” € 42.000, progetto “Orientamento al lavoro, stage neodiplomati e attività di Placement in collaborazione con la CCIAA di Verona” € 32.000, progetto “Servizio di monitoraggio opportunità per le imprese nel Piano Nazionale Ripresa e Resilienza – PNRR” € 22.000, progetto “Assistenza specialistica per la sperimentazione e realizzazione di servizi di validazione e certificazione delle competenze acquisite in contesti formali, informali e non formali” € 25.000, progetto “Servizi per lo sviluppo di nuovi spin off e start up innovative dal mondo della ricerca universitaria, pubblica



e privata dell'area veronese" € 15.000, progetto "Formazione Lavoro - Servizi per lo sviluppo di imprenditorialità innovativa indirizzate alla formazione superiore e continua" € 20.000.

I servizi specialistici di Test e Certificazione prodotto rappresentano l'area di maggiore dimensione a mercato, erogati attraverso i laboratori CERT, che hanno riportato un aumento molto significativo rispetto all'anno 2022, complessivamente pari al +18%, con alcune specificità:

- Laboratorio Prove Fisiche e Meccaniche: il risultato dell'esercizio 2023 rispetto al 2022 vede un incremento del +35%, grazie alla nuova strategia di espansione e di rafforzamento della azione commerciale e l'ingresso, più in generale, in una nuova fase del mercato delle costruzioni.

La società ha ottenuto lo status di Organismo Europeo di Certificazione nel 2021, (numero di notifica 1600), normato da ISO17025 e vigilato da Accredia, con un processo di accreditamento che avrebbe dovuto concludersi nel primo quadrimestre del 2023: alcuni ritardi ministeriali e l'assenza della notifica sul sistema informativo della Commissione europea "NANDO", gestita dal *MIMIT - Ministero delle Imprese e del Made in Italy*, hanno comportato un posticipo delle attività operative in azienda ad inizio 2024.

- Laboratorio Metrologico: L'offerta di questo laboratorio sul mercato vede una crescita ininterrotta anno su anno a due cifre da oltre cinque anni: l'incremento, rispetto all'anno 2022, si è attestata al +16% con il mantenimento dei costi di acquisto di prestazioni esterne invariato rispetto all'esercizio precedente. Anche questo laboratorio ha visto una nuova strategia di espansione commerciale per l'allargamento della base clienti e l'aumento dei servizi erogati, come attraverso l'offerta del "t2i Portal" per la gestione della strumentazione e certificati cliente.

- Laboratorio Chimico-Merceologico: questo laboratorio si è mantenuto sostanzialmente in linea con i valori 2022, con una lieve contrazione pari a -0,58%.

Il laboratorio si caratterizza per attività routinarie di controllo, riferite principalmente ad un unico cliente "Valore Italia", che, interpellato, non prospetta sviluppi di mercato anche in relazione a possibili novità normative che potrebbero comportare, al contrario, richieste ancora più contenute in termini di controlli su prodotto. Nel 2024 saranno quindi valutate le possibili opzioni strategiche relative a questa area di offerta tecnica, in coerenza con le prospettive di sviluppo della società.

I servizi Infotech (Proprietà Intellettuale e Normativa Tecnica): il volume dei servizi realizzati dimostra un incremento rispetto ai risultati 2022 pari a +5%.

Sono stati rivisti i listini e la redditività dei servizi, con una riorganizzazione tramite nuove funzionalità digitali. Tuttavia, la disponibilità dei finanziamenti ministeriali per la valorizzazione della proprietà intellettuale è stata ritardata nel corso del 2023, riducendo i servizi di consulenza tecnica. Il sistema "*Innochain*", basato su blockchain e operante con un partner europeo, ha ampliato la sua base di utenti, specialmente nel settore dei dispositivi medici, della meccanica e dell'arredamento. Nel corso dell'anno è stato acquisito ed avviato il progetto "IP ENJOY(!)ER" finanziato da EUIPO con 4 partner di eccellenza per un budget complessivo pari ad € 80.000.



Attività CCIAA - Servizi IP si compongono dei seguenti progetti, definiti singolarmente in base alle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:

- **CCIAA TVBL** progetto "Servizi a supporto dello sviluppo della proprietà intellettuale nelle PMI" – servizi avanzati di orientamento per le imprese su IP in sinergia con i servizi camerale € 33.000;
- **CCIAA VERO** progetto "Servizi a supporto dello sviluppo della proprietà intellettuale nelle PMI" – servizi avanzati di orientamento per le imprese su IP in sinergia con i servizi € 30.000.

