



Estratto dal verbale della riunione di
GIUNTA
del 25 marzo 2021

RIELLO Giuseppe	Presidente	<u>PRESENTE</u>
TOSI Paolo	Vice Presidente	<u>PRESENTE</u>
ARTELIO Paolo	Componente	<u>PRESENTE</u>
BALDO Nicola	Componente	<u>PRESENTE</u>
BISSOLI Andrea	Componente	<u>ASSENTE</u>
DE PAOLI Carlo	Componente	<u>PRESENTE</u>
NICOLIS Silvia	Componente	<u>PRESENTE</u>
SALVAGNO Daniele	Componente	<u>PRESENTE</u>

Segretario: Cesare Veneri - Segretario Generale della Camera di
Commercio di Verona

Assistono: Chizzini Rosaria, Galeotto Simone e Catia Guerrera - Revisori dei
conti.

O M I S S I S

DELIBERAZIONE N. **41**

Oggetto: Approvazione delle linee di indirizzo a t2i per il piano di
attività 2021.



DELIBERA N. 41 del 25 marzo 2021

Approvazione delle linee di indirizzo a t2i per il piano di attività 2021.

La Giunta,

- richiamata la propria deliberazione n. 48 del 23 febbraio 2015, con la quale:
 - si era espresso parere favorevole al conferimento dell’azienda speciale “Verona Innovazione” nella società consortile a r.l. T2i, mediante la sottoscrizione di un aumento di capitale, rinviando ad un successivo provvedimento, corredato del necessario parere del Collegio dei revisori dei conti, la definitiva approvazione dell’operazione;
 - si era autorizzato, pertanto, l’avvio alle procedure preliminari necessarie al perfezionarsi dell’operazione entro il successivo 1° maggio, come pianificate nel timetable di cui alla Comunicazione n. 6 del 12 febbraio 2015, dando atto che, dalla data di iscrizione del relativo atto di aumento di capitale mediante conferimento d’azienda nel registro delle imprese, vi sarà la cessazione dell’azienda speciale e, conseguentemente, la decadenza degli organi amministrativi e di controllo dell’azienda stessa;
 - si era disposta la comunicazione dell’intenzione dell’Ente al CdA dell’Azienda speciale, affinché potesse adottare tutti gli atti di propria competenza, necessari al conferimento;
- viste, ancora, le comunicazioni n. 6 del 19 giugno e n. 9 del 2 luglio 2015, con le quali la Giunta è stata informata della necessità che l’operazione slittasse al 1° gennaio 2016;
- richiamata, altresì, la propria deliberazione n. 304 dell’11 dicembre 2015, con la quale è stata, quindi, disposta la partecipazione della Camera, mediante conferimento dell’azienda speciale “Verona innovazione”, all’aumento di capitale di T2i scarl;
- ricordato che, detta società consortile, è stata costituita dalle Camere di Commercio di Treviso e di Rovigo, conferendo nella stessa le proprie aziende speciali, Treviso Tecnologia e Polesine Innovazione;
- ricordato, ancora, che la società consortile T2i scarl persegue finalità d’interesse pubblico e che la sua istituzione s’inquadra nell’ambito dei fini di promozione dell’economia locale perseguiti dalle camere di commercio aderenti, segnatamente laddove si riscontra l’assenza o la non sufficienza di iniziative private e che, in particolare, essa ha per oggetto lo svolgimento di attività di ricerca, prevalentemente di carattere applicativo, per quanto concerne i nuovi prodotti, processi o servizi; la promozione dello sviluppo e della diffusione dell’innovazione tecnologica e della crescita di una cultura d’impresa orientata all’innovazione; l’erogazione di servizi che rispondano a bisogni di



ricerca, innovazione, qualità, sicurezza, tutela dell'ambiente e certificazione di imprese ed organizzazioni e lo svolgimento di attività di certificazione di prodotto e di attestazione della conformità in applicazione di direttive comunitarie in qualità di organismo notificato, anche attraverso la gestione di laboratori, centri di ricerca e sviluppo del prodotto; la progettazione e la realizzazione di attività di formazione e di aggiornamento connesse agli scopi della società e rivolte agli imprenditori, al personale delle imprese e ai giovani, diplomati e laureati; l'offerta di opportunità di inserimento e reinserimento professionale qualificante alle persone in cerca di occupazione, facilitando l'informazione, l'orientamento e l'accompagnamento al lavoro, anche attraverso le attività di stage, di incontro domanda-offerta e per lo sviluppo di nuova imprenditorialità; la promozione della cultura per lo sviluppo di nuova impresa;

