

Treviso, 29/05/2020

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019

RELAZIONE SULLA GESTIONE ai sensi dell'art. 2428 codice civile

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016

Sigg. Soci,

la presente relazione forma parte integrante dei documenti di bilancio ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile contenendo l'analisi della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione - nel suo complesso e nei vari settori in cui opera - con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti e con l'analisi delle eventuali incertezze e rischi cui la società può essere esposta in ragione della sua attività. Su quest'ultimo aspetto in particolare la presente relazione ottempera altresì alle indicazioni richieste dall'art. 6 del D. Lgs. 175/2016 in materia di comunicazione degli strumenti adottati dalle società a controllo pubblico per la valutazione del rischio di crisi aziendale individuando gli indicatori idonei a monitorare lo stato di solidità patrimoniale e le capacità economico finanziarie atte a produrre con la gestione caratteristica flussi finanziari che consentano la continuazione dell'attività aziendale e l'assolvimento dei debiti finanziari contratti per lo sviluppo della stessa in modo tale da prevenire ed intercettare eventuali potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici a danno dei soci pubblici ed in generale a carico della Finanza Pubblica in senso lato.

LA SOCIETA'

La società "t2i – trasferimento tecnologico e innovazione scarl" è stata costituita in data 2 gennaio 2014 dalle Camere di Commercio di Treviso e di Rovigo al fine di sostenere la priorità strategica dello sviluppo economico territoriale attraverso la diffusione continua di una cultura imprenditoriale orientata all'innovazione, di competenze avanzate attraverso la collaborazione con il mondo della ricerca e di servizi eccellenti ad alto valore aggiunto.

Lo sviluppo del progetto in senso orizzontale (copertura territoriale) e verticale (competenze specialistiche) con un disegno di scala regionale è proseguito quando, in data 21 dicembre 2015 a cura del Dott. Paolo Talice, notaio in Treviso, al repertorio n. 84469 – raccolta n. 31623 e registrato a Treviso in data 22.12.2015 al n. 18598 serie 1T, è stata conferita in t2i scarl, mediante aumento del capitale sociale ad Euro 320.000, l'azienda speciale della Camera di Commercio di Verona denominata "Verona Innovazione"; a seguito di tale atto, a far data dall'1 gennaio 2016, t2i è subentrata in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi dell'azienda conferita. Tale azione è stata pienamente coerente con la strategia di costruzione di un soggetto regionale, a valorizzare



l'esistente ed estendendo nuovi servizi a rete, in una logica aperta a successive integrazioni sui territori grazie alla collaborazione con l'intero sistema camerale veneto.

La attuale distribuzione delle quote vede la Camera di Commercio di Treviso-Belluno con la quota maggioritaria, pari al 62,5%, la Camera di Commercio di Verona con la quota del 21,875% e la Camera di Commercio Venezia-Rovigo con la quota del 15,625%.

La società oggi è distribuita nel territorio regionale con quattro sedi, negli spazi di

- *Treviso presso Centro Appiani*: sede legale e operativa per servizi, formazione e amministrazione/direzione
- *Rovigo*: sede operativa per servizi, formazione e incubazione d'impresa
- *Rustignè di Oderzo (TV)*: laboratori di test e certificazione
- *Verona (VR) presso la CCIAA di Verona*: sede operativa per servizi e formazione e incubazione d'impresa.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il bilancio di chiusura dell'esercizio 2019 costituisce il sesto bilancio d'esercizio della società dalla sua creazione e il quarto con l'incorporazione della azienda speciale Verona Innovazione.

Il 2019 rappresenta l'ultimo anno del *business plan* triennale aggiornato nel 2017 a valle dell'anno di integrazione della componente veronese. Il focus della società si è concentrato nell'aggiornamento e riorganizzazione di alcune aree di offerta nei servizi a maggior carattere tecnico-specialistico insieme a progettualità significative, anche orientate a sviluppare collaborazione con enti locali come reti di comuni sul tema strategico della digitalizzazione diffusa. Obiettivo comune è massimizzare l'impatto sui territori del ruolo della società, creando collaborazioni stabili con soggetti di riferimento anche per il *policy making* locale sui temi della innovazione e dell'adozione delle tecnologie digitali.