Servizi area ICT

Attività CCIAA - Servizi Digitali è relativa alla realizzazione del progetto "Comunicazione digitale CCIAA Treviso Belluno" per la **CCIAA TVBL** di € 102.000.

I servizi di Accelerazione e Incubazione di Impresa: i servizi a supporto dell'orientamento, la creazione e lo sviluppo di nuova impresa innovativa hanno visto una contrazione pari a -18% rispetto al 2022, data anche la naturale veloce evoluzione delle aziende soggetto dei servizi: a fine 2023, il circuito di accelerazione di impresa contava 57 startup distribuite in tutta la regione, di cui 44 Startup innovative, 3 PMI innovative, 1 aspirante imprenditore in attesa di concludere l'apertura della startup innovativa e 9 aziende di altro tipo.

La collaborazione con le Camere di Commercio ha permesso di svolgere attività di orientamento, formazione e assistenza a nuovi imprenditori, oltre a fornire formazione ai funzionari del sistema camerale veneto. È stato implementato inoltre il progetto nazionale "Migrantes" per promuovere l'imprenditorialità tra i cittadini non comunitari, in collaborazione con alcune Camere di Commercio socie. Si è lavorato per migliorare le relazioni con il settore finanziario, gli investitori e le aziende consolidate, riconfermando la collaborazione con primari istituti di credito come Banca Intesa e Unicredit. Inoltre, è stata sviluppata una collaborazione con le principali Fondazioni Bancarie del Triveneto per promuovere l'innovazione nelle PMI attraverso il rapporto con le startup innovative.

Attività CCIAA – Servizi Nuova Impresa si compongono dei seguenti progetti, definiti singolarmente in base alle esigenze specifiche, realizzati nell'anno:

- **CCIAA VERO** progetto "Servizi nuova impresa in collaborazione con servizi CCIAA VE RO" € 26.000, progetto "Servizi nuova impresa in collaborazione con servizio Specializzati CCIAA VE RO" € 15.000;
- **CCIAA VR** progetto "Servizio per il finanziamento di startup attraverso strumenti e soluzioni finanziarie innovative" € 42.000.

La posta Altri Proventi comprende la capitalizzazione dei costi di immobilizzazione immateriale relativi all'integrazione dell'Organismo di Certificazione per un valore di € 32.211 e della realizzazione di "t2i Portal" per un valore di € 14.898.

Nell'anno 2021 la società ha ottenuto l'accreditamento ministeriale come organismo di certificazione; nel corso del 2021 e 2022 la normativa nazionale ha trasferito le competenze relative a tali attività dal Ministero preposto ad Accredia, pertanto la società ha dovuto investire ancora risorse, attività preparatorie e documentali per aggiornare l'accreditamento; tali attività si sono concluse dopo diversi mesi con l'ispezione



finale e l'aggiornamento dell'accreditamento da parte di Accredia. Nel corso dell'anno 2023, pertanto, sono stati capitalizzati il costo del lavoro dei dipendenti che si sono occupati delle attività istruttorie e procedurali, nonché tutti i costi necessari all'aggiornamento della notifica di riconoscimento come Organismo di Certificazione.

Il nuovo strumento digitale "t2i portal" rappresenta un importante valore aggiunto per le aziende clienti: questo portale aziendale personalizzato, sviluppato secondo le esigenze dei clienti del laboratorio Metrologico, permette all'utente di gestire tutti documenti tecnici relativi ai propri strumenti, gestendone i certificati e verificandone le scadenze delle tarature, tramite un accesso dedicato. Il progetto, offerto a pagamento alle imprese su diverse fasce di utilizzo, sarà esteso ad altri settori tecnici nel 2024.

Per quanto attiene la capitalizzazione di tali oneri tra le immobilizzazioni immateriali: gli investimenti correlati sono stati effettuati per sviluppare le attività dell'Organismo di Certificazione ed il portale rivolto alle aziende clienti "t2i portal", in linea con la strategia aziendale. L'utilità futura sperata degli investimenti consiste nella realizzazione di nuove attività in qualità di Organismo di certificazione e nella offerta del portale come servizio a valore aggiunto per i clienti nella gestione del proprio parco strumenti di misura.

