



Treviso, 18/04/2023

BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

RELAZIONE SULLA GESTIONE ai sensi dell'art. 2428 codice civile

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016

Sigg. Soci,

la presente relazione forma parte integrante dei documenti di bilancio ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile contenendo l'analisi della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione - nel suo complesso e nei vari settori in cui opera - con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti e con l'analisi delle eventuali incertezze e rischi cui la società può essere esposta in ragione della sua attività. Su quest'ultimo aspetto in particolare la presente relazione ottempera altresì alle indicazioni richieste dall'art. 6 del D. Lgs. 175/2016 in materia di comunicazione degli strumenti adottati dalle società a controllo pubblico per la valutazione del rischio di crisi aziendale individuando gli indicatori idonei a monitorare lo stato di solidità patrimoniale e le capacità economico finanziarie atte a produrre con la gestione caratteristica flussi finanziari che consentano la continuazione dell'attività aziendale e l'assolvimento dei debiti finanziari contratti per lo sviluppo della stessa in modo tale da prevenire ed intercettare eventuali potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici a danno dei soci pubblici ed in generale a carico della Finanza Pubblica in senso lato.

LA SOCIETA'

La società "t2i – trasferimento tecnologico e innovazione scarl" è stata costituita da Camere di Commercio venete in data 2 gennaio 2014 al fine di sostenere la priorità strategica dello sviluppo economico territoriale attraverso la diffusione continua di una cultura imprenditoriale orientata all'innovazione, di competenze avanzate attraverso la collaborazione con il mondo della ricerca e la fornitura di servizi eccellenti ad alto valore aggiunto per elevare la competitività delle imprese. La costituzione e lo sviluppo della società, attraverso le integrazioni delle aziende speciali camerale Treviso Tecnologia, Polesine Innovazione e Verona Innovazione, corrispondono ad una precisa strategia di costruzione di un soggetto di scala regionale, a valorizzare l'esistente per una estensione dei servizi a valore aggiunto in rete, con una logica aperta ad un territorio che corrisponde almeno alla regione del Nordest Italia.

La attuale distribuzione delle quote vede la Camera di Commercio di Treviso-Belluno con la quota maggioritaria, pari al 62,5%, la Camera di Commercio di Verona con la quota del 21,875% e la Camera di Commercio Venezia-Rovigo con la quota del 15,625%.



La società oggi è distribuita nel territorio regionale con quattro sedi, negli spazi di

- *Treviso presso Centro Appiani*: sede legale e operativa per servizi, formazione e amministrazione/direzione
- *Rovigo*: sede operativa per servizi, formazione e incubazione d'impresa
- *Rustignè di Oderzo (TV)*: laboratori di test, certificazione e Organismo
- *Verona (VR) presso la CCIAA di Verona*: sede operativa per servizi e formazione e incubazione d'impresa.

Nel 2022 la società è entrata nella seconda annualità del piano di Trasformazione Strategica 2021-2023, avviato nel 2021 al fine di implementare una trasformazione sostanziale del proprio modello economico, passando da uno schema ibrido - istituzionale e di mercato – ad uno sostanzialmente organizzato a mercato, senza mutamenti degli scopi istituzionali, ma mirato a raggiungere una sostanziale sostenibilità economica. Il piano si è strutturato per attivare in maniera graduale interventi organici su tutti i fronti, ovvero:

- strategia, elevando la qualità della propria offerta con l'integrazione di nuovi servizi e competenze per consolidare il proprio ruolo di riferimento regionale per i clienti nella transizione digitale e sostenibile
- offerta, sviluppando una mappatura completa delle *capabilities* presenti al fine di costituire un "catalogo prodotti" riorganizzato, mirato ad una maggiore chiarezza verso i clienti e dotandosi di nuovi strumenti per una valutazione puntuale della marginalità
- organizzazione, riorganizzando la struttura in una chiave *customer-centric*, mappando le competenze presenti e da acquisire ed attivando un piano di efficientamento mirato ad una riduzione sostanziale dei costi del personale
- commerciale, disegnando un processo commerciale definito per tutta la società al fine di identificare risorse interne ed esterne, competenze e strumenti da dedicare ad una azione continua sul mercato di proposta e sviluppo dei clienti, identificati in settori target ben precisi con offerte *ad hoc*: aziende, Associazioni di categoria e CCIAA socie e PA
- tecnologico, digitalizzando alcuni processi interni per maggiore efficienza e semplificazione operativa, insieme allo sviluppo di soluzioni mirate ai clienti finalizzate ad aumentare il valore aggiunto da proporre loro



- comunicazione, semplificando la descrizione della propria offerta per facilitare la comprensione dell'approccio proposto, sostanzialmente basato sull'ascolto del cliente in una logica di "*problem solver*", attraverso schemi di *assessment* necessariamente personalizzati

In maniera trasversale a queste direttrici va evidenziata la trasformazione radicale del piano di attività e progetti sviluppati per l'esercizio a favore dei Soci: il piano realizza una forte riduzione nel triennio 2021-2023 del volume Ordinario di progetti, a supporto delle attività Istituzionali e suddiviso in base alle quote sociali, in favore dello sviluppo di un programma aggiuntivo definito con ciascun Socio, regolato secondo le modalità previste dal Regolamento Consortile in vigore. Obiettivo è la definizione, al termine del triennio, di un programma di attività per ciascun Socio costituito sostanzialmente da progetti sviluppati in base alle specifiche necessità. Tale riduzione costituisce un obiettivo particolarmente sfidante dato il contesto economico derivante da una crisi pandemica ormai protrattasi da oltre due anni e da tensioni geopolitiche molto elevate con impatti diretti sui costi energetici, delle materie prime e di generale incertezza. Nel 2022 la riduzione dei progetti su quote Ordinarie è pari al 50% di quelli definiti nel 2020: anche se i progetti aggiuntivi hanno visto una crescita, complessivamente si è giunti ad una riduzione in valore assoluto di circa 400.000€ di attività, pari a circa un terzo del volume totale 2020.

In relazione alla possibile apertura all'ingresso di CCIAA Padova quale nuovo socio, in linea con le indicazioni giunte dai Soci, nel 2022 si è lavorato per la costruzione di alcune sinergie operative e commerciali con la società Galileo Visionary District s.c.p.a. di Padova, di cui CCIAA Padova è maggiore azionista, per poter valutare successivamente possibili scenari di integrazione anche societaria.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La forte incertezza presente sui mercati, derivanti dagli effetti pandemici cui si sono uniti gli impatti del conflitto Russia-Ucraina, iniziato il 24 febbraio 2022, hanno generato notevoli ed improvvise riduzioni sulla richiesta di servizi e sugli investimenti innovativi delle imprese, con particolare riferimento alle filiere delle costruzioni e del legno-arredo, clienti di riferimento dei laboratori CERT, oltre agli effetti nefasti delle improvvise variazioni in corso d'anno degli incentivi nazionali di settore. La società, pur non essendo considerata nei settori "energivori", ha subito un gravissimo impatto dall'aumento incontrollato del costo della energia utilizzati dai laboratori, già iniziato nell'ultimo trimestre 2021, che ha visto nel secondo semestre 2022 generarsi extracosti tali da condurre a perdite, nonostante una triplice revisione dei listini realizzata per i servizi di laboratorio in corso d'anno.

Il mercato dei servizi di Formazione nel 2022 ha continuato a connotarsi per una grande contrazione dei volumi e, in particolare, della modalità in presenza. Le attività infatti sono state



quasi esclusivamente erogate in forma digitale ed in misura ridotta rispetto al periodo pre-pandemico, nel quale invece i servizi in presenza costituivano la principale componente dell'offerta. Inoltre il 2022 è stato connotato, come l'anno 2021, dalla totale assenza di bandi a fondo sociale europeo visto il ritardo della nuova programmazione regionale sugli strumenti previsti dalla programmazione EU 2021-26.

Per quanto riguarda i servizi specialistici (innovazione e trasferimento tecnologico, proprietà intellettuale ed incubazione/sviluppo nuova impresa) si sono raggiunti volumi mediamente in linea con il budget approvato, con alcuni scostamenti legati alla disponibilità di incentivi per le imprese inizialmente previsti a metà 2022 che hanno condotto a spostamenti temporali dei progetti delle aziende da supportare. Va segnalata una rilevante attività progettuale sviluppata dalla società verso *call* europee a supporto della innovazione, che vede numerose proposte attualmente in fase di valutazione da parte della Commissione Europea e il cui esito sarà noto entro il primo semestre 2023.

Nella successiva sezione della presente relazione si evidenziano i dettagli della situazione patrimoniale ed economica relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, il cui valore della produzione si attesta ad € 4.043.292. con una contrazione complessiva sull'esercizio 2021 pari a -3,40%. Lo scostamento sul budget approvato da questo Consiglio di Amministrazione il 7 dicembre 2021, pari a €4.193.400, -3,58%.

L'area di maggiore dimensione di servizi a mercato della società è rappresentata dai servizi specialistici di Test e Certificazione prodotto, erogati tramite i propri laboratori CERT, che hanno riportato una ripresa rispetto all'anno 2021 complessivamente del +3,82%, con alcune specificità per ogni laboratorio:

- Laboratorio Prove Fisiche e Meccaniche: si tratta del laboratorio che ha maggiormente subito gli effetti combinati dei costi fuori controllo della energia e del blocco del mercato legato allo stop improvviso delle politiche di incentivazione nella filiera delle costruzioni. Il risultato vede una riduzione pari a -21,81% sul fatturato 2021. Il laboratorio, a seguito delle dimissioni di un tecnico a marzo 2022, ha attivato una riorganizzazione operativa volta a garantire ad una maggiore polivalenza degli operatori al fine di incrementare la flessibilità verso i clienti.

Lo status di Organismo Europeo di Certificazione, (numero di notifica 1600), normato da ISO17025 e vigilato da Accredia da settembre 2021, secondo quanto notificato nella ISO 17065-CPR 305/11 in linea con i decreti ministeriali emanati di concerto da MI, MSE, MLP, prevedeva la visita ispettiva di ratifica entro gennaio 2022. Il passaggio normativo e burocratico nazionale non ha purtroppo permesso ad Accredia di rispettare i termini previsti, comportando la sospensione delle attività di ratifica della certificazione di t2i fino ad inizio 2023. Per tutto il 2022 infatti Accredia ha dovuto gestire tutte le conclusioni delle notifiche degli istituti italiani rilasciate dai Ministeri,



sospese in precedenza a causa del periodo pandemico. Si segnala che l'attività di Organismo Europeo di Certificazione rappresenta una nuova linea di servizio connessa ai laboratori - in particolare consulenza ed ispezione - particolarmente attesa dalle aziende e la cui mancanza ha generato una riduzione della *performance* complessiva della società.

Questo percorso avrà conclusione prevista nel primo quadrimestre 2023 attraverso la presentazione di una nuova domanda al Comitato nazionale di Accreditamento ed il rilascio del nuovo Certificato secondo la norma ISO 17065.

- Laboratorio Metrologico: si tratta del laboratorio con il maggior risultato in crescita, pari a +28,81% sul risultato 2021. La proposta di questo laboratorio vede una crescita ininterrotta da oltre cinque anni, vista la rilevanza tecnica delle competenze ed accreditamenti disponibili sulle attività di taratura, calibrazione ed assistenza ai clienti sui temi di misura anche sul campo ed in azienda.

- Laboratorio Chimico-Merceologico: questo laboratorio vede nel 2022 un lieve aumento rispetto al 2021, pari a +3,41%. Il laboratorio ha raggiunto dei volumi di campioni allineati alla media dei tre anni precedenti alla pandemia, dipendenti principalmente dalla convenzione esistente con Valore Italia che gestisce le attività di prelievo dei campioni da analizzare.

I servizi di Innovazione e Trasferimento Tecnologico: le attività di facilitazione verso le imprese per lo sviluppo di azioni e percorsi di implementazione di innovazione hanno riportato una crescita significativa, anche in relazione all'eventuale supporto nella individuazione e presentazione di domande su call di finanziamento. Si è rivelata strategica in questo senso la *partnership* sviluppata con Invitalia, agenzia ministeriale del MIMIT, ed il ruolo di riferimento territoriale di t2i. Notevole impegno ha rappresentato lo sviluppo di idee e la scrittura di nuove proposte progettuali su bando della nuova programmazione europea, alcune ancora in fase di valutazione. Nel 2022 si sono generate in quest'ambito interessanti commesse come *subcontracting* tecnico, riportando un aumento del +39,87% rispetto al risultato 2021.