Nella successiva sezione della presente relazione si evidenziano i dettagli della situazione patrimoniale ed economica relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 che presenta un Margine Operativo Lordo prodotto, prima della quota di ammortamenti, pari a Euro 248.750 ed un Risultato netto d'esercizio, prima delle imposte, pari a Euro 30.579.

Seppure con un volume complessivo leggermente inferiore a quello del 2018, il risultato d'esercizio è allineato agli obiettivi strategici della società, cioè l'offerta di progetti e servizi innovativi a valore aggiunto per le imprese e i soggetti del territorio con il mantenimento dell'equilibrio nella gestione economica. Il modello di t2i si propone di operare secondo un logica duale, con una forte componente orientata all'autonomia gestionale attraverso l'offerta sul mercato di servizi tecnico-specialistici distintivi e una componente significativa di servizi a carattere istituzionale – erogati in forma gratuita alle imprese e ai singoli - realizzati attraverso la

ideazione e realizzazione di progetti finanziati (locali, nazionali e internazionali), possibili con il sostegno, in quota variabile a seconda del programma, del contributo consortile erogato dai soci e in linea con gli obiettivi definiti congiuntamente in sede di budget. Va segnalato che nel corso della Assemblea dei Soci del 28/06/2019 è stato definito un riassetto del Contributo Consortile, già approvato in sede di budget, con una sua riduzione di 60.000,00 € cui la società ha dovuto far fronte per mantenere l'equilibrio economico dell'esercizio riducendo significative attività istituzionali: a questa causa va ascritta una importante quota in riduzione del volume complessivo di attività rispetto al 2018.

Si è mirato all'obiettivo strategico di sviluppo di una maggiore presenza nei territori veneziano, rodigino e veronese, con l'acquisizione di nuovi clienti e lo sviluppo di innovative iniziative progettuali, al fine di arricchire l'offerta sul fronte delle competenze e dei metodi per lo sviluppo di innovazione.

La spinta agli investimenti aziendali, indirizzati soprattutto verso la digitalizzazione dei processi e fortemente supportati dal programma ministeriale "Industria 4.0", si è quasi completamente esaurita nel 2019, conseguentemente generando maggiore interesse verso altri programmi costituiti, sullo stesso tema, da bandi regionali o camerali (programma "Punti Impresa Digitale – PID"); l'attività di t2i ha visto il supporto a decine di imprese nell'analisi e lo sviluppo di proposte innovative affiancando le imprese nella loro preparazione, con un ruolo attivo di fornitore di servizi anche nella fase attuativa dei progetti, a valle della loro eventuale approvazione. Il ruolo di "*Digital Innovation Hub*" europeo ha impegnato t2i, in misura diversa, a fianco delle Camere socie nei servizi di diffusione e di valutazione dello stato "*as is*" (*assessment* di maturità digitale), creazione di percorsi personalizzati e sviluppo di personale/organizzazione (formazione) per abilitare il cambiamento, favorendo l'utilizzo dei *voucher* messi a disposizione dal programma PID. Al fine di portare contenuti e competenze eccellenti per la trasformazione digitale delle PMI, il progetto "*I-Center*" si è consolidato con un programma di incontri con le imprese, mirato a far conoscere realtà della ricerca applicata, sviluppare informazione su *best practice* internazionali e contaminazione, attivare progetti formativi e di cambiamento con il supporto di soggetti specializzati su temi specifici come la manutenzione predittiva o la manifattura additiva. Si sono siglati accordi con grandi *player* tecnologici per la realizzazione di attività e *spazi demo*, fondamentali per far conoscere in maniera esperienziale le nuove tecnologie digitali.