Il totale dei costi capitalizzati sostenuti per lo svolgimento di tale attività per l'Organismo di Certificazione è pari a € 168.346 (di cui € 32.211 sostenuti nel corso dell'esercizio) e per lo sviluppo del portale "t2i portal" è pari a € 70.875 (di cui € 14.898 sostenuti nel corso dell'esercizio).

Attività CCIAA - SERVIZI FIRMA DIGITALE è relativa alla realizzazione del progetto "Digitalizzazione delle imprese e della Pubblica amministrazione" per la **CCIAA TVBL** di € 55.000.

COSTI CARATTERISTICI

COSTI	ANNO 2023	ANNO 2022	SCOSTAMENTO
100 - SERVIZI TELEFONICI, FAX, INTERNET	-47.035 €	-72.885 €	-25.850 €
101 - ENERGIA ELETTRICA, GAS, ACQUA	-119.242 €	-198.459 €	-79.217 €
102 - SERVIZI DI PULIZIA E SMALTIM. RIIFIUTI	-45.190 €	-44.449 €	741 €
103 - SERVIZI DI VIGILANZA	-3.041 €	-3.025 €	16 €
104 - ALTRI ACQUISTI E COSTI X MATERIALI VARI	-12.653 €	-11.592 €	1.061 €
105 - SPESE POSTALI E SPEDIZIONI	-162 €	-439 €	-277 €
106 - RIVISTE, PUBBLICAZIONI, LIBRI	-292 €	-492 €	-199 €
107 - ASSICURAZIONI	-33.491 €	-29.414 €	4.076 €
108 - ADESIONI ASSOCIATIVE	-10.229 €	-7.009 €	3.220 €
109 - AFFITTI E LOCAZIONI PASSIVE	-305.426 €	-287.933 €	17.493 €
110 - SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE	-39.765 €	-27.934 €	11.831 €
111 - NOLEGGI DI BENI STRUM.VARI	-18.746 €	-16.868 €	1.878 €
112 - SPESE DI RAPPRESENTANZA	-1.933 €	-562 €	1.372 €
113 - CONTRATTI ASSIST.E AGGIORNAM.	-19.387 €	-14.333 €	5.054 €
114 - CANCELLERIA	-3.551 €	-2.842 €	709 €
115 - SOFTWARE E PROC.INFORMATICHE	-27.381 €	-35.459 €	-8.078 €
116 - SPESE AUTO AZIENDALE	-434 €	-2.989 €	-2.555 €
117 - MINUSVALENZE	0 €	-138 €	-138 €
118 - MANUTENZIONE BENI DI PROPRIETA'	-882 €	-1.076 €	-194 €
119 - MANUTENZIONE BENI DI TERZI	-11.031 €	-7.181 €	3.851 €
TOTALE SPESE GENERALI	-699.872 €	-765.079 €	-65.207 €