Il ruolo di "*Digital Innovation Hub*" europeo ha impegnato t2i nei servizi di diffusione e di valutazione dello stato "*as is*" (*assessment* di maturità digitale), creazione di percorsi personalizzati e sviluppo di proposte per abilitare il cambiamento digitale anche nell'ambito dei programmi camerali "PID", in particolare con le CCIAA Treviso-Belluno e Venezia-Rovigo, con cui si sono attivati nuovi percorsi innovativi "PID Lab" sulle tecnologie avanzate.

t2i ha sviluppato in sinergia con SMACT, Competence Center del Nordest, ed altri attori territoriali tra cui Unioncamere Veneto, la proposta progettuale europea di un *European Digital Innovation Hub (E-DIH)*, già selezionata dal bando nazionale ristretto indetto dal MISE. Tale federazione di



operatori sul territorio, che ha ricevuto l'*endorsement* da Regione Veneto, permetterà la costituzione di un *layer* fondamentale per l'ecosistema locale per l'innovazione. Dopo numerosi passaggi burocratici ed una rielaborazione della proposta, nel febbraio 2023 è stata comunicata l'approvazione della proposta la cui implementazione è attesa iniziare entro il primo semestre 2023. Nel primo semestre 2022 è stato approvato il progetto "*iNest – NorthernEast Innovation Ecosystem*" finanziato nell'ambito della Missione 2 del PNRR, e mirato a costituire un concreto ecosistema nell'area triveneta con le strutture universitarie e di ricerca nel quale t2i si pone come unico "soggetto attuatore", ovvero unico interlocutore verso le PMI del territorio.

I servizi Infotech (Proprietà Intellettuale e Normativa Tecnica): il volume dei servizi realizzati dimostra una contrazione rispetto ai risultati 2021 pari a -15%. Si è lavorato nella revisione dei listini e della marginalità dei servizi, insieme ad alcune efficienze ottenute con una estesa riorganizzazione degli stessi attraverso nuove *feature* via piattaforma digitale. La disponibilità di alcuni bandi ministeriali dedicati alla valorizzazione dei titoli di proprietà intellettuale, inizialmente previsti nel secondo quadrimestre 2022 e poi slittati a fine anno, non ha permesso di concretizzare dei servizi di affiancamento alle imprese per parteciparvi, riducendo il valore dei servizi di consulenza tecnica. Lo strumento a supporto dei progetti di innovazione e della loro titolarità denominato "*Innochain*", basato su tecnologia *blockchain* e operante in collaborazione con un operatore specializzato europeo, ha allargato la base interessata di aziende utenti, consolidati in alcuni settori industriali come quello dei dispositivi medici e legno-arredo.

I servizi di Formazione: la riorganizzazione della offerta in chiave digitale, insieme alla implementazione di nuove attività progettuali, hanno permesso nel 2022 una leggera ripresa, pari al +3,65%, rispetto al 2021. Il confronto con i volumi pre-pandemici indica però un volume di attività ancora sensibilmente ridotto, pari a -33% su 2019. La sostanziale assenza di attività in presenza (pluriaziendali presso le aule di t2i ed aziendali presso l'azienda cliente), il nuovo orientamento verso il mercato e lo sviluppo di una offerta personalizzata su specifici segmenti di mercato hanno condotto ad una riorganizzazione completa del servizio sia in termini di offerta che di competenze e persone dedicate. A fine 2022 si è scelto un modello di servizio funzionale alla offerta di servizi specialistici, alleggerito organizzativamente con la conclusione dell'incarico del coordinatore esterno e concentrato sulla sede di Verona, da proporre a mercato con eventuale supporto finanziario di Fondi Interprofessionali evitando ogni potenziale concorrenza con le strutture formative delle associazioni di categoria.

Come previsto nel Piano Strategico di Trasformazione, la partecipazione a nuovi bandi finanziati per lo sviluppo di progetti formativi (es. Bandi Regionali FSE) sarà concentrata esclusivamente su tematiche relative alle competenze innovative legate alla transizione digitale sostenibile, con



obiettivi di volume non superiori al 50% dei volumi caratterizzanti gli ultimi esercizi pre-pandemia. Nel 2022 questa tipologia progettuale non è stata resa disponibile pertanto le progettualità rappresentate sono la fase terminale di quelle avviate nell'ultimo biennio.

Si è quindi lavorato principalmente nel supportare le imprese, in particolare PMI, nella trasformazione digitale del proprio business, anche grazie al ruolo svolto dalla società nei progetti "PID-Punto Impresa Digitale" dei soci CCIAA Treviso-Belluno e Venezia-Rovigo e, più in generale, di "Digital Innovation Hub – DIH" nell'ambito della iniziativa della Commissione Europea I4MS. Questo ruolo si è rivolto anche verso il mondo della Pubblica Amministrazione, con alcuni progetti di formazione specifica ed animazione territoriale sulla trasformazione digitale come gli *Innovation Lab*, sostenuti da Regione Veneto, con la partecipazione a 5 progetti, riferiti ad oltre 42 comuni in Veneto con a capo Treviso, Conegliano, Legnago e Rovigo.

I servizi di Accelerazione e Incubazione di Impresa: questi servizi hanno visto una lieve contrazione -4,76% rispetto l'anno 2021: a fine 2022 si contano 78 *startup* (compresi i rinnovi) che hanno sottoscritto il contratto per i servizi di accelerazione. La collaborazione con le CCIAA socie ha permesso di realizzare numerose attività di orientamento, formazione tecnica ed assistenza di primo livello ad aspiranti imprenditori, insieme alla erogazione di attività formative dedicate a funzionari del sistema camerale veneto. Il supporto alla creazione di nuove imprese innovative ha visto la realizzazione anche del un progetto nazionale "Migrantes", affidato da alcune camere socie sui loro territori di riferimento, per lo sviluppo di imprenditorialità da parte di cittadini non comunitari sulla base di un accordo nazionale tra Ministero ed Unioncamere. Particolare impegno è stato dedicato ad incrementare la relazione con il mondo della finanza, investitori professionali e, soprattutto, il *matchmaking* con aziende consolidate. La collaborazione con i maggiori istituti di credito come CaRiVeneto – Banca Intesa e Unicredit per la partecipazione a *startup competition* o la preselezione di progetti di microcredito è stata riconfermata, sviluppando virtuosi circuiti di relazione. Si è sviluppata la collaborazione con le principali Fondazioni Bancarie in Triveneto (CariVerona, CaRiPaRo e CaRiTro) per lo sviluppo di un programma ("Foundation Open Factory") di sviluppo di un circuito di *Open Innovation* per favorire innovazione nelle PMI attraverso il rapporto con le *startup* innovative.

La tabella seguente riporta la suddivisione dei servizi a mercato sviluppati nel corso del 2022 in linea con il Piano Strategico di trasformazione della società che ha segmentato i clienti in tre settori principali, ovvero Imprese, Associazioni di Categoria e Pubblica Amministrazione, a cominciare dal sistema camerale veneto. Obiettivo è lo sviluppo crescente di nuovi servizi specifici, dedicati ai singoli target di mercato sul fronte della transizione digitale e della sostenibilità. Tale obiettivo rappresenta un punto strategico del Piano, finalizzato a guadagnare



un posizionamento innovativo e qualificante della società presso i diversi attori del territorio, su scala regionale e triveneta.

Tabella di suddivisione dei ricavi per tipologia di cliente:

| | |
|-------------------------------|--------------------|
| ASS. CATEGORIA | 4.850 € |
| ENTE PUBBLICO | 202.530 € |
| FONDAZIONI/ASSOCIAZIONI/ONLUS | 3.935 € |
| PERSONE FISICHE | 32.067 € |
| IMPRESE +STUDI ASSOCIATI | 1.791.875 € |
| totale | 2.035.257 € |

L'attività si è svolta mantenendo la linea strategica prevista nello statuto della società, ovvero quello di operare secondo un logica duale, con una forte componente orientata all'autonomia gestionale attraverso l'offerta sul mercato di servizi tecnico-specialistici distintivi e una componente significativa di servizi a carattere istituzionale – erogati in forma gratuita alle imprese e ai singoli - realizzati attraverso la ideazione e realizzazione di progetti facoltativi sostenuti dai soci, monitorati tramite un insieme di indicatori definiti in sede di budget. A questi servizi si aggiungono quelli derivanti dalla partecipazione della società con proposte progettuali a bandi finanziati (locali, nazionali e internazionali) mirati a sviluppare azioni innovative sul fronte delle competenze e della implementazione tecnologica.

RISULTATI RAGGIUNTI ED ORGANIZZAZIONE ATTA AL CONSEGUIMENTO DEGLI STESSI

Come già rappresentato, la performance globale della società nell'esercizio 2022 vede un consolidamento della sostanziale ripresa registrata nell'esercizio 2021 in termini di volumi di fatturato ed un sostanziale allineamento al budget definito per l'anno. L'elevata incertezza dei mercati, alcuni fenomeni esogeni come il costo incontrollato di energia e materie prime unitamente alla scarsa disponibilità di strumenti finanziari previsti nella nuova programmazione europea hanno condotto ad un disavanzo che non è stato possibile recuperare completamente attraverso l'incremento dei listini e ad azioni di efficienza per il contenimento dei costi. A questo si uniscono ulteriori valori non monetari particolarmente elevati (ammortamenti), la rivalutazione del Fondo TFR che ha visto più che raddoppiare il tasso (da 4,36% -31/12/2021- al 9,98% - 31/12/2022-) e il costo del fabbisogno finanziario. Si segnala che, nonostante nel biennio 2021-22 ci sia stata la riduzione di 9 risorse il costo del TFR mostra +€87.044, +44% sul 2021.

I costi dei fattori di produzione, energia e gas, mostrano un incremento elevatissimo rispetto al 2021, pari a +€ 75.503, +61% con gli stessi spazi in affitto e nonostante la partecipazione a Gruppi di Acquisto associativi.



INVESTIMENTI

Gli investimenti dell'anno derivano da autofinanziamento o sono stati acquistati nell'ambito di alcuni progetti finanziati, e sono ripartiti come segue:

- **Software** con un incremento pari ad € 3.150,00, principalmente per l'acquisto di un software BI della Teamsystem;
- **Altri costi ad utilizzo pluriennale** con un incremento pari ad € 27.761,00, per integrazione collegata ad una attività di miglioramento del processo del gestionale aziendale, oltre all'attività di un programmatore esterno è stato integrato il valore di "t2i portal" con la capitalizzazione di €19.025, per attività di sviluppo effettuate dal personale della società;
- **Oneri pluriennali Organismo di Certificazione:** incremento per un valore di € 28.632, sono state capitalizzate le attività sostenute dai dipendenti ed i costi relativi alla notifica di riconoscimento come Organismo di Certificazione;
- **Impianti e macchinari specifici** con un incremento pari ad € 10.366, determinato dall'integrazioni di alcune impianti e macchine dei laboratori di Oderzo e all'acquisto di un nuovo macchinario "titolatore per Enologia" della ditta Steroglass per il Laboratorio Chimico Merceologico del valore di € 8.000,00. Si rileva inoltre un decremento pari ad € 976 per lo smaltimento di un bene obsoleto. (climatizzatore portatile);
- **Attrezzature** con un incremento pari ad € 7.499, determinato principalmente dall'integrazione di alcuni beni dei laboratori di Oderzo. Si rileva inoltre un decremento pari ad € 300 per la vendita di alcuni beni a PopLab, (totalmente ammortizzati), azienda incubata fino al 31/12/2021 presso il Censer di RO, con la rilevazione di una plusvalenza pari ad € 6.000;
- **Macchine elettroniche**, con un incremento pari ad € 4.720, determinato dall'acquisto di materiale hardware per le diverse sedi. Si rileva inoltre un decremento pari ad € 3.961 per lo smaltimento di alcuni beni obsoleti, con la rilevazione di una minusvalenza pari ad € 317.
- **Sviluppo laboratorio prove fuoco** presso il Censer di Rovigo, sono stati capitalizzati i progetti di sviluppo dei nuovi laboratori sulle condizioni di incendio; la progettazione completa del laboratorio è stata ampliata e adeguata alle nuove normative e costituirà un polo unico di valore in Italia portando a Rovigo tutte le macchine della reazione al fuoco (oggi a Oderzo) creando in Polesine occupazione qualificata e attrazione economica.