- considerato che il conferimento dell'azienda speciale camerale nella società consortile si è reso necessario sia in vista del riassetto dell'intero sistema camerale sia in quanto lo stesso consentirà di realizzare economie di scala, che condurranno verso una progressiva riduzione, ed, in prospettiva, al superamento, del contributo dell'Ente, nonché di offrire, alle imprese della provincia, una più vasta gamma di servizi, oltre che di proseguire in una gestione più snella delle attività già delegate alla stessa azienda;
- preso atto che, a seguito dell'ingresso, nella compagine societaria, della Camera di Commercio di Verona, il capitale sociale di T2i scarl, pari complessivamente ad € 320.000,00, risulta così attribuito:
 - CCIAA di Treviso: € 200.000,00, pari al 62,500%;
 - CCIAA di Venezia Rovigo – Delta lagunare: € 50.000,00, pari al 15,625%;
 - CCIAA di Verona: € 70.000,00, pari al 21,875%;
- visto l'art. 9 dello Statuto della società, che demanda all'Assemblea dei soci la determinazione degli indirizzi strategici e l'approvazione del piano annuale di attività e del budget;
- ricordato che, durante l'Assemblea tenutasi il 4 ottobre 2019, è stato approvato dai soci il Regolamento consortile, atto a regolare le modalità e i termini per la definizione e la gestione dei servizi che la società consortile eroga a favore dei consorziati;
- ricordato, in particolare, che, la società offre tre tipologie di servizio, in particolare:
 - servizi di mercato, completamente a pagamento, principalmente personalizzati;



- servizi finanziati, resi gratuitamente al fruitore, nell'ambito di progetti locali o internazionali di sperimentazione di competenze, metodi e tecnologie avanzate, coperti dal contributo dei soci per circa il 25%;
- servizi istituzionali, anch'essi offerti gratuitamente, di diffusione, orientamento e consulenza di primo livello, coperti al 100%;
- visti, quindi, gli artt. 2 e 3 del detto Regolamento;
- viste, pertanto, le attività che T2i svolgerà nel corso del 2021, come dettagliate nell'allegato alla presente deliberazione, di cui forma parte integrante;
- ritenuto di approvare le suddette attività ed il relativo contributo da erogare alla società, al fine del raggiungimento degli obiettivi indicati nelle stesse;
- visti, altresì, gli indicatori quantitativi (KPI) per il monitoraggio dei risultati raggiunti dalla società e la relativa dimensione finanziaria, assegnati alle singole attività;
- ritenuto di confermare l'affidamento, a T2i dei progetti relativi alla gestione:
 - del Servizio nuova impresa e dei Servizi per le Startup innovative, in collaborazione, questi ultimi, con l'Ufficio AQI della Camera;
 - del Servizio di Orientamento al lavoro e stage neodiplomati;
 - della progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione per il territorio veronese;
 - dei Servizi per lo sviluppo di nuovi spin off e start up innovative dal mondo della ricerca universitaria, pubblica e privata dell'area veronese
 - del Servizio per il finanziamento di startup attraverso strumenti e soluzioni finanziarie innovative;
- preso atto che, come confermato dalla società, quest'ultima sarà tenuta a restituire parte del contributo, qualora non venissero raggiunti gli obiettivi previsti;
- richiamata la propria deliberazione n. 257 del 19 dicembre 2019, di approvazione delle linee di indirizzo per le attività di T²i nel 2020;
- ricordato che, con la deliberazione di cui al punto precedente, si era disposto di dare indicazione alla società affinché:
 - ✓ venisse perseguito l'obiettivo dell'ingresso nella compagine sociale delle CCIAA venete non ancora socie e venissero esplorate le possibili sinergie positive esistenti con altri organismi presenti sui territori, senza ulteriori oneri a carico della compagine sociale;