	ANNO 2023	ANNO 2022	SCOSTAMENTO
120 - CONSULENZE PER LA GESTIONE	-5.912 €	-5.469 €	443 €
121 - DOCENZE OCCASIONALI	-18.125 €	-2.880 €	15.245 €
122 - DOCENZE	-94.435 €	-105.593 €	-11.158 €
123 - CONSULENZE/PRESTAZIONI OCCASIONALI	-7.400 €	-2.200 €	5.200 €
124 - CONSULENZE E PRESTAZIONI	-111.371 €	-164.545 €	-53.174 €
125 - ALTRE SPESE VIAGGIO/VITTO/ALLOGGIO A TERZI	-4.316 €	-3.600 €	716 €
126 - BORSE DI STUDIO, STAGES	-30.199 €	-18.375 €	11.824 €
127 - CONTRIBUTI CAR.AZ.LAV.AUT.eCORSISTI	0 €	-580 €	-580 €
128 - COMPENSI CO.CO.CO	-19.240 €	0 €	19.240 €
303 - PROVISIONI A INTERMEDIARI	-129.305 €	0 €	129.305 €
TOTALE COMPENSI A TERZI	-420.304 €	-303.243 €	117.061 €
129 - COSTI PER MATERIALI LABOR.CERT	-95.054 €	-54.735 €	40.320 €
130 - LAV. ESTERNE, CONVENZ., CONTR. ASSIST.	-195.868 €	-191.863 €	4.005 €
131 - SPESE DI SPEDIZIONE CERT	-17.500 €	-15.814 €	1.686 €
132 - NOLEGGIO DI IMPIANTI E MACCHINARI VARI	-1.376 €	0 €	1.376 €
133 - COSTI DI ACCREDITAMENTO	-25.281 €	-30.423 €	-5.143 €
134 - MANUTENZIONE IMP. E MACCH. DI PROPRIETA'	-32.548 €	-23.527 €	9.021 €
135 - MANUTENZIONE IMP. E MACCH. DI TERZI	-936 €	-1.925 €	-989 €
136 - ALTRI COSTI PER SERVIZI	-1.235 €	-890 €	345 €
137 - COSTO AUTOMEZZI LABORATORI	-15.234 €	-13.694 €	1.540 €
TOTALE COSTI PER SERVIZI DI LABORATORI ODERZO	-385.032 €	-332.871 €	52.161 €
TOTALE COSTI PER SERVIZI INFOTECH	-15.993 €	-8.823 €	7.171 €
TOTALE COSTI A SUPPORTO DI ATTIVITA' FORMATIVE	-63.321 €	-121.474 €	-58.153 €
TOTALE COSTI ULTERIORI PER PROGETTI DI INNOVAZ. E TRASF. TECNOL.	-106.852 €	-117.176 €	-10.324 €
TOTALE COSTI DI COMUNICAZIONE PER PROG. E PROMOZIONE	-13.104 €	-12.915 €	189 €
TOTALE ONERI DIVERSI	-15.053 €	-13.700 €	1.353 €
TOTALE SPESE DI FUNZIONAMENTO	-1.719.531 €	-1.675.281 €	44.250 €
TOTALE STIPENDI LORDI	-1.530.527 €	-1.584.139 €	-53.612 €
TOTALE CONTRIBUTI A CARICO AZIENDA	-475.785 €	-494.513 €	-18.727 €
TOTALE COSTO TFR	-147.112 €	-286.961 €	-139.850 €
TOTALE ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	-120.929 €	-94.768 €	26.162 €
TOTALE PERSONALE	-2.274.353 €	-2.460.381 €	-186.027 €
TOTALE ORGANI ISTITUZIONALI	-27.216 €	-7.270 €	19.946 €
TOTALE AMMORTAMENTI	-140.506 €	-143.930 €	-3.424 €
TOTALE SVALUTAZIONE CREDITI	-40.942 €	-19.586 €	21.356 €
TOTALE ONERI STRAORDINARI	-27.249 €	-1.970 €	25.279 €
TOTALE COSTI ORDINARI (B) / COSTI DELLA PRODUZIONE	-4.229.798 €	-4.308.418 €	-78.620 €

Le voci più cospicue si registrano nelle Spese Generali, la cui voce principale è rappresentata dagli affitti, contratti di locazione passivi in essere nelle diverse sedi, così ripartiti:

		annuale 2023	annuale 2022
CA' SPINEDA SRL	Sede di Treviso	104.850,00	115.398,96
A.Z. SAS DI DALLA PIETA' SUSANNA	Sede di Oderzo	129.426,79	120.662,24
CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI VERONA	Sede di Verona	15.344,88	15.344,88
CEN.SER. SPA - CENTRO SERVIZI ROVIGO	Sede di Rovigo Pad A	30.164,51	36.526,88
	Sede di Rovigo Pad E	25.640,00	0,00



Dal mese di febbraio 2024 l'affitto della sede CERT di Oderzo subirà una importante riduzione dato il nuovo laboratorio presso il padiglione E della sede di Rovigo. Le spese generali comprendono anche le utenze presso le sedi, costantemente monitorate e soggette a modifiche dei contratti di fornitura anche attraverso gruppi di acquisto. L'assestamento del mercato nel 2023 e la riduzione del costo dell'energia elettrica e gas hanno complessivamente comportato una riduzione del 40% rispetto all'anno 2022.

Si evidenzia inoltre una importante riduzione dei costi complessivi relativi alla connessione dati e telefonica pari a 35,47%, ottenuta per una razionalizzazione tecnica e contrattuale.

I compensi a terzi includono incarichi esterni ottenuti tramite affidamenti e bandi per attività finanziate, oltre a attività formative per aziende e altri soggetti. Nel corso dell'anno sono state attivate borse di studio nell'ambito di progetti finanziati. La consulenza per la gestione è stata affidata ad uno Studio Commercialistico specializzato per la consulenza societaria e fiscale della società.