RICERCA E SVILUPPO

La società è riconosciuta come Organismo di Ricerca ai sensi del Reg.UE 651/2014. Inoltre, fa parte della rete dei laboratori universitari e della rete dei laboratori delle camere di commercio italiane.

Quale organismo di ricerca, nell'ambito dello sviluppo di progetti innovativi, le aziende clienti possono usufruire del credito d'imposta sulle attività di Ricerca & Sviluppo, in riferimento alla



legge di Bilancio 2021 con nuove aliquote fino al 2023. T2i ha partecipato in qualità di organismo di ricerca in due proposte progettuali per bandi della Regione Veneto presentati da imprese del territorio.

T2i ha mantenuto gli accreditamenti ottenuti nel 2021 in ambito *digital transformation*, in particolare: t2i è accreditata come *Digital Innovation Hub* Certificato per il progetto europeo *Change2Twin*, come membro del network DIH2 (permettendo accesso a nuove di soluzioni di robotica per le PMI, (<http://dih-squared.eu/>), ed è accreditata *Contact Point I4MS*, con il ruolo di fare da canale diretto di comunicazione tra le attività ed i progetti sviluppati in I4MS (l'iniziativa europea per la digitalizzazione delle imprese manifatturiere) e le imprese del territorio veneto.

Questi riconoscimenti sono strategici per il tema della digitalizzazione/4.0 e hanno permesso l'incremento di azioni per lo sviluppo di *digital awareness* presso le PMI in sinergia con le principali associazioni di categoria (Unindustria Treviso e Confartigianato Marca Trevigiana e Confcommercio Treviso), e con importanti *Technology Provider* internazionali, permettendo di avviare un laboratorio di "*proof-of-concept*" in collaborazione con *ST Microelectronics*, per permettere alle imprese di sperimentare e testare le tecnologie IoT. Risulta inoltre prodromico alla realizzazione di azioni con le Camere nel programma "Punto Informazione Digitale – PID".

Nel 2022 t2i ha rafforzato la partecipazione al Sistema Invitalia Startup, di Invitalia - Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa Spa, supportando numerose startup e pmi innovative nella partecipazione a strumenti finanziari per la nascita ed il consolidamento di impresa. Tali servizi specialistici sono offerti a mercato e hanno permesso di ottenere maggiore visibilità dei servizi di ricerca e sviluppo, che potranno essere offerti anche per il tramite di altri incubatori o acceleratori d'impresa che fanno parte di questa rete. <https://www.invitalia.it/cosa-facciamo/creiamo-nuove-aziende/sistema-invitalia-startup/mappa---network>

Si segnala inoltre, che il D.L. "Semplificazione fiscale", pubblicato in GU n 143 dello scorso 21 giugno 2022, prevede la possibilità per le imprese di richiedere una certificazione che attesti la qualificazione degli investimenti effettuati o da effettuare ai fini della loro classificazione nell'ambito delle attività ammissibili al beneficio, così da evitare il rischio di contestazioni in fase di controllo da parte dell'Agenzia dell'Entrate circa la natura dell'attività portata a credito di imposta.

La certificazione dovrà essere emessa da soggetti inclusi in uno specifico albo, cui potranno iscriversi soggetti quali *European Digital Innovation Hub*, Centri di Trasferimento Tecnologico 4.0 e così via. T2i si è già attivata per poter essere inserita in questo nuovo albo (rientrando in



molteplici delle categorie considerate): questo permetterà di offrire alle imprese un nuovo servizio di certificazione degli investimenti in R&S sviluppati.

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI E ANALISI PER INDICI

La società ha individuato, oltre agli strumenti di organizzazione interna ed alle policy di sviluppo dell'*offering* come sopra descritte, la seguente analisi degli indicatori di bilancio al fine di integrare le linee guida per il monitoraggio della valutazione e la prevenzione del rischio di crisi aziendale ai sensi dell'art. 6 comma 2 del D.Lgs 175/2016.

L'analisi è focalizzata sugli effetti critici derivanti dalle incertezze del mercato, dai costi dei fattori di produzione e dalle necessità di dimensionamento della organizzazione al fine di renderla più sostenibile dal punto di vista economico-finanziario anche in presenza di forti variabilità

Gli strumenti di monitoraggio adottati pertanto vanno interpretati nella prospettiva di continuità dell'attività e della sua capacità, passati gli effetti pandemici e geopolitici negativi, di ritornare a marginare in termini economici e di copertura finanziaria delle attività. In particolare l'analisi prospettica futura dovrà essere orientata alla verifica della:

- solidità patrimoniale: analisi indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità finanziaria: analisi della capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione caratteristica;
- analisi e verifica della capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare il capitale investito pur tenendo presente la missione per la quale è stata costituita "t2i scarl" come indicato in premesse.

La solidità patrimoniale e finanziaria della società

Per analizzare più approfonditamente lo stato della solidità patrimoniale della società e la sua capacità finanziaria di far fronte agli impegni presi in termini di liquidità, si riporta lo stato patrimoniale della società riclassificato secondo il criterio finanziario.

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL CRITERIO FINANZIARIO | 2022 | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| ATTIVO FISSO | 1.651.122 | 968.512 | 1.252.162 |
| Immobilizzazioni immateriali | 646.685 | 648.883 | 673.495 |
| Immobilizzazioni materiali | 1.003.437 | 318.629 | 391.505 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 1.000 | 1.000 | 187.162 |



| | | | |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| ATTIVO CIRCOLANTE | 4.197.803 | 5.292.529 | 5.803.916 |
| Magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Liquidità differite | 4.180.829 | 5.107.073 | 5.784.942 |
| Liquidità immediate | 16.974 | 185.456 | 18.974 |
| TOTALE IMPIEGHI | 5.848.925 | 6.261.041 | 7.056.078 |
| Ratei e risconti | 178.339 | 142.482 | 167.047 |
| TOTALE ATTIVO | 6.027.264 | 6.403.523 | 7.223.125 |
| | | | |
| MEZZI PROPRI | -92.456 | 304.902 | 365.980 |
| PASSIVITA' CONSOLIDATE | 4.587.341 | 4.898.263 | 2.471.189 |
| PASSIVITA' CORRENTI | 1.525.533 | 1.143.198 | 4.182.205 |
| TOTALE FONTI | 6.020.418 | 6.346.363 | 7.019.374 |
| Ratei e risconti | 6.846 | 57.160 | 203.751 |
| TOTALE PASSIVO | 6.027.264 | 6.403.523 | 7.223.125 |

L'analisi della situazione patrimoniale rileva un deficit determinato dall'abbattimento del patrimonio netto a causa delle perdite prodotte nell'esercizio corrente e in quelli precedenti; l'effetto negativo sugli indicatori di struttura e di indebitamento viene mitigato solamente grazie alle politiche di allungamento delle scadenze dell'esposizione verso il sistema creditizio.

Gli effetti pandemici, pur incidendo in modo rilevante sui risultati economici dell'esercizio, non hanno intaccato il grado di solidità patrimoniale nella società che continua a finanziare la propria attività di investimento con mezzi di copertura a medio e lungo termine, inoltre la società ha concertato le proprie politiche di gestione dei flussi finanziari orientandole ad accorciare le tempistiche di incasso dei crediti commerciali cercando per quanto possibile di anticipare le scadenze.

Nonostante gli sforzi prodotti i quozienti di tesoreria evidenziano un incremento dell'esposizione finanziaria del breve termine pur se con indicatori ancora positivi in grado di garantire la copertura dell'indebitamento corrente.

Come sopra detto tuttavia il peggioramento degli indicatori va analizzato alla luce della capacità prospettica di ritornare a marginare sui flussi operativi della gestione caratteristica alla ripresa delle attività economiche post pandemia; tuttavia allo stato di chiusura del bilancio si ravvisa la necessità di valutare l'opportunità di immettere nuova finanza nella società per ripatrimonializzare la stessa e permettere il ciclo di gestione di riportare i flussi finanziari operativi necessari al miglior svolgimento dell'attività prodotte tenendo conto, in mancanza, della necessità di attivare gli alert previsti dalla normativa sul rischio di crisi aziendale ai sensi dell'art. 6 comma 2 del D.Lgs 175/2016.



| Indice | 2022 | 2021 | 2020 | |
|----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------|
| Indice di struttura "secco" | -0,056 | 0,315 | 0,29 | Patrimonio netto / Attivo fisso (immobilizz) |
| Indice di struttura "allargato" | 2,722 | 5,372 | 2,27 | (P.N.+Passivo cons.) / Attivo fisso (immobilizz) |
| Indice di indebitamento | -52,979 | 19,814 | 18,18 | Capitale terzi / Patrimonio netto |
| Quoziente di tesoreria | 3,348 | 4,630 | 1,39 | (Liquidità+Crediti) / Passivo corrente |
| Dilazione media crediti | 540 | 668 | 950 | Val. medio crediti comm./ Fatturato x 365 gg |
| Dilazione media fornitori | 136 | 225 | 392 | Val. medio debiti comm./ costi B6,B7,B8 x 365 gg |

Rispetto ai precedenti esercizi si evidenzia l'ulteriore recupero dei tempi di commessa che hanno consentito di ridurre i tempi medi di incasso dei relativi crediti pur se ci sono ancora molti settori per i quali la società ha impegnato risorse con un allungamento delle tempistiche di ritorno delle relative attività finanziate che ancora assorbono liquidità nel breve termine.

L'andamento della gestione economica e gli indicatori di redditività

Per quanto riguarda l'andamento della gestione economica si riporta il conto economico della società - riclassificato a valore aggiunto - dall'analisi del quale si evidenzia da un lato il miglioramento del valore della produzione sviluppata (ricavi di vendita + 13%) e dall'altro il venir meno dei contributi consortili a copertura dei costi di struttura (-34%).

La società ha potuto intervenire sulla struttura dei costi mantenendo le policy di *cust cutting* sviluppati nel periodo pandemico; l'azione pur efficace non ha potuto tuttavia recuperare la perdita contributiva manifestatasi nel corso dell'esercizio.

| CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO | 2022 | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| - RICAVI DI VENDITA | 3.092.455 | 2.729.937 | 2.084.390 |
| - ALTRI RICAVI | 950.833 | 1.456.585 | 1.284.023 |
| VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATA | 4.043.288 | 4.186.522 | 3.368.413 |
| - COSTO DEL VENDUTO | 67.935 | 82.661 | 69.500 |
| MARGINE INDUSTRIALE LORDO | 3.975.353 | 4.103.861 | 3.298.913 |
| - COSTI OPERATIVI DIVERSI | 1.659.290 | 1.502.514 | 1.515.855 |
| VALORE AGGIUNTO | 2.316.063 | 2.601.347 | 1.783.058 |



| | | | |
|------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| - COSTO DEL LAVORO | 2.417.673 | 2.397.324 | 2.311.565 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | -101.610 | 204.023 | -528.507 |
| - AMMORTAMENTI E PERDITE DI VALORE | 163.516 | 228.540 | 140.826 |
| REDDITO OPERATIVO | -265.126 | -24.517 | -669.333 |
| +/-SALDO ATTIVITA' FINANZIARIA | -51.380 | -33.992 | -35.823 |
| +/-SALDO ATTIVITA' ACCESSORIA | | | |
| -IMPOSTE | 80.853 | 2.565 | -180.813 |
| REDDITO NETTO | -397.359 | -61.074 | -524.343 |

| | 2022 | 2021 | 2020 |
|--------------------------------------------|----------|---------|----------|
| Differenza valore e costi della produzione | -265.126 | -24.517 | -669.333 |
| + ammortamenti e svalutazioni | 163.516 | 228.540 | 140.826 |
| EBITDA | -101.610 | 204.023 | -528.507 |

ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEI PRINCIPALI VALORI ECONOMICI DI BILANCIO

RICAVI CARATTERISTICI

I ricavi caratteristici risultano dalla sommatoria di servizi e commesse acquisite sul mercato e di progetti sostenuti finanziariamente dalla partecipazione autonoma a bandi, selezionati in linea con gli obiettivi definiti preventivamente con i Soci. L'impegno nei progetti è modulato in base alle ricadute sul territorio ed alla coerenza con il valore aggiunto innovativo generato, alla fine di contenerne in termini di scarsa marginalità ed esposizione finanziaria: si tratta di proposte che vengono pertanto accuratamente selezionate in base al valore innovativo che veicolano alle imprese del territorio, e per questo condivise *ex-ante* con le Camere socie della specifica area geografica al fine di verificarne il significato e ricaduta per le filiere locali.