Nell'anno i servizi specialistici sul mercato hanno mediamente raggiunto risultati in linea con l'anno 2018, con una crescita sensibile dei servizi di test, certificazione e taratura di laboratorio. I laboratori CERT hanno continuato il trend di crescita soprattutto per i servizi di Metrologia, insieme al proseguimento di alcune linee di attività mirate ad ampliare il portfolio di servizi accreditati in ambito Prodotto. Il risultato maggiore è stato l'ottenimento della qualifica di

Organismo di Certificazione per il Regolamento Europeo dei Prodotti da Costruzione a termine di un percorso pluriennale di costruzione che ha visto l'interazione contemporanea con tre Ministeri. Lo status di Organismo permette di impostare dal 2020 una nuova linea di offerta che comprende controlli e campionamenti in azienda sui cicli produttivi per la verifica della stabilità dei processi, aggiungendo un importante complemento al portafoglio di offerta già presente.

La conclusione di alcuni rilevanti progetti di ricerca applicata ha condizionato la maggiore riduzione dei volumi rispetto al 2018, compensata in parte dall'avvio di nuovi progetti di *policy* sul fronte della innovazione applicata con il progetto Interreg Italia-Croazia "*Investinfish*". Sono inoltre cresciuti i volumi di attività di consulenza a supporto di progetti di innovazione applicata che vedranno il loro impatto nel corso del 2020, quando le proposte approvate avranno corso e richiederanno i *subcontracting* previsti di contenuto tecnico appaltati a t2i. Lo sviluppo di nuove proposte progettuali su bandi la cui valutazione si concluderà nel 2020, ha costituito un rilevante investimento sia per quest'area che l'area della formazione. In particolare, t2i ha contribuito a quattro proposte progettuali, tutte risultate vincitrici e che si implementeranno nel 2020, di quattro comuni capoluogo in cordata con altri comuni del territorio (Treviso, Conegliano, Rovigo e Legnago) sul bando "*Innovation lab*", riservato agli enti locali e mirato allo sviluppo di trasformazione digitale fortemente legata ai territori. La formazione a commessa, con proposte interaziendali o personalizzate a mercato, ha realizzato nuove proposte con nuovi contenuti che potranno essere oggetto di scalabilità e ripetizione anche nel 2020. L'offerta di attività di "formazione – intervento" attraverso una progettazione personalizzata per le imprese e il suo finanziamento tramite la partecipazione a bandi ha visto la realizzazione di maggiori iniziative rispetto al 2018, a beneficio di aziende e singoli su tutti i territori di riferimento delle CCIAA socie. Va sottolineato che azioni di questo tipo hanno come beneficiario finale le aziende, i singoli e i territori di riferimento, intercettando risorse economiche che diversamente non sarebbero disponibili e sviluppando programmi di qualità, in linea con la missione istituzionale di t2i. Il valore istituzionale di queste attività deve essere maggiormente noto e condiviso anche con l'aiuto diretto dei Soci. I progetti europei di Policy e di Ricerca e Sviluppo hanno realizzato, in continuità con quanto già avviato, azioni pilota con imprese locali su metodologie per l'innovazione per le PMI, la *social innovation*, il consolidamento di nuove imprese (startup) innovative e la formazione digitale, anche con il coinvolgimento diretto delle strutture operative delle camere socie.

Attraverso la partecipazione a bandi regionali FSE per lo sviluppo di competenze innovative e formazione continua, si sono sostenuti numerosi progetti formativi personalizzati di "formazione-intervento" e di assistenza tecnica in azienda. Queste iniziative hanno permesso di realizzare, e finanziare alle imprese, percorsi di affiancamento e *coaching on the job* con grande efficacia, creando relazioni di partnership durature. Sono state realizzate molte azioni formative, di servizio e di supporto tecnico per la diffusione di una nuova cultura imprenditoriale, lo sviluppo di startup