La voce "Provvigione intermediario" si riferisce alla costituzione di un Area Commerciale e Marketing nella società, con l'inserimento da gennaio 2023 di una figura *senior* esterna monomandataria, incaricata alla trasformazione, sviluppo ed il monitoraggio dei servizi a mercato in ogni area di offerta.

La gestione dei laboratori comporta costi fissi elevati per contratti di manutenzione delle principali macchine, costi per mantenere gli accreditamenti/notifiche e per materiali consumabili. Questi costi sono aumentati principalmente a causa della revisione dei listini dei fornitori e dell'impatto dei costi di mantenimento ed estensione dell'accreditamento secondo le normative ISO UNI 17025 e ISO UNI 17065. I costi per la Formazione si riferiscono principalmente alle spese legate alla implementazione delle attività previste nei progetti finanziati, ridotti rispetto al 2022.

I costi per le attività di innovazione e trasferimento tecnologico derivano principalmente dalla realizzazione di progetti di servizi innovativi alle imprese come la partecipazione a bandi Invitalia, e progetti finanziati di Ricerca&Sviluppo e Policy.

La diminuzione della voce "salari e stipendi" per l'anno 2023 è determinata, principalmente, dalla riduzione dell'organico avvenuto in corso d'anno, con la cessazione del rapporto di 4 dipendenti, e la messa in aspettativa da ottobre 2023 di un Dirigente della sede di Verona, cessato ufficialmente da gennaio 2024.

Non sono stati liquidati i premi di produzione incentivanti per l'anno 2022, previsti per i Responsabili delle aree funzionali, secondo il piano incentivazione dato il risultato negativo riportato nell'esercizio stesso.

Lo *smart working*, dopo la sua adozione in modalità semplificata offerta nel periodo post-Covid, è stato per l'anno 2023 adottato in maniera strutturale, integrando nelle proprie *policy* questo strumento organizzativo. La Società ha adottato stabilmente le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione post-Covid in materia di rischio sanitario sul lavoro.

Si segnala che al 12/12/2022 è stato siglato un "Protocollo Straordinario di Settore" per il mancato rinnovo del contratto collettivo CCNL Terziario, tra Confcommercio e le OO.SS. nazionali di settore, con il riconoscimento di una tantum per un importo lordo pari ad €350,00 al IV livello, riparametrato sugli altri livelli di inquadramento, oltre che di una quota mensile aggiuntiva di retribuzione, erogata da Aprile 2023,



per una somma pari ad €30,00 lordi mensili al IV livello, riparametrata sugli altri livelli di inquadramento. L'aumento è stato riconosciuto ai lavoratori dipendenti in forza alla data di sottoscrizione del Protocollo, si è stimato un aumento annuo lordo dei solo stipendi pari ad € 35.000,00

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

	ANNO 2023	ANNO 2022	SCOSTAMENTO
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	1.154 €	1.993 €	-839 €
TOTALE ONERI FINANZIARI	-53.191 €	-53.374 €	-183 €
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-52.036 €	-51.380 €	656 €

Nell'importo indicato alla voce oneri finanziari, gli interessi e oneri finanziari sono rilevati dalla convenzione stipulata a ottobre 2021 con l'istituto Tesoriere, MPS Spa, con un fido di cassa pari ad € 760.000 e un fido per le fideiussioni cumulato pari a € 1.200.000, tasso di interesse a debito sull'anticipazione di punti 1,75 in più sull'Euribor 365 a 3 mesi. Inoltre, sono attivi due Fondi di Garanzia SACE, per un valore di € 2.600.000,00, con tasso applicato dell'1,35%, rilevando quota di interesse pari ad € 34.731,36 e MCC pari ad € 800.000,00, con tasso applicato dell'1,65%, quota di interesse dell'anno pari ad € 7.666,59.

Le spese di fideiussione sono interamente riferite ad attività finanziate, nel caso di anticipazione del contributo, l'Ente erogatore richiede una garanzia fideiussoria.

INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RELAZIONI CON L'AMBIENTE E CON IL PERSONALE

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne il personale, la Società ha intrapreso da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia di rischio sul lavoro. In particolare è stato redatto un protocollo di comportamento per rischio biologico (correlato al Covid), un modello DVR per tutte le sedi e, per i laboratori, la Valutazione Rischi derivante dall'utilizzo di sostanze chimiche.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio dei crediti rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

Per limitare l'esposizione al rischio di credito le posizioni di insolvenza sono affidate a Società esterne specializzate nel recupero crediti.