La ricaduta si traduce in servizi e sperimentazioni rese in forma gratuita alle imprese o ai singoli sul territorio, che rappresentano i reali beneficiari finali di tali finanziamenti ed il cui impatto è sintetizzato attraverso i dati elaborati nell'Activity report.

TABELLA RIASSUNTIVA DELLE MACRO VOCI:

| | anno 2022 | anno 2021 | scostamento |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|
| TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI INNOVAZIONE | 1.068.683 € | 644.454 € | 424.229 € |
| TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI FORMAZIONE SPECIALISTICA E MANAGERIALE | 486.019 € | 468.889 € | 17.130 € |



| | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---|-----------|
| TOTALE RICAVI PER SERVIZI ALLE IMPRESE E TUTELA DELLA PROPRIETA' INDUSTRIALE | 1.537.753 € | 1.616.594 € | - | 78.841 € |
| TOTALE ALTRI PROVENTI | 51.612 € | 23.604 € | | 28.008 € |
| PROGETTI CONSORTILI CCIAA SOCIE | 861.958 € | 1.304.326 € | - | 442.369 € |
| TOTALE PROVENTI STRAORDINARI | 36.709 € | 128.097 € | - | 91.388 € |

Di seguito sono mostrati i ricavi contenuti nell'aggregato A del bilancio CEE "Valore della produzione" € 4.043.291,59, evidenziando il dettaglio per ciascuna tipologia di settore di intervento con il confronto degli effetti pandemici sulla medesima attività sviluppata nei precedenti esercizi.

RICAVI DA ATTIVITA' DI INNOVAZIONE

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|
| 001 - Progetti di Ricerca Sviluppo e Trasferimento Tecnologico: CTR E RIC. PER PROGETTI | 256.747,58 € | 61.675,28 € | 75.247,53 € |
| 002 - Progetti di Policy e Modelli per l'Innovazione: CTR E RIC. PER PROGETTI "POLICY" | 545.050,43 € | 391.965,42 € | 474.597,99 € |
| 003 - Ricavi da consulenza/attività progettuale: RICAVI DA CONSUL. E ATTIVITA' PROG. | 266.885,42 € | 190.813,50 € | 22.595,90 € |
| TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI INNOVAZIONE | 1.068.683,43 € | 644.454,20 € | 572.441,42 € |

La posta ricavi da attività di innovazione è relativa alla partecipazione a progetti finanziati e consulenza per le attività progettuali acquisite da aziende e terzi.

I ricavi derivanti da commesse per attività di consulenza progettuale hanno avuto un aumento rispetto all'anno precedente, per attività collegate a bandi e voucher locali.

Le proposte progettuali inerenti al tema dei progetti "Policy" e "Ricerca&Sviluppo" hanno dato avvio a progetti di importo rilevante.

Di seguito si elencano i principali progetti finanziati che hanno visto la loro fase operativa nel corso del 2022, avviati negli anni precedenti:

- **ECHOES** Extended Classrooms for Higher Opportunities Enhancing Skills, finanziato nel programma Erasmus plus - Azione KA220 - Ambito VET, della durata di 30 mesi, (inizio novembre 2021- fine aprile 2024), budget t2i € 45.000 finanziato al 100%;
- **ATHENA**: Improving digital tools and methods for boosting women entrepreneurial skills in Covid-19 era, finanziato nel programma Erasmus plus – Azione KA227, della durata di 24 mesi, (inizio dicembre 2021- fine dicembre 2023), budget t2i € 24.316 finanziato al 100%;



- **3LoE** - Three-level Centers of Professional Excellence: Qualification, Entrepreneurship and Innovation in the Green Economy 620870-EPP-1-2020-1-DE-EPPKA3-VET-COVE, finanziato nel programma ErasmusPlus, della durata di 48 mesi, (inizio novembre 2020- fine ottobre 2024), budget t2i € 232.590 finanziato all'80%;
- **STEM CLUBS**, finanziato nel programma ErasmusPlus, della durata di 36 mesi, (inizio dicembre 2020- fine dicembre 2023), budget t2i € 47.074 finanziato al 100%;
- **Parco delle Buone Pratiche**: La natura in gioco come patrimonio vivente. Valorizzazione condivisa di un bene comune, finanziato nel Bando Habitat 2020 CariVerona, della durata di 34 mesi, (inizio dicembre 2021- fine ottobre 2024), budget t2i € 36.000 finanziato all'80%;

Di seguito si elencano i principali progetti finanziati, avviati nell'anno 2022 e per i quali le loro attività saranno sviluppate e concluse nei prossimi anni:

- **INEST** Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem, finanziato nel programma National Recovery and Resilience Plan (NRRP), della durata di 36 mesi, (inizio giugno 2022 – fine giugno 2025), budget t2i € 298.170 finanziato al 100%;
- **Small.Com**: Empowering Small Businesses for Sustainability with Digital Transformation, finanziato nel programma ErasmusPlus, della durata di 24 mesi, (inizio gennaio 2022 – fine dicembre 2023), budget t2i € 61.490 finanziato al 100%;
- **EntreComp4Transition** - Building upon the EntreComp Framework for a green and digital Transition, finanziato nel programma Erasmus, della durata di 36 mesi, (inizio giugno 2022 – fine maggio 2025), budget t2i € 61.490 finanziato al 100%;
- **CLASS4.0** CLuster for dAta-driven Solutions in the Sea economy 4.0, finanziato nel programma 2014 - 2020 Interreg V-A Italy - Croazia CBC Programme, della durata di 12 mesi, (inizio luglio 2022 – fine giugno 2023), budget t2i € 113.750 finanziato al 100%;
- **FabLabs4IoT** - Developing competences on the Internet of Things through digital fabrication laboratories, finanziato nel programma ErasmusPlus, della durata di 36 mesi, (inizio settembre 2022 – fine agosto 2025), budget t2i € 65.000 finanziato al 100%;
- **CIRCOTRONIC**, finanziato nel programma Interreg Central Europe, della durata di 36 mesi, (inizio settembre 2022 – fine agosto 2025), budget t2i € 224.100 finanziato al 100%;

Di seguito si elencano i principali progetti finanziati, conclusi nell'anno 2022:

- **IT-FOR**, finanziato nel Piano di Sviluppo Rurale, della durata di 36 mesi, (inizio aprile 2019- fine marzo 2022), budget t2i € 97.000 finanziato al 100%;
- **SAFE PLACE** Sistemi IoT per Ambienti di Vita Salubri e Sicuri, finanziato nel programma PORFESR 2014-2020 (DGR 822), della durata di 30 mesi, (inizio settembre 2020- fine dicembre 2022), budget t2i € 19.865 finanziato al 70%;



- **VIR 2 EM**, finanziato nel programma PORFESR 2014-2020 (DGR 822), della durata iniziale di 30 mesi, anticipato a 24 mesi, (inizio settembre 2020- fine settembre 2022), budget t2i € 103.738 finanziato al 70%;
- **HYBRID Sustainable Worlds- GREEN BUILDING DIGITAL LAB 4.0**, finanziato nel programma PORFESR 2014-2020 (DGR 822), della durata di 30 mesi, (inizio settembre 2020- fine dicembre 2022), budget t2i € 30.038 finanziato al 70%;
- **SensorBIM**, finanziato nel programma Italia-Austria della durata di 40 mesi, (inizio gennaio 2019- fine febbraio 2022, *proroga fino al 30/06/2022*), budget t2i € 186.800 finanziato al 100%;
- **TRANSFARM**, finanziato nel programma Central EU della durata di 38 mesi, (inizio giugno 2019- fine marzo 2022, *proroga fino al 30/06/2022*), budget t2i € 267.770 finanziato al 100%;
- **InCIMA4 - InCIMA for Science and SMEs**, finanziato nel programma Italia-Austria della durata di 30 mesi, (inizio settembre 2019- fine marzo 2022, *proroga fino al 30/09/2022*), budget t2i € 90.625 finanziato al 100%;
- **FuturCRAFT**, finanziato nel programma Italia-Austria della durata di 28 mesi, (inizio novembre 2019- fine marzo 2022, *proroga fino al 30/06/2022*), budget t2i € 86.100 finanziato al 100%;
- **EDU4Future**, finanziato nel programma Erasmus della durata di 24 mesi, (inizio novembre 2020- fine dicembre 2022), budget t2i € 50.021 finanziato al 100%;

RICAVI DA ATTIVITA' DI FORMAZIONE SPEC. E MANAGERIALE

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 004 - Corsi di formazione a catalogo: RICAVI DA CORSI DI FORMAZIONE | 35.980,00 € | 34.496,00 € | 18.576,33 € |
| 005 - Corsi di formazione a commessa: RICAVI DA CORSI PER AZIENDE E TERZI | 60.400,51 € | 58.725,80 € | 45.579,11 € |
| 006 - Corsi fse: RICAVI DA CORSI F.S.E. | 255.400,64 € | 276.250,72 € | 119.369,22 € |
| 007 - Attività progettuale: RICAVI E CTR DA PROG.FORMATIVI | 134.238,07 € | 99.416,57 € | 12.000,00 € |
| TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI FORMAZIONE SPECIALISTICA E MANAGERIALE | 486.019,22 € | 468.889,09 € | 195.524,66 € |

L'andamento dei corsi a catalogo e a commessa è allineato rispetto al risultato del 2021, la fase di incertezza del mercato, post Covid-19 e conflitto Russo-Ucraino, ha particolarmente condizionato alcune aree di offerta, a cominciare dalla formazione aziendale e alcuni progetti finanziati che coinvolgono direttamente le imprese del territorio, si evidenzia comunque un aumento delle attività su progetti formativi realizzati nell'ambito dell'*Innovation Lab* per i Comuni locali.

La voce principale dei ricavi provenienti da attività di formazione specialistica e manageriale si rileva nella gestione delle attività del Fondo Sociale Europeo, permane anche nel 2022 una lieve contrazione determinata dall'attesa pubblicazione dei bandi della nuova programmazione 2021-2027 e dalla complessa gestione dei nuovi progetti sulla linea di finanziamento del PNRR.