- ✓ venisse perseguita un'adeguata politica di rivalutazione, in un'ottica costi/benefici, dell'organizzazione e delle ricadute dei servizi erogati dalla società al fine di concretizzare un percorso di progressiva riduzione delle quote consortili;
- visto, pertanto, il Piano strategico di trasformazione 2021-2023, in atti alla presente deliberazione;
- visti i pareri, acquisiti agli atti, espressi sulla proposta di deliberazione ai sensi dell'art. 33, comma 3, del vigente Regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, nello specifico:
 - il parere favorevole di merito e fattibilità del Responsabile del Procedimento e del Dirigente dell'Area Affari amministrativi;
 - il parere finanziario contabile favorevole del Responsabile del Servizio Ragioneria;
 - il parere favorevole del Segretario Generale, in ordine alla conformità del provvedimento alle disposizioni normative, statutarie e regolamentari vigenti;
- richiamato il Regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi dell'Ente, approvato dal Consiglio camerale con provvedimento n. 17 del 13 dicembre 2012;
- visto il Regolamento della Giunta camerale approvato con propria deliberazione n. 127 del 3 maggio 2012;
- visto lo Statuto camerale approvato con deliberazione di Consiglio n. 19 del 29 ottobre 2020;
- richiamata la Legge 29 dicembre 1993 n. 580 e successive modificazioni e integrazioni;
- visto il D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165 e successive modificazioni e integrazioni;
- a voti unanimi, espressi ed accertati nei modi di legge,

DELIBERA

- a) di approvare le attività che T2i erogherà, nel corso del 2021, ai sensi dell'art. 9 dello Statuto societario, a favore della Camera di Commercio di Verona, come da allegato alla presente deliberazione, di cui forma parte integrante;
- b) di approvare, altresì, gli indicatori quantitativi per il monitoraggio dei risultati ottenuti nonché la dimensione finanziaria delle singole attività;
- c) di disporre l'erogazione, ai sensi dell'art. 5 del regolamento, del 90% del contributo consortile, determinato, sulla base delle attività di cui al punto a), in € 210.000,00, dando atto che, qualora in fase di rendicontazione, non fosse verificato il pieno raggiungimento degli obiettivi, la società sarà tenuta alla parziale restituzione di quanto erogato;



- d) di dare atto che l'onere di cui al punto c) graverà sulla voce Interventi economici della Funzione istituzionale D “Studio, formazione, informazione e promozione economica” – Obiettivo R “Progetto RI.VER.” del preventivo annuale 2021;
- e) di autorizzare, pertanto, il dirigente responsabile ad utilizzare la somma di cui al punto c), disponibile nel conto 330000, centro di costo BA02, prodotto 06029018 del budget direzionale 2021;
- f) di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.

Il Presidente

(Dott. Giuseppe Riello)

Il Segretario Generale

(Dott. Cesare Veneri)

Allegati: Schede progettuali T2i 2021 a favore della CCIAA di Verona

ANNO 2021

SCHEDE PROGETTUALI CONTRIBUTO FACOLTATIVO - ORDINARIO

SOCIO: CCIAA VERONA

Le schede progetto presentate nel seguente documento definiscono le principali linee di attività di natura istituzionale del piano di attività della società, in accordo con le linee programmatiche definite dalle Camere di Commercio socie per il 2021, e sostenute attraverso un Contributo Facoltativo definito da ciascuna per questo esercizio in linea con il Piano di Trasformazione Strategico 2021-2023 della società.

Questo piano di attività istituzionali 2021 è organizzato in un programma annuale attraverso da Contributi Facoltativi per il raggiungimento di obiettivi condivisi, definito per ciascun socio e proporzionale alle quote sociali. A queste attività istituzionali si possono aggiungere Contributi Facoltativi specifici in corso d'anno da parte di ciascun socio in base a necessità progettuali ed obiettivi specifici, coerentemente con quanto definito dal Regolamento Consortile della società.

Per ogni progetto sono definiti gli obiettivi specifici, le competenze e risorse impiegate, il valore economico ed un set di indicatori (KPI) specifici per il monitoraggio dei risultati raggiunti.

Progetto 1

Sportello Nuova Impresa CCIAA Verona

Servizi per le Startup Innovative in collaborazione con servizio AQI CCIAA

VR

Il progetto prevede l'erogazione di un servizio continuativo dello Sportello Nuova Impresa presso la sede della CCIAA di Verona, con appuntamenti personalizzati in presenza e su piattaforma digitale. Ai servizi previsti dallo Sportello si unisce lo sviluppo di servizi specialistici informativi e di orientamento sulla nuova impresa ad aspiranti nuovi imprenditori con particolare attenzione alla normativa nazionale sulle startup innovative, data la qualificazione di t2i di Incubatore Certificato MISE. Sono offerti inoltre servizi continuativi di assistenza personalizzata alla creazione, lo sviluppo ed il consolidamento di impresa a startup del territorio di Verona AQI.