Il controllo sui rischi di credito è inoltre rafforzato da procedure periodiche di monitoraggio al fine di individuare in modo tempestivo eventuali contromisure.



INVESTIMENTI

Nel corso dell'anno 2023 si è concretizzata la realizzazione del Laboratorio di Studio del Comportamento all'Incendio a Rovigo con il contributo della Regione Veneto, della Camera di Commercio di Venezia Rovigo e della Fondazione Cariparo.

Il laboratorio si concentra sulla simulazione di condizioni d'incendio per testare elementi utilizzati nelle costruzioni, conformemente alle norme di prevenzione incendi del Ministero dell'Interno.

E' stato sottoscritto con il Centro Servizi Srl un contratto di locazione per una porzione del padiglione "E" da destinare alla realizzazione del laboratorio dove sono stati realizzati alcuni lavori di adeguamento dei locali e installati i 3 macchinari ad alto valore economico e tecnologico concessi in uso gratuito dalla Camera di Commercio di Venezia Rovigo e trasferite le macchine di prova di Oderzo.

La gestione del laboratorio è stata affidata a t2i, a seguito di procedura pubblica con la CCIAA di Venezia Rovigo.

t2i ha partecipato sin dalle fasi iniziali del progetto, offrendo servizi di Ricerca e Sviluppo e supporto tecnico alla Camera di Commercio per l'individuazione dei partner tecnologici e l'acquisizione delle attrezzature.

Ha anche coordinato i lavori di preparazione del laboratorio e si sta impegnando per ottenere l'accreditamento al Sistema Nazionale Accredia, previsto tra aprile e giugno 2024.

RICERCA E SVILUPPO

T2i è un Organismo di Ricerca riconosciuto secondo il Reg.UE 651/2014 e registrato all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche con il codice 001651_EIRI. Offre alle aziende clienti la possibilità di accedere al credito d'imposta per Ricerca & Sviluppo, grazie alla legge di Bilancio 2021 e ss.mm.ii.

T2i vanta accreditamenti in *digital transformation*, quali il riconoscimento come *Digital Innovation Hub* nominato dalla Commissione Europea, in network internazionali quali Change2Twin, DIH2 e I4MS, facilitando l'accesso a soluzioni per la digitalizzazione per PMI, ed è parte del Sistema Invitalia Startup, assistendo startup e PMI nell'accesso a finanziamenti per attività di R&S.

In collaborazione con partner industriali e associazioni di categoria, T2i promuove la *digital awareness* e supporta l'innovazione tramite laboratori di *proof-of-concept* e il programma "Punto Informazione Digitale – PID".



STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, la società, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, applica gli strumenti integrativi di governo di seguito descritti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti;
- c) codici di condotta proprio, aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	La Società ha adottato - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, il reclutamento e le progressioni del personale - in tema di tutela della proprietà industriale o intellettuale, la Società ha previsto nel MOG 231 una serie di procedure generali e specifiche atte a prevenire la commissione di delitti in materia di violazione del diritto d'autore	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	La Società ha implementato - una struttura di <i>internal audit</i>	
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato - Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012;	
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi



FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO:

- è stato cessato il contratto di locazione della sede di Oderzo capannone 36 dal momento che è in corso lo spostamento del "Laboratorio Reazione al Fuoco" presso la sede di Rovigo;
- è stato concesso l'uso di una quota degli uffici di Treviso ad una società di informatica con generazione di ricavi, che andranno ad attenuare l'impatto economico dell'attuale locazione;
- sono state avviate nuove collaborazioni qualificate di sviluppo delle attività "core" per raggiungere un migliore posizionamento di mercato, in collaborazione con il mondo universitario;
- è stato avviato e reso operativo il nuovo laboratorio di "Studio di comportamento all'incendio" presso l'area Censer di Rovigo, che prevede anche il trasferimento delle attrezzature relativa alla Reazione al fuoco, oggi in utilizzo presso la sede di Oderzo;
- sono state avviate le procedure per l'iscrizione all'albo dei certificatori del credito di imposta in materia di ricerca e sviluppo, innovazione tecnologica, design e ideazione estetica (rif. D.L. "Semplificazione fiscale") che sarà attivato nel corso del 2024;
- è stata avviata una nuova proposta di servizi per le imprese, in linea con il nuovo credito di imposta transizione 5.0.

Firmato

Il Presidente

Gian Michele Gambato