Di seguito si elencano i principali progetti FSE che hanno visto la loro fase operativa nel corso del 2022, avviati negli anni precedenti:

- progetto “**PROSPERA DOMUS**” nell’ambito della DGR 497, (inizio novembre 2021- fine settembre 2022, *proroga fino al 31/03/2023*), budget finanziato pari ad € 91.872;

Di seguito si elencano i principali progetti avviati nell’anno 2022 e per i quali le loro attività saranno sviluppate e concluse nei prossimi mesi:

- progetto “**FAMILY BUSINESS**: un ponte tra saperi e innovazione (Linea 2)” nell’ambito della DGR 1243, (inizio marzo 2022- fine marzo 2023), budget finanziato pari ad € 24.724;

- progetto “**L1 - STAR-GATE**: la porta del futuro è aperta” nell’ambito della DGR 497, (inizio giugno 2022- fine giugno 2023), budget finanziato pari ad € 62.910;

- nr.2 progetti “**Work Experience**: Operatore Amministrativo Segretariale e Media Planner” nell’ambito della DGR 1321, (inizio novembre 2022- fine agosto 2023), budget finanziato totale pari ad € 88.573;

- nr.3 progetti “**GOL**” nell’ambito della DGR 921, fondi PNRR, (inizio agosto e novembre 2022 2022 – fine entro 12 mesi), budget finanziato totale pari ed € 53.619;

Di seguito si elencano i principali progetti FSE che hanno visto la loro operatività e conclusione nell’anno 2022:

- progetto “**Beyond Words In A Moving World**” nell’ambito della DGR 338, la scadenza delle attività è slittata di 12 mesi, (inizio novembre 2019- fine dicembre 2021, *proroga a luglio 2022*), budget finanziato pari ad € 68.116;

- nr.5 progetti nell’ambito della DGR 526: “**L1 - F.I.L.O.**: Fare Imparare Lavorare Orientarsi”, “**L2-S.W.O.T.**: Smartworking, Women, Opportunities, Training”; “**V.I.E.W.** Value innovation empowerment women: percorsi di valorizzazione del talento femminile”, “**Le Donne Creatrici** di Valore per un Veneto Sostenibile”, “**Conciliate** buoni servizi vita-lavoro”, (inizio ottobre 2020- fine ottobre 2021, *proroga a giugno 2022*), per un budget totale finanziato pari ad € 239.519;

- progetto “**FOODTECH EXPERT: Percorsi per giovani finalizzati all’inserimento lavorativo e all’autoimprenditorialità**” nell’ambito della DGR 1879, (inizio aprile 2021- fine febbraio 2022), budget finanziato pari ad € 22.080;

- nr.5 progetti nell’ambito della **DGR 1879** con vari Percorsi di formazione, di autoimprenditorialità, di inserimento al lavoro, (inizio novembre 2021- fine con varie conclusioni, ultimo a giugno 2022), per un budget finanziato pari ad € 28.000;



RICAVI PER SERVIZI ALLE IMPRESE E TUTELA DELLA PROPRIETA' INDUSTRIALE

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 008 - Servizi laboratori di Oderzo: SERVIZI LABORATORI CERT | 1.188.755,43 € | 1.145.065,92 € | 871.574,97 € |
| 009 - Servizi consulenza Neroluce: SERVIZI/CONSUL. LAB. NERO LUCE | 2.670,00 € | 53.048,03 € | 63.231,05 € |
| 010 - Servizi area Infotech: RICAVI DA DIFFUSIONE NORMATIVE | 1.975,27 € | 6.455,58 € | 5.243,63 € |
| 011 - Servizi area Infotech: RICAVI DA MARCHI E BREVETTI | 210.128,36 € | 247.733,84 € | 224.930,00 € |
| 012 - Servizi area ICT: SERVIZI ASSIST. E SVIL.SOFTWARE | 1.800,00 € | 6.718,03 € | 19.463,34 € |
| 013 - Consulenza tecnica: CONSUL. QUALITA'-SICUREZZA-AMBIENTE | 0,00 € | 18.533,25 € | 23.640,66 € |
| 014 - Ricavi per servizi presso Incubatore: RICAVI DA SERVIZI INCUBATI | 132.423,56 € | 139.038,85 € | 108.340,40 € |
| TOTALE RICAVI PER SERVIZI ALLE IMPRESE E TUTELA DELLA PROPRIETA' INDUSTRIALE | 1.537.752,62 € | 1.616.593,50 € | 1.316.424,05 € |

I ricavi provenienti da servizi alle imprese e tutela alla proprietà industriale sono caratterizzati principalmente dai servizi dei laboratori CERT, InfoTech e Incubati.

In termini di macro risultati, va evidenziato che l'attività dei laboratori CERT vede un lieve aumento rispetto al risultato del 2021, determinato principalmente dalla crescita a mercato del laboratorio metrologico e dai riconoscimenti avuti a livello istituzionale, a titolo di esempio; passaggio da notifiche Ministeriale all'accreditamento con Accredia secondo la norma ISO 17065, ingresso come soci qualificati nel circuito europeo EGOLF (circuito laboratori fuoco europei).

- laboratorio Prove Fisiche e Meccaniche – 21,81%
- laboratorio Metrologico + 28,81%
- laboratorio Chimico Agroalimentare + 3,41%

Il laboratorio digitale Neroluce ha visto una significativa contrazione delle attività, legata ad una riorganizzazione dei servizi e delle risorse, assorbite nella realizzazione dei progetti di Ricerca e Sviluppo.

I volumi del servizio Infotech per la proprietà intellettuale hanno riportato una riduzione del risultato rispetto all'anno 2021 del -15%, come già motivato sopra.

Le attività di servizi di assistenza e sviluppo software risultano ridotte perché quelle svolte per la CCIAA di Treviso Belluno sono inglobate nel progetto di assistenza tecnica inquadrata nel contributo ordinario.

Le attività di incubazione e sviluppo di nuove imprese innovative hanno visto una costante crescita del circuito negli anni precedenti, si rileva una leggera contrazione del -4,76% rispetto al 2021, al 31/12/2022 si contano circa 78 startup distribuite in tutta la regione, di cui 60 Startup innovative, 3 PMI innovative, 7 aspiranti imprenditori in attesa di concludere l'apertura della startup innovativa e 8 aziende di altro tipo.



ALTRI PROVENTI

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| 020 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI ATTIVI | 9,04 € | 103,24 € | 145,58 € |
| 021 - ALTRI RICAVI E PROVENTI | 51.603,10 € | 23.500,90 € | 8.027,43 € |
| 62/0005/0005 - CAPIT. DI COSTI DI IMM. IMMAT. | 47.657,00 € | 20.791,00 € | 0,00 € |
| 64/0005/0005 - AFFITTO/NOLEGGIO AULE | 2.200,00 € | 1.280,00 € | 928,00 € |
| 64/0005/0390 - ALTRI RICAVI E PROVENTI VARI | 1.746,10 € | 1.429,90 € | 7.099,43 € |
| TOTALE ALTRI PROVENTI | 51.612,14 € | 23.604,14 € | 8.173,01 € |

La posta altri proventi comprende la capitalizzazione dei costi di immobilizzazione immateriale relativi all'integrazione dell'Organismo di Certificazione per un valore di € 28.632 e della realizzazione di "t2i Portal" per un valore di € 19.025.

Nell corso dell'anno 2022 sono state capitalizzate le attività sostenute dai dipendenti ed i costi relativi alla notifica di riconoscimento come Organismo di Certificazione, acquisito nei primi mesi dell'anno 2020 con Decreto di autorizzazione ricevuto dal Ministero degli Interni a svolgere le attività di Valutazione e Verifica della Costanza della Prestazione dei prodotti da costruzione per alcune specifiche tecniche presso la sede dei Laboratori di Oderzo.

Il passaggio degli Organismi notificati secondo la norma UNI ISO17065 dai Ministeri ad Accredia, ha richiesto nuove azioni preparatorie, la mancata visita di Accredia entro i termini previsti, a gennaio 2022, ha ritardato la conclusione del processo di Accredimento e tale slittamento non ha permesso di concretizzare le azioni di mercato attese nel corso del 2022.

La realizzazione di *T2i portal* rappresenta un importante nuovo valore aggiunto per le aziende clienti: si tratta di un portale dedicato ad esse, sviluppato per la gestione e consultazione documentale dei report e certificati di prova emessi dai laboratori di Oderzo, sviluppato secondo le esigenze dei clienti del laboratorio Metrologico, che permette all'utente di gestire tutti documenti tecnici, scaricando i certificati e verificandone le scadenze delle tarature, tramite un accesso dedicato. Il progetto è in fase di implementazione anche per altri settori tecnici, e verrà offerto a pagamento alle imprese con diverse fasce di servizio.

Nella voce Altri Ricavi e Proventi sono rilevati l'affitto e noleggio delle nostre aule e spazi per un valore pari ad € 2.200, rimborso del 50% dell'imposta di registro relativa al contratto di locazione in essere con il CenSer da noi anticipata, rimborso parziale da Ebicom sulle fatture pagate relative agli accertamenti sanitari dei dipendenti e liquidazione di un sinistro del valore di € 1.160, aperto per la sede di Rovigo, polizza Incendio -Itas Mutua -nr. 053.1007000971, per un danni causati da calamità naturale.



PROGETTI CONSORTILI CCIAA SOCIE

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| 022 - CONTRIBUTI CONSORTILI | 600.750,00 € | 997.500,00 € | 1.050.000,00 € |
| 023 - CONTRIBUTI CONSORTILI PER PROGETTI | 261.207,50 € | 306.826,31 € | 79.315,10 € |
| CONTRIBUTO CONSORTILE CCIAA | 861.957,50 € | 1.304.326,31 € | 1.129.315,10 € |
| CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE | 557,66 € | 557,66 € | 528,69 € |
| TOTALE ALTRI PROVENTI O RIMBORSI | 914.127,30 € | 1.328.488,11 € | 1.138.016,80 € |

I progetti Consortili realizzati per i soci, definiti in sede di budget con le CCIAA di Treviso-Belluno, di Venezia-Rovigo e di Verona, implementano attività istituzionali, in funzione della *mission* assegnata e definiti attraverso indicatori ed obiettivi di risultato specifici. Il 2022 ha visto la riduzione complessiva di contributi da Soci della quota del 34% (sommando le componenti ordinaria e straordinaria) rispetto alla corrispondente quota stanziata nel 2021, secondo il percorso di *decalage* definito nel Piano Triennale di Trasformazione strategica.

I contributi derivanti da progetti sono definiti con i singoli soci su specifiche ad hoc, e sostenute attraverso quote assegnate direttamente da singole Camere in base al Regolamento Consortile. Nella partita contributi c/impianti sono rilevate, ai sensi dell'articolo 1, comma da 184 a 197, L.160/2019 (Legge di Bilancio per il 2020), il credito d'imposta relativo agli investimenti in beni strumentali, con riferimento agli investimenti realizzati nel corso dell'anno 2020.

PROVENTI STRAORDINARI

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| 030 - PLUSVALENZE | 6.000,00 € | 25,00 € | 122,62 € |
| 031 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE | 30.709,02 € | 128.071,77 € | 145.882,65 € |
| TOTALE PROVENTI STRAORDINARI | 36.709,02 € | 128.096,77 € | 146.005,27 € |

L'importo indicato alla voce proventi straordinari del conto economico è costituito da una plusvalenza da vendita di cespiti della sede di Rovigo. Le sopravvenienze attive sono principalmente costituite dal credito d'imposta D.L. 50/2022 - componente Energia e Gas di € 21.313,47.

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| TOTALE RICAVI ORDINARI (A) / VALORE DELLA PRODUZIONE | 4.043.291,59 € | 4.186.521,67 € | 3.368.412,20 € |



COSTI CARATTERISTICI

TABELLA RIASSUNTIVA DELLE MACRO VOCI:

| | anno 2022 | anno 2021 | scostamento |
|-------------------------------|---------------|--------------|-------------|
| TOTALE SPESE DI FUNZIONAMENTO | - 1.675.281 € | -1.523.469 € | 151.812 € |
| TOTALE PERSONALE | - 2.460.381 € | -2.425.199 € | 35.182 € |
| TOTALE ORGANI ISTITUZIONALI | - 7.270 € | - 7.280 € | - 10 € |
| TOTALE AMMORTAMENTI | - 143.930 € | - 168.849 € | - 24.919 € |
| TOTALE SVALUTAZIONE CREDITI | - 19.586 € | - 59.691 € | - 40.105 € |
| TOTALE ONERI STRAORDINARI | - 1.970 € | - 26.554 € | - 24.584 € |

Di seguito vengono mostrati i costi contenuti nell'aggregato B del bilancio CEE "Costi della produzione" con maggiore dettaglio:

SPESE DI FUNZIONAMENTO

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 100 - SERVIZI TELEFONICI,FAX,INTERNET | -72.885,16 € | -75.335,84 € | -83.133,23 € |
| 68/0005/0320 - SPESE TELEFONICHE | -2.138,24 € | -2.188,57 € | -2.615,61 € |
| 68/0005/0325 - SPESE CELLULARI | -3.887,23 € | -4.344,05 € | -5.089,13 € |
| 68/0005/0328 - COSTI DI CONNESSIONE | -66.859,69 € | -68.803,22 € | -75.428,49 € |
| 101 - ENERGIA ELETTRICA, GAS, ACQUA | -198.458,52 € | -122.955,50 € | -91.366,32 € |
| 68/0005/0025 - ENERGIA ELETTRICA | -175.406,76 € | -104.285,90 € | -75.233,78 € |
| 68/0005/0040 - GAS RISCALDAMENTO | -19.861,45 € | -16.464,24 € | -14.106,61 € |
| 68/0005/0045 - ACQUA | -3.190,31 € | -2.205,36 € | -2.025,93 € |
| 102 - SERVIZI DI PULIZIA E SMALTIM. RIIFIUTI | -44.449,23 € | -41.234,72 € | -42.609,76 € |
| 66/0030/0015 - MATERIALE DI PULIZIA | -590,00 € | -547,32 € | -749,63 € |
| 68/0005/0132 - SERVIZI DI PULIZIA | -33.582,25 € | -32.471,40 € | -33.493,45 € |
| 68/0005/0365 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI | -10.276,98 € | -8.216,00 € | -8.366,68 € |
| 103 - SERVIZI DI VIGILANZA | -3.024,76 € | -2.992,92 € | -3.014,35 € |
| 104 - ALTRI ACQUISTI E COSTI X MATERIALI VARI | -11.592,29 € | -11.883,97 € | -13.546,34 € |
| 66/0030/0045 - INDUMENTI DI LAVORO | -387,81 € | -1.590,68 € | -3.301,01 € |
| 66/0030/0060 - BENI DI CONSUMO | -952,31 € | -765,37 € | -1.319,28 € |
| 66/0030/0490 - ALTRI ACQUISTI | -1.984,75 € | -1.777,79 € | -720,09 € |
| 68/0005/0490 - ALTRI SERVIZI DEDUCIBILI | -8.267,42 € | -7.750,13 € | -8.205,96 € |
| 105 - SPESE POSTALI E SPEDIZIONI | -439,13 € | -2.435,16 € | -1.091,19 € |
| 68/0005/0330 - SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA | -268,01 € | -407,84 € | -140,55 € |
| 68/0005/0331 - SPESE DI SPEDIZIONE | -171,12 € | -2.027,32 € | -950,64 € |
| 106 - RIVISTE, PUBBLICAZIONI, LIBRI | -491,84 € | -372,91 € | -390,70 € |
| 107 - ASSICURAZIONI | -29.414,45 € | -26.833,21 € | -30.792,88 € |
| 108 - ADESIONI ASSOCIATIVE | -7.009,47 € | -3.506,46 € | -6.206,42 € |
| 109 - AFFITTI E LOCAZIONI PASSIVE | -287.932,96 € | -251.213,16 € | -254.891,48 € |
| 110 - SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE | -27.934,17 € | -28.839,79 € | -28.469,70 € |
| 68/0005/0305 - SP.RECUP.CREDITI E CONTENZIOSO | -3.919,38 € | -1.712,83 € | -2.938,83 € |
| 68/0005/0385 - TENUTA PAGHE,CONT.,DICH.DA IMPRES. | -14.363,80 € | -15.797,76 € | -16.392,84 € |
| 70/0005/0020 - SPESE CONDOMINIALI (SE IN AFFITTO) | -9.650,99 € | -11.329,20 € | -9.138,03 € |
| 111 - NOLEGGI DI BENI STRUM.VARI | -16.867,83 € | -16.874,42 € | -12.874,97 € |
| 112 - SPESE DI RAPPRESENTANZA | -561,70 € | -1.553,59 € | 0,00 € |



| | | | |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 113 - CONTRATTI ASSIST.E AGGIORNAM. | -14.333,35 € | -14.982,82 € | -16.540,92 € |
| 114 - CANCELLERIA | -2.841,67 € | -2.373,18 € | -4.179,84 € |
| 115 - SOFTWARE E PROC.INFORMATICHE | -35.459,49 € | -34.150,27 € | -24.969,97 € |
| 68/0005/0074 - SPESE AGG. E MANUT. SOFTWARE | -4.920,78 € | -5.228,32 € | -788,33 € |
| 70/0025/0010 - LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO | -30.538,71 € | -28.921,95 € | -24.181,64 € |
| 116 - SPESE AUTO AZIENDALE | -2.988,77 € | -3.066,43 € | -3.774,02 € |
| 66/0030/0037 - CARBURANTI E LUBRIFICANTI PARZ. DED. | -1.100,64 € | -1.219,59 € | -1.827,30 € |
| 68/0005/0090 - PEDAGGI AUTOSTRADALI PARZ. DED. | -526,47 € | -600,85 € | -547,57 € |
| 68/0005/0120 - ASSICURAZIONI R.C.A. PARZ. DED. | -1.219,66 € | -1.103,99 € | -1.126,56 € |
| 84/0005/0042 - TASSE DI PROPRIETA' VEICOLI PARZ. DED. | -142,00 € | -142,00 € | -272,59 € |
| 117 - MINUSVALENZE | -137,70 € | 0,00 € | -2.157,94 € |
| 118 - MANUTENZIONE BENI DI PROPRIETA' | -1.075,93 € | -1.025,63 € | -1.206,22 € |
| 119 - MANUTENZIONE BENI DI TERZI | -7.180,77 € | -12.618,24 € | -8.420,55 € |
| TOTALE SPESE GENERALI | -765.079,19 € | -654.248,22 € | -629.636,80 € |

| | | | |
|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 129 - COSTI PER MATERIALI LABOR.CERT | -54.734,52 € | -51.574,77 € | -48.512,65 € |
| 130 - LAV. ESTERNE, CONVENZ., CONTR. ASSIST. | -191.863,13 € | -171.867,00 € | -137.661,03 € |
| 68/0005/0021 - LAVORAZ. DI TERZI P/PROD. SERVIZI | -170.759,06 € | -154.840,96 € | -122.510,98 € |
| 68/0005/0275 - SPESE PER ANALISI, PROVE E LABOR. | -21.104,07 € | -17.026,04 € | -15.150,05 € |
| 131 - SPESE DI SPEDIZIONE CERT | -15.814,05 € | -11.661,91 € | -11.042,56 € |
| 68/0005/0005 - SPESE DI SPEDIZIONE SU ACQUISTI CERT | -3.085,28 € | -1.291,65 € | -2.328,68 € |
| 68/0005/0006 - SPESE DI SPEDIZIONE SU VENDITE CERT | -12.728,77 € | -10.370,26 € | -8.713,88 € |
| 132 - NOLEGGIO DI IMPIANTI E MACCHINARI VARI | 0,00 € | -706,80 € | 0,00 € |
| 133 - COSTI DI ACCREDITAMENTO | -30.423,21 € | -26.193,78 € | -17.449,85 € |
| 134 - MANUTENZIONE IMP. E MACCH. DI PROPRIETA' | -23.526,75 € | -30.970,22 € | -32.444,48 € |
| 135 - MANUTENZIONE IMP. E MACCH. DI TERZI | -1.925,03 € | -320,00 € | -233,08 € |
| 136 - ALTRI COSTI PER SERVIZI | -889,94 € | -1.988,38 € | -4.316,15 € |
| 137 - COSTO AUTOMEZZI LABORATORI | -13.694,31 € | -14.401,88 € | -8.442,39 € |
| 66/0030/0035 - CARBURANTI E LUBRIFICANTI | -2.684,08 € | -3.347,53 € | -1.728,65 € |
| 68/0005/0080 - PEDAGGI AUTOSTRADALI | -995,54 € | -1.098,16 € | -628,16 € |
| 70/0005/0102 - NOLEGGIO AUTOMEZZI | -10.014,69 € | -9.956,19 € | -6.085,58 € |
| TOTALE COSTI PER SERVIZI DI LABORATORI ODERZO | -332.870,94 € | -309.684,74 € | -260.102,19 € |

| | | | |
|------------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| 138 - COSTI PER MARCHI E BREVETTI | -7.140,78 € | -6.234,30 € | -9.431,64 € |
| 139 - COSTI PER DIFFUSIONE NORMATIVE | -1.682,14 € | -5.226,94 € | -4.299,98 € |
| TOTALE COSTI PER SERVIZI INFOTECH | -8.822,92 € | -11.461,24 € | -13.731,62 € |

| | | | |
|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| 140 - AFFITTI AULE E SALE | 0,00 € | 0,00 € | -450,00 € |
| 141 - AUSILII DIDATTICI | 0,00 € | -18.999,02 € | -6.459,31 € |
| 142 - ALTRE SPESE PER CONVENZIONI | -18.568,50 € | -3.077,00 € | -6.367,60 € |
| 143 - SPESE PER PROGETTI FF | -102.905,33 € | -45.651,61 € | -43.643,31 € |
| TOTALE COSTI A SUPPORTO DI ATTIVITA' FORMATIVE | -121.473,83 € | -67.727,63 € | -56.920,22 € |

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| 144 - SPESE PER PARTECIPAZ. PROGETTI | -117.176,42 € | -35.140,82 € | -43.544,99 € |
| TOTALE COSTI ULTERIORI PER PROGETTI DI INNOVAZ. E TRASF. TECNOL. | -117.176,42 € | -35.140,82 € | -43.544,99 € |

| | | | |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 145 - SPESE DI PUBBLICITA' | -255,88 € | -421,81 € | -40,00 € |
| 146 - COSTI X MATERIALE PUBBLICITARIO | -2.658,72 € | -465,69 € | -701,17 € |
| 147 - SPESE PER COMUNICAZIONE-UFF. STAMPA | -10.000,00 € | -17.200,00 € | -12.961,73 € |
| TOTALE COSTI DI COMUNICAZIONE PER PROG. E PROMOZIONE | -12.914,60 € | -18.087,50 € | -13.702,90 € |

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| 149 - IMPOSTE E TASSE (CC. GG., COMUN., PATR) | -5.062,09 € | -4.406,32 € | -5.154,40 € |
| 84/0005/0045 - TASSA SUI RIFIUTI | -3.926,00 € | -3.313,00 € | -4.142,00 € |
| 84/0005/0090 - ALTRE IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI | -1.136,09 € | -1.093,32 € | -1.012,40 € |
| 150 - ONERI BANCARI-POSTALI | -4.830,19 € | -4.357,86 € | -1.942,07 € |
| 152 - COSTI INDEDUCIBILI | -479,19 € | -587,38 € | -2.862,84 € |
| 72/0005/0075 - TRASFESTE INDEDUCIBILI | 0,00 € | -533,15 € | -1.439,64 € |
| 84/0005/0100 - IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI | -479,19 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 84/0010/0035 - MULTE E AMMENZE INDEDUCIBILI | 0,00 € | -54,23 € | -35,24 € |
| 84/0010/0191 - ALTRI ONERI DI GEST. INDEDUCIBILI | 0,00 € | 0,00 € | -1.387,96 € |
| 153 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI | -37,02 € | -28,82 € | -36,94 € |
| 154 - ONERI DIVERSI | -3.291,75 € | -4.244,67 € | -2.421,55 € |



| | | | |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 84/0005/0005 - IMPOSTA DI BOLLO | -590,98 € | -2.891,47 € | -882,88 € |
| 84/0005/0020 - IMPOSTA DI REGISTRO | -1.532,70 € | -1.328,20 € | -1.498,20 € |
| 84/0005/0070 - DIRITTI CAMERALI | -918,00 € | -25,00 € | -25,00 € |
| 84/0010/0190 - ALTRI ONERI DI GEST. DEDUC. | -250,07 € | 0,00 € | -15,47 € |
| TOTALE ONERI DIVERSI | -13.700,24 € | -13.625,05 € | -12.417,80 € |

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| TOTALE SPESE DI FUNZIONAMENTO | -1.675.281,12 € | -1.523.468,81 € | -1.433.293,27 € |

Le voci più cospicue si registrano nelle spese generali, nei compensi a terzi e nei costi per servizi di laboratori Oderzo, il costo più impattante si rileva negli affitti, derivanti da contratti di locazione passivi in essere nelle nostre sedi, così ripartito:

| | | annuale 2022 | annuale 2021 |
|--------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|
| CA' SPINEDA SRL | Piazza delle Istituzioni | 115.398,96 | 111.174,36 |
| A.Z. SAS DI DALLA PIETA' SUSANNA | Sede di Oderzo | 120.662,24 | 87.948,48 |
| CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI VERONA | Sede di Verona | 15.344,88 | 16.570,32 |
| CEN.SER. SPA - CENTRO SERVIZI ROVIGO | Sede di Rovigo | 36.526,88 | 35.520,00 |

L' accordo ottenuto con la società AZ per la sede di Oderzo con una riduzione pari al 50% del valore della locazione mensile a partire dal mese di luglio 2020 si è concluso nel primo semestre del 2021, riportando al valore complessivo della quota mensile. Tutti i canoni hanno subito l'aumento relativo all'adeguamento Istat, previsto da contratto. La riduzione dell'importo della locazione della sede di Verona è determinato da un adattamento degli spazi a partire dal secondo trimestre 2021.