Si aggiunge lo sviluppo di proposte operative per l'attrazione di contributi, locali ed europei, finalizzati all'orientamento e al sostegno di aspiranti imprenditori, in raccordo con il sistema educativo superiore e universitario. Lo sviluppo di network internazionale per lo sviluppo del piano di impresa degli aspiranti imprenditori in termini di apertura sui mercati internazionali è un altro elemento del progetto, insieme alla relazione con investitori istituzionali, banche, business angel e piattaforme di crowdfunding.

obiettivi	durata	indicatore (KPI)	Risorse impegnate	valore
- Sportello Nuova Impresa	12 mesi	- # 1.200 ore informazione e assistenza - # 120 soggetti assistiti	2 risorse tecniche specializzate	€ 36.000

- Informazione ad aspiranti nuovi imprenditori su normativa startup innovativa per le provincia di VERONA	12 mesi	- # 800 informazione e assistenza	1 responsabile incubatore 2 project manager senior 1 amministrativ a	€ 15.000
- Webinar su nuova impresa dedicati		- # 16 webinar informativi MiniMIP dedicati a Verona	Organizzazione e realizzazione webinar	€ 8.000
- Assistenza personalizzata alla creazione e sviluppo impresa		# 20 aspiranti imprenditori assistiti con assistenza specialistica	materiali, licenze software, supporti	€ 2.500
- Supporto tecnico in collaborazione e con servizio AQI CCIAA VERONA		# 4 startup create registrate presso la sezione speciale Registro Imprese Startup Innovative		
		# 8 startup Innovative della provincia di Verona accelerate		
				€ 61.500

Progetto 2

Orientamento al lavoro e stage neodiplomati

Il progetto prevede la gestione operativa di uno sportello per le imprese e i singoli per favorire e realizzare opportunità di stage extracurricolari per neodiplomati e neolaureati in aziende del territorio di Verona.

Obiettivo del progetto è elevare le opportunità di *matchmaking* tra nuove risorse e profili di interesse per nuove professioni digitali e le imprese, sostenendone l'attività in stage anche attraverso l'erogazione di una borsa di studio.

obiettivi	durata	indicatore (KPI)	Risorse impegnate	valore
- azione informativa tramite webinar e contatti con associazioni, istituti tecnici e imprese della provincia di VERONA	12 mesi	- # 400 ore informazione e assistenza	2 tecnici formazione 1 risorsa amministrativa	€ 18.000
- gestione proposte di stage e definizione profili		- # 8 webinar informativi	organizzazione webinar	€ 4.000
- matchmaking profili/aziendeudido		- # 20 matchmaking profili e impresa	costi esterni (assicurazione/bors e di studio/convenzioni)	€ 5.000
- tutoraggio e monitoraggio stage		- # 15 tutoraggio e assistenza individuale stage		
- costi amministrativi, assicurativi e				

borse di studio				
				€ 27.000

Progetto 3

Progettazione su bandi locali, nazionali ed europei per le competenze e lo sviluppo di innovazione per il territorio veronese

Il progetto intende sviluppare proposte innovative sugli strumenti di finanziamento alla innovazione e alle competenze a disposizione del territorio (per le imprese, gli operatori economici, i lavoratori e i giovani) intercettando risorse economiche dalla programmazione Europea, nazionale e a gestione regionale per tradurle in servizi finanziati per il territorio, in piena coerenza con i prossimi Recovery Fund di NextGeneration EU.

Il portfolio ha un obiettivo di un valore complessivo nell'anno di progetti – proposti, finanziati ed in fase di implementazione presso le imprese di Verona – nell'anno solare pari a 250.000€, con un equivalente copertura pari al 25% da parte del socio.

Le macro tematiche progettuali identificate sono:

- *Digital Transformation e Innovazione in aziendaPMI*
- *Competenze e Skills per il digitale*
- *Soft skills e competenze per la competitività e Smart Working*
- *Tecnologie digitali per lo sviluppo creativo*

I bandi identificati e le singole proposte progettuali saranno condivise con il socio per una verifica in termini di obiettivi e linee di contenuto. Ulteriore obiettivo sarà la identificazione di opportunità progettuali in cui la CCIAA possa essere partner attivo.