Le spese generali comprendono voci di costo delle utenze costantemente monitorate e soggette a modifiche dei contratti di fornitura. L'aumento del costo dell'energia elettrica e gas rispetto all'anno 2021 è dovuto all'incremento del prezzo del gas sui mercati internazionali.

Il leggero aumento della voce "servizi di pulizia e smaltimento rifiuti" rispetto all'esercizio precedente è determinata principalmente da una campagna di smaltimento rifiuti e pulizia della sede di Oderzo.

Nella voce "altri acquisti e costi per materiali vari", il conto "altri servizi deducibili" è prevalentemente determinato dai costi sostenuti per i servizi / *Center*, rinnovo Pec aziendale e commissione per utilizzo del dispositivo POS in dotazione presso la sede di Treviso.

L'aumento del costo sostenuto per le Assicurazioni è dovuta dal conguaglio di fine anno della polizza Infortuni corsisti per le attività formative in aula e per gli stagisti e per l'aumento del costo polizza RC Professionale con massimali per accreditamento, RCT, per i laboratori prodotti.



La voce “spese generali ed amministrative” è relativa principalmente ai servizi dell’Ascom (consulente del lavoro), al costo per il recupero crediti affidato ad un Istituto esterno ed alle spese condominiali.

Il “noleggio di beni strumentali” si riferisce primariamente al noleggio dei fotocopiatori multifunzione presso le varie sedi.

Nella voce di costo “contratti assistenza e aggiornamento” rispetto l’anno precedente vengono confermati i canoni di assistenza annuale per i software di gestione.

La voce “software e procedure informatiche” è relativa principalmente da licenze d’uso software di esercizio, per la durata massima di 12 mesi, con un andamento costante rispetto all’anno precedente.

Nella voce “spese auto aziendali” c’è un sostanziale allineamento, con una lieve riduzione del carburante e dei pedaggi autostradali per il minor utilizzo del veicolo e con un lieve aumento della quota assicurativa rispetto all’anno 2021.

La sostanziale riduzione del costo “manutenzione beni di terzi” si traduce in minor attribuzione dei costi nella ripartizione delle spese condominiali e lavori di manutenzione eseguiti nel 2021 presso la sede del Censer di Rovigo.

I compensi a terzi si riferiscono principalmente ad incarichi esterni conferiti a seguito di affidamenti e bandi per attività finanziate e/o attività formativa per aziende e terzi. Nel corso dell’anno sono state attivate borse di studio nell’ambito del progetto “Crescere in azienda” finanziato con contributo della CCIAA TVBL. La consulenza per la gestione è legata all’affidamento dell’incarico per la consulenza fiscale di tutte le sedi allo Studio Commercialistico. Si segnala che nell’anno precedente è stato rilevato il costo per lo studio di fattibilità della società Roland Berger, finalizzato alla integrazione delle due società consortili t2i scarl e Parco Scientifico Tecnologico Galileo s.c.p.a..

La gestione dei laboratori con il livello tecnico raggiunto e di accreditamento impone elevati costi fissi per i necessari contratti di manutenzione delle principali macchine di proprietà, per i costi interni/esterni di mantenimento di accreditamenti/notifiche e di materiali consumabili per i laboratori per i quali si rileva un aumento dei costi determinato principalmente da una revisione dei listini dei fornitori e dall’impatto dell’accreditamento secondo le normative ISO UNI 17025 e ISO UNI 17065.

Si evidenzia una riduzione dei costi per i servizi Infotech, determinata da alcune efficienze operative e strumentali.



I costi per la Formazione, si riferiscono principalmente alle spese per attività da progetti finanziati. L'aumento del costo delle "spese per progetti formazione" è determinato dall'avvio degli InnovationLab, sostenuti dai Comuni di Legnago, Conegliano e Treviso.

I costi per le attività di innovazione e trasferimento tecnologico, in aumento rispetto all'anno 2021, riguardano principalmente le attività collegate alla realizzazione di progetti e bandi collegati ai servizi alle imprese come "Smart Money", perizie Industria 4.0 e progetti finanziati per Ricerca&Sviluppo e Policy.

Si segnala che le spese di pubblicità in riduzione rispetto all'anno 2021 sono principalmente collegate ad attività finanziate.

La voce "oneri diversi" è determinata da un lieve aumento sul costo "tasse sui rifiuti" rispetto all'esercizio precedente, collegato alla TARI della sede di Rovigo, non essendo più applicabile nel 2022 l'agevolazione "covid-19" goduta nell'anno 2021, (nell'ambito delle "Iniziative a vantaggio dei consumatori", finanziate dal Ministero dello sviluppo economico, Legge 388/2000), e dalla diminuzione delle "imposte di bollo", mentre l'aumento del costo "oneri bancari" rispetto all'anno precedente è dovuto dalla rilevazione dell'aumento delle spese di tenuta conto della Tesoreria.

PERSONALE

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|----------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 200 - STIPENDI LORDI | -1.577.662,85 € | -1.622.819,58 € | -1.510.969,01 € |
| 201 - STRAORDINARI LORDI | -6.476,05 € | -951,36 € | -2.092,53 € |
| 202 - INCENTIVAZIONI VARIE | 0,00 € | 0,00 € | -76.000,00 € |
| TOTALE STIPENDI LORDI | -1.584.138,90 € | -1.623.770,94 € | -1.589.061,54 € |
| 204 - CONTRIBUTI A CARICO AZIENDA | -494.512,89 € | -524.685,34 € | -508.121,65 € |
| 72/0015/0005 - ONERI SOCIALI INPS | -493.712,89 € | -523.085,34 € | -506.490,45 € |
| 72/0015/0010 - ONERI SOC.INPS PERS.DI FOR.LAV | 0,00 € | 0,00 € | -31,20 € |
| 72/0015/0090 - ALTRI ONERI SOCIALI | -800,00 € | -1.600,00 € | -1.600,00 € |
| TOTALE CONTRIBUTI A CARICO AZIENDA | -494.512,89 € | -524.685,34 € | -508.121,65 € |
| 206 - COSTO T.F.R. DIPENDENTI | -263.122,53 € | -170.983,22 € | -131.639,56 € |
| 207 - COSTO TFR A FDI PENS.COMPLEMENTARI | -23.838,66 € | -28.934,48 € | -36.097,45 € |
| TOTALE COSTO TFR | -286.961,19 € | -199.917,70 € | -167.737,01 € |
| 208 - SPESE PER TRASFERTE | -21.757,86 € | -14.104,42 € | -12.200,67 € |
| 68/0005/0342 - PASTI E SOGGIORNI LAVORI DIPENDENTI | -4.416,51 € | -2.717,51 € | -3.102,68 € |
| 68/0005/0346 - SPESE PER VIAGGI DIPENDENTI | -4.919,98 € | -3.724,06 € | -1.497,85 € |
| 72/0005/0080 - RIMB. A PIE'DI LISTA DIPENDENTI | -12.421,37 € | -7.662,85 € | -7.600,14 € |
| 209 - ALTRI ONERI A CARICO AZIENDA | -46.429,46 € | -43.398,79 € | -42.158,89 € |
| 210 - RICERCA, ADDESTRAMENTO/AGG.TO PROFESS.LE | -5.548,12 € | -683,77 € | -2.851,46 € |
| 211 - INDENNITA' CHILOMETRICA | -15.401,86 € | -13.086,47 € | -14.225,51 € |
| 212 - COSTO INAIL A CARICO AZIENDA | -5.630,36 € | -5.551,38 € | -4.485,38 € |
| TOTALE ALTRI ONERI PER IL PERSONALE | -94.767,66 € | -76.824,83 € | -75.921,91 € |
| TOTALE PERSONALE | -2.460.380,64 € | -2.425.198,81 € | -2.340.842,11 € |



Nel corso dell'anno lo *smart working* è stato adottato in maniera strutturale, integrando nelle proprie *policy* questo strumento organizzativo al fine di gestire al meglio in ogni area efficienze e processi più snelli ed orientati al cliente.

Sebbene nel 2021 siano state utilizzate le FIS con un valore complessivo di riduzione di "salari e stipendi" pari ad € 76.241 e permessi non retribuiti dei dirigenti pari ad € 8.666, la diminuzione della voce "salari e stipendi" per l'anno 2022 è determinato principalmente dalla riduzione dell'organico avvenuto in corso d'anno, con la riduzione di 4 dipendenti, tra cui un dirigente con elevata *seniority* da giugno 2022, con cui è stata negoziata una anticipazione di 6 mesi rispetto ai termini di scadenza naturale, realizzando una redistribuzione dei carichi o avviando soluzioni esterne.

L'aumento degli "straordinari" deriva esclusivamente da servizi che i tecnici dei laboratori di Oderzo svolgono presso le aziende, attività straordinarie concordate con i Responsabili dei laboratori.

Non sono stati liquidati i premi produzione per l'anno 2020 e 2021 ai Responsabili secondo il piano incentivazione, a seguito del risultato negativo riportato negli esercizi.

Si segnala un aumento del tasso per la rivalutazione annuale del TFR ("Trattamento di Fine Rapporto" o "Liquidazione") più che raddoppiato, al 31/12/2021 pari al 4,359238%, al 31/12/2022 pari al 9,974576%, (a dicembre 2020 la rivalutazione era pari all'1,50%).

Inoltre, si elencano di seguito le modifiche del personale avvenute nell'anno:

- 01/01/2022 riduzione dell'orario di lavoro del Responsabile ICT, da full-time a part-time 75%;
- 01/01/2022 modifica dell'orario di lavoro di una dipendente della sede di Rovigo part-time dal 50% al 62,5%;
- 01/02/2022 assunzione a tempo indeterminato part-time al 80% dell'Area Formazione e Orientamento della sede di Treviso;
- 01/02/2022 passaggio da part-time a 80% a full-time di una dipendente dell'Area Formazione e Orientamento della sede di Verona;
- 01/03/2022 passaggio di livello da II a I della Responsabile della Qualità della sede di Oderzo;
- 09/03/2022 dimissioni di un tecnico di laboratorio della sede di Oderzo;
- 12/03/2022 passaggio a tempo indeterminato di un apprendista tecnico di laboratorio della sede di Oderzo;
- 31/05/2022 dimissione per pensionamento del Dirigente Responsabile della sede di Rovigo;
- 20/06/2022 assunzione a tempo determinato livello Quadro fino al 31/10/2022 del Responsabile della sede di Rovigo;



- 21/06/2022 assunzione in apprendistato di un magazziniere della sede di Oderzo;
- 31/07/2022 dimissioni di una dipendente dell'Area Formazione e Orientamento della sede di Treviso;
- 01/09/2022 assunzione in apprendistato dell'Area Innovazione della sede di Treviso;
- 15/12/2022 dimissioni di un dipendente dell'Area Innovazione della sede di Treviso;

ORGANI ISTITUZIONALI

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 301 - INDENNITA' E RIMB.SPESE REVISORI | -7.270,05 € | -7.280,00 € | -7.280,00 € |
| 68/0005/0160 - COMPENSI SINDACI-PROFESSIONISTI | -5.200,00 € | -5.200,00 € | -5.200,00 € |
| 68/0005/0161 - COMPENSI ODV | -2.070,05 € | -2.080,00 € | -2.080,00 € |
| TOTALE ORGANI ISTITUZIONALI | -7.270,05 € | -7.280,00 € | -7.280,00 € |

Il capitolo comprende il compenso al Sindaco Unico Dott. Raccamari Vittorio di € 5.200,00 annui, di cui € 2.000,00 per l'attività di revisore legale ed il compenso annuo del Presidente dell'Organismo di Vigilanza Dott. Antonio Nascimben.

AMMORTAMENTI

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 400 - AMMORTAMENTO SOFTWARE | -5.836,49 € | -6.610,70 € | -9.481,30 € |
| 401 - AMMORTAMENTO IMPIANTI E ATTREZZATURE | -56.785,36 € | -81.589,11 € | -63.844,91 € |
| 75/0010/0010 - AMM.TO ORD. IMP. E MACCH. SPEC. DEDUC. | -45.538,86 € | -67.208,21 € | -52.870,97 € |
| 75/0015/0005 - AMM.TO ORD.ATTREZZATURE IND.LI E COMM.DED | -11.246,50 € | -14.380,90 € | -10.973,94 € |
| 402 - AMMORTAMENTO MOBILI/MACCH. | -13.207,68 € | -9.869,46 € | -6.254,95 € |
| 403 - AMMORTAMENTO MANUT.STR.BENI TERZI | -4.229,27 € | -8.406,51 € | -8.399,12 € |
| 405 - AMMORTAMENTO MACCH.ELETTRONICHE | -12.196,87 € | -13.474,79 € | -17.996,14 € |
| 406 - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI | -9.696,70 € | -6.920,62 € | -8.566,46 € |
| 407 - AMMORTAMENTO AVVIAMENTO | -41.978,00 € | -41.978,00 € | 0,00 € |
| 408 - AMMORTAMENTO AUTOMEZZI | 0,00 € | 0,00 € | -330,43 € |
| TOTALE AMMORTAMENTI | -143.930,37 € | -168.849,19 € | -114.873,31 € |

Le quote di ammortamento sono prevalentemente imputabili ad attrezzature, impianti dei laboratori di Oderzo e all'avviamento, con oneri pluriennali ammortizzati in riferimento ai contratti d'affitto delle diverse sedi.

La quota di ammortamento relativo all'avvio dell'Organismo di Certificazione è stata posticipata all'anno 2023, come descritto in precedenza non è stato possibile avviare le attività di questo importante progetto a causa di rallentamenti dovuti esclusivamente alla mancata visita di Accredia.

SVALUTAZIONE CREDITI

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 500 - ACCANTONAMENTO SVALUT.CREDITI | -19.585,67 € | -59.690,78 € | -25.952,18 € |
| TOTALE SVALUTAZIONE CREDITI | -19.585,67 € | -59.690,78 € | -25.952,18 € |



La svalutazione crediti di € 19.586 si riferisce alla quota dell'anno accantonata a fondo rischi, tenute in considerazione l'anzianità del credito, le condizioni economiche generali e di settore e le azioni di recupero intraprese per i crediti scaduti, anche con il ricorso a società esterna specializzata.

ONERI STRAORDINARI

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|----------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|
| 600 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE | -1.969,65 € | -26.554,06 € | -115.503,54 € |
| TOTALE ONERI STRAORDINARI | -1.969,65 € | -26.554,06 € | -115.503,54 € |

L'importo indicato alla voce oneri straordinari è costituito da sopravvenienze passive per la rilevazione di costi relativi a fatture non ricevute di anni precedenti, nell'anno precedente il maggior valore era sostanzialmente determinato dal mancato avvio di alcuni progetti e commesse, a causa della pandemia.

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| TOTALE COSTI ORDINARI (B) / COSTI DELLA PRODUZIONE | -4.308.417,50 € | -4.211.041,65 € | -4.037.744,41 € |

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Di seguito vengono mostrati i proventi ed i costi contenuti nell'aggregato C del bilancio CEE:

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 700 - INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI | 0,30 € | 0,86 € | 1,54 € |
| 701 - INTERESSI ATTIVI E PROVENTI FINANZIARI | 1.992,77 € | 7.901,46 € | 792,76 € |
| TOTALE PROVENTI FINANZIARI | 1.993,07 € | 7.902,32 € | 794,30 € |
| 800 - INTERESSI E ONERI FINANZIARI | -46.358,65 € | -38.228,06 € | -28.878,73 € |
| 801 - COSTI PER FIDEIUSSIONI | -7.008,82 € | -3.662,89 € | -7.739,46 € |
| 802 - INTERESSI DI MORA | -6,07 € | 0,00 € | 0,00 € |
| TOTALE ONERI FINANZIARI | -53.373,54 € | -41.890,95 € | -36.618,19 € |

| | | | |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) | -51.380,47 € | -33.988,63 € | -35.823,89 € |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|

In riferimento alla voce "altri proventi finanziari" segnaliamo che la riduzione rispetto all'anno precedente è determinata dalla rilevazione nel 2021 degli interessi maturati derivanti dalla chiusura della polizza assicurativa gestione separata Vitariv stipulata con Allianz Spa a copertura della quota di TFR in relazione al debito maturato a favore dei dipendenti della sede di Rovigo.

Nell'importo indicato alla voce oneri finanziari, gli interessi e oneri finanziari sono rilevati dalla convenzione stipulata a ottobre 2021 con l'istituto Tesoriere, MPS Spa, con un fido di cassa pari



ad € 760.000 e un fido per le fidejussioni cumulato pari a € 1.200.000, tasso di interesse a debito sull'anticipazione di punti 1,75 in più sull'Euribor 365 a 3 mesi. Inoltre, a ottobre 2021 è stata attivata un'anticipazione tramite il Fondo di Garanzia SACE costituito ex art.2, c.100, lett. a) della legge 662/96, per l'emergenza Covid-19, pari ad € 2.600.000,00, con tasso applicato dell'1,35%, spese istruttorie e di gestione pratica pari ad € 4.000,00. Il piano di ammortamento prevede la corresponsione della quota di interessi dal 31/10/21 e dal 01/07/2023 con il piano di rientro pari a 72 rate mensili dell'importo di € 37.636 (compresa la quota di interessi) che verrà estinto il 30/06/2029. Il piano di ammortamento per l'anticipazione tramite il Fondo di Garanzia MCC costituito ex art.2, c.100, lett. a) della legge 662/96, per l'emergenza Covid-19, pari ad €800.000,00, con tasso applicato dell'1,65%, è stato avviato ad ottobre 2021 con rate mensili dell'importo di € 17.239 (compresa la quota di interessi), il piano di rientro prevede altre 33 rate con la chiusura al 30/09/2025.

Le spese di fidejussione sono interamente riferite ad attività finanziate, nel caso di anticipazione del contributo, l'Ente erogatore richiede una garanzia fideiussoria.

IMPOSTE SUL REDDITO

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|-----------------------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO | -80.853,00 € | -2.565,00 € | 180.813,00 € |
| 96/0005/0010 - IRAP DELL'ESERCIZIO | 0,00 € | -2.565,00 € | 0,00 € |
| 96/0005/0015 - IRES DELL'ESERCIZIO | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| 96/0010/0010 - IMPOSTE ANTICIPATE | -80.853,00 € | 0,00 € | 180.813,00 € |
| TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO | -80.853,00 € | -2.565,00 € | 180.813,00 € |

Sulla base delle risultanze reddituali negative dell'anno 2022 non sono iscritte in bilancio imposte di competenza ai fini IRAP ed IRES.

Il conto economico è gravato del giroconto contabile attinente allo stralcio delle imposte anticipate relative al recupero delle perdite pregresse che sono state adeguate prudenzialmente agli utili previsti dal Business Plan triennale 2023/2025 approvato dall'organo amministrativo.

RISULTATO D'ESERCIZIO E PROPOSTA APPROVAZIONE

| | anno 2022 | anno 2021 | anno 2020 |
|------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| RISULTATO D'ESERCIZIO | -397.359,38 € | -61.073,61 € | -524.343,10 € |

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si evidenzia che la perdita dell'esercizio, unita alle perdite degli esercizi precedenti, azzerà il Patrimonio Netto della società, pur senza influire sui principi di continuità aziendale come evidenziato nella prima parte della presente Nota Integrativa.



Il DL 198/2022 ha prorogato la possibilità, già introdotta dal DL 23/2020 a seguito dell'emergenza pandemica, di sterilizzare le perdite prodotte nel corso dell'esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione, analizzate le cause che hanno prodotto le perdite negli ultimi tre esercizi, invita i soci a prendere le decisioni di cui all'art. 2482 ter del Codice Civile in ordine alla ricapitalizzazione della società tenuto conto dei programmi di sviluppo approvati con il piano Reset 2023-2025. Al fine di permettere le opportune riflessioni e i conseguenti passaggi deliberativi degli organi camerali competenti, l'assemblea dei soci sarà convocata nel maggior termine di sei mesi dalla chiusura del periodo di imposta ai sensi dell'art. 2364 Codice Civile come previsto dallo Statuto societario.

STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, la società, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, applica gli strumenti integrativi di governo di seguito descritti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti;
- c) codici di condotta proprio, aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

| Riferimenti normativi | Oggetto | Strumenti adottati | Motivi della mancata integrazione |
|-------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Art. 6 comma 3 lett. a) | Regolamenti interni | La Società ha adottato - regolamento acquisti in economia (allegato al Regolamento) - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, | |



| | | | |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| | | il reclutamento e le progressioni del personale -in tema di tutela della proprietà industriale o intellettuale, la Società ha previsto nel MOG 231 una serie di procedure generali e specifiche atte a prevenire la commissione di delitti in materia di violazione del diritto d'autore | |
| Art. 6 comma 3 lett. b) | Ufficio di controllo | La Società ha implementato - una struttura di <i>internal audit</i> | |
| Art. 6 comma 3 lett. c) | Codice di condotta | La Società ha adottato - Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012; | |
| Art. 6 comma 3 lett. d) | Programmi di responsabilità sociale | | Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi |

FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

- Inserimento di t2i nell'albo per il rilascio della certificazione, che attesti la qualificazione degli investimenti effettuati o da effettuare ai fini della loro classificazione nell'ambito delle attività ammissibili al credito di imposta in riferimento al D.L. "Semplificazione fiscale" pubblicato in GU n 143 dello scorso 21 giugno 2022, per poter offrire alle imprese un nuovo servizio di certificazione degli investimenti in R&S
- Revisione dei contratti per i servizi di connessione con sostanziale riduzione dei costi da primo trimestre 2023
- Siglato al 12/12/2022 un "Protocollo Straordinario di Settore" per il mancato rinnovo del contratto collettivo CCNL Terziario, tra Confcommercio e le OO.SS. nazionali di settore, con il riconoscimento di una tantum per un importo lordo pari ad €350,00 al IV livello, riparametrato sugli altri livelli di inquadramento, oltre che di una quota mensile aggiuntiva di retribuzione, che verrà erogata da Aprile 2023, per una somma pari ad €30,00 lordi mensili al IV livello, riparametrata sugli altri livelli di inquadramento. L'aumento sarà riconosciuto ai lavoratori dipendenti in forza alla data di sottoscrizione del Protocollo, si è stimato un aumento annuo lordo dei solo stipendi pari ad €35.000,00



- Costituzione di una Direzione Commerciale e Marketing per la società, con l’inserimento di una figura senior esterna monomandataria da gennaio 2023, mirata alla trasformazione, sviluppo ed il monitoraggio dei servizi a mercato in ogni area di offerta
- Accredito nel ambito del Fondo Interprofessionale Fondimpresa per i campi Innovazione e Sostenibilità con la qualifica di tre operatori entro il primo trimestre 2023
- Avvio della fase di implementazione del progetto per il laboratorio di “Prove alle condizioni di incendio” presso l’area Censer, che prevede anche il trasferimento delle attrezzature relativa alla Reazione al fuoco, oggi in utilizzo presso la sede di Oderzo. Avvio stimato e setup del laboratorio nell’ultimo Quadrimestre 2023
- Sviluppo del piano RESET2023-25 di accelerazione della trasformazione della società, finalizzato a completarne la trasformazione verso il mercato incrementandone i servizi e l’offerta innovativa. Il piano sarà presentato ai Soci entro il primo Quadrimestre 2023.
- Partecipazione ad ALIF - Associazione nazionale di laboratori autorizzati per l’esecuzione di prove al fuoco – dopo averne ricoperto la presidenza triennale, e *membership* nel prestigioso circuito europeo degli Organismi che si occupano di reazione al fuoco EGOLF;

Firmato

Il Presidente

Giorgio Zanchetta