I risultati del progetto saranno oggetto di verifica a fine dell'anno 2021 in termini di KPI raggiunti, valore cumulato dei progetti con un eventuale conguaglio proporzionale verso la CCIAA in caso di volumi minori raggiunti.

obiettivi	durata	indicatore (KPI)	Risorse impegnate	valore
- attività di selezione bandi ed opportunità finanziate per il territorio di VERONA	12 mesi	- # 200 ore informazione e assistenza	12 risorse coinvolte	€ 55.000
- identificazione e sviluppo idee		- # 6 webinar informativi	organizzazione e webinar	€ 5.000

- costruzione partneriariati e implementazione progetti approvati		- # 3 proposte progettuali presentate su bandi	licenze software e spese connesse	€ 4.000
				€ 64.000

Progetto 4

Servizi per lo sviluppo di nuovi spin off e start up innovative dal mondo della ricerca universitaria, pubblica e privata dell'area veronese

Il progetto prevede un servizio continuativo di interfaccia con il mondo della ricerca universitaria, pubblica e privata nell'area veronese per la diffusione delle conoscenze e delle innovazioni generate, in particolare tramite la costituzione di nuovi spin off e nuove imprese start up e PMI innovative costituite presso la CCIAA di Verona per lo sfruttamento dei risultati della ricerca pubblica e privata. Questo servizio prevede l'affiancamento alla CCIAA di Verona finalizzato ad un'interfaccia costante con l'Ateneo veronese e con le principali istituzioni di ricerca nello sviluppo di azioni informative sul territorio, nella organizzazione di webinar tematici, nella partecipazione alle Commissioni, Comitati tecnici e/o gruppi di lavoro camerale dedicati alla promozione dei risultati della ricerca e del trasferimento tecnologico in favore delle aziende del territorio. A questo servizio si affianca la disponibilità di un account dedicato di t2i a disposizione per ogni startup in fase di avvio o consolidamento allo scopo di seguire e supportare i piani di sviluppo di impresa nel corso dell'anno e di affiancamento alle imprese del territorio interessate ad approfondire tali temi o a valutare lo sviluppo di progetti aziendali di ricerca e sviluppo. Questa attività potrà prevedere il coinvolgimento di esperti verticali e di ulteriori servizi onerosi definiti in appositi accordi.

obiettivi	durata	indicatore (KPI)	Risorse impegnate	valore
- webinar di informazione su Startup Innovative e novità normative collegate	12 mesi	- # 3 webinar informativi	2 FTE	€ 18.000
- partecipazione a Commissioni universitarie di valutazione spinoff		- # 8 commissioni - # 24 richieste valutate	1 FTE	€ 4.000

- Servizio personalizzato di account per spinoff universitarie e consolidamento di impresa		- # 60 ore informazione e assistenza personalizzata	2 FTE	€ 1.500
				€ 23.500

Progetto 5

Servizio per il finanziamento di startup attraverso strumenti e soluzioni finanziarie innovative

Il progetto intende proseguire nello sviluppo di una rete di collaborazioni e accordi sul fronte degli investimenti e della finanza per l'avvio e il consolidamento di nuove attività imprenditoriali come startup innovative, pmi innovative e spinoff universitarie. Tale attività prevede la progettazione e la realizzazione di attività di diffusione e incontro con operatori specializzati del settore come

- Business Angel (es. IAG- Italian Angels for Growth)
- Società di Venture Capital (es. Archeide)
- Istituti di Credito, per iniziative a supporto della nuova impresa (es. Unicredit StartLab)
- Enti istituzionali (es. Invitalia per gli strumenti come Smart Money e Smart&Start)
- Piattaforme specializzate (es. crowdfunding come Produzioni dal Basso)

Le attività vedranno la realizzazione di incontri specialistici finalizzati alla conoscenza approfondita di strumenti innovativi come il crowdfunding, insieme ad assistenza personalizzata tramite incontri individuali con operatori di questi settori. Sarà realizzata una azione costante di monitoraggio delle opportunità costituita anche da bandi e strumenti di credito e agevolazione specifici offerti a livello nazionale

obiettivi	durata	indicatore (KPI)	Risorse impegnate	valore
- azioni di diffusione e supporto informativo per le startup/pmi/spinoff di Verona	12 mesi	- # 120 ore informazione e assistenza	3 risorse tecniche impegnate	€ 12.000
		- # 6 webinar informativi	organizzazione webinar	€ 3.000

- realizzazione incontri individuali su strumenti finanziari e incontri individuali		# 40 incontri realizzati	2 risorse Tecniche impegnate	€ 10.000
- supporto specialistico alla presentazione proposte delle imprese su bandi istituzionali		- #80 ore informazione e assistenza # proposte supportate	- 4 risorse Tecniche Impegnate tecnica continuativa	€ 9.000
				€ 34.000