innovative e l'erogazione di assistenza tecnica nei diversi territori. In collaborazione con le CCIAA socie si è esercitata una azione continua di orientamento e supporto a chi aspira a creare una nuova impresa innovativa, in qualità di Incubatore Certificato dal MISE. In questo ruolo viene erogato un supporto continuo nel circuito di accelerazione virtuale di t2i oltre quaranta startup innovative distribuite sul territorio regionale, favorendone il consolidamento e la crescita. Obiettivo da incrementare nel 2020 sarà quello di sistematizzare la relazione con investitori professionali e aziende consolidate. La collaborazione con i maggiori istituti di credito come CaRiVeneto – Banca Intesa e Unicredit per la partecipazione a *startup competition* o la preselezione di progetti di microcredito è stata riconfermata, sviluppando virtuosi circuiti di relazione. I progetti formativi a pagamento, a commessa per singole imprese o pluriaziendali a catalogo, rimangono una nicchia di mercato molto legata a scadenze normative e necessità congiunturali, con alcuni segnali di crescita interessanti. D'altra parte, va considerata la disponibilità di molteplici strumenti di finanziamento come i fondi interprofessionali che rende il ricorso a soluzioni a pagamento la possibilità residuale: nonostante i volumi economici contenuti, si segnalano in particolare alcuni progetti specialistici su tecnologie avanzate nei quali si sono sviluppate relazioni fiduciarie con le imprese che hanno riconosciuto il valore della facilitazione e della realizzazione organizzativa sulle proprie specifiche.

I servizi a valore aggiunto Infotech (Proprietà Intellettuale e Normativa Tecnica) hanno raggiunto un volume in leggera contrazione rispetto al 2018 per una scelta attendista di molte imprese rispetto ad una politica ministeriale di incentivi e bandi più volte rimandata in corso d'anno, che darà risultato nel 2020. E' comunque cresciuto il numero di clienti e la qualità dei servizi, attraverso la sigla di contratti quadro annuali con aziende strutturate per l'erogazione continuativa di assistenza nello sviluppo del capitale intellettuale della azienda. E' stato progettato e lanciato a fine 2019 un nuovo strumento a supporto dei progetti di innovazione e della loro titolarità denominato "*Innochain*", basato su tecnologia *blockchain* e operante in collaborazione con un operatore specializzato europeo: si tratta del primo servizio disponibile in Italia di questa natura che costituirà una linea di offerta aggiuntiva tra i servizi di mercato offerti sul fronte della proprietà intellettuale per lo sviluppo aziendale.

I Servizi di Consulenza in area Qualità e Certificazione dei Sistemi di Gestione hanno riportato una leggera crescita, consolidando il rapporto fiduciario con alcune realtà strutturate su base continuativa in area trevigiana e veronese.

La gestione puntuale è andata in continuità con le linee di contenimento e miglioramento dei costi operativi, lavorando per integrare in un'unica azione di *cost cutting* e di revisione delle procedure di acquisizione di beni e servizi, parallelamente a tutti i processi di ciclo attivo e passivo, razionalizzati alla luce dell'ultimo conferimento.

Le principali voci di costo che impattano sulla gestione sono:

- valore elevati e fissi dei necessari contratti di manutenzione delle principali macchine di laboratorio e ai materiali di consumo per i laboratori
- costi di mantenimento, interni ed esterni, delle numerose e fondamentali notifiche, accreditamenti e autorizzazioni ministeriali dei laboratori
- utenze, per le diverse sedi e per la caratteristica energivora di alcuni laboratori
- affitti delle sedi, già rivisti e soggetti in molti casi alla rivalutazione annuale ISTAT
- la ridotta possibilità di nuovi investimenti necessari ad allargare l'offerta del laboratorio e mantenere la sua competitività, ammortizzando la quota costante di costi connessi
- gli interessi passivi bancari sulle anticipazioni di cassa, per il periodo 01/01-31/12/2019 rappresentano un costo di € 27.221, in riduzione rispetto all'anno precedente
- ammortamenti sul maggior valore dei beni e dell'avviamento rilevato in sede di conferimento per la costituzione della società; non ci si è avvalsi dell'opzione di affrancamento fiscale ai sensi dell'art. 176 comma 2 ter del TUIR, poiché la relativa imposta sostitutiva avrebbe avuto un impatto rilevante in termini di *cash flow*.

RISULTATI RAGGIUNTI ED ORGANIZZAZIONE ATTA AL CONSEGUIMENTO DEGLI STESSI

Come sopra riportato, il focus della società anche nel 2019 è stato fortemente concentrato sulla realizzazione delle attività programmate, lo sviluppo di nuovo mercato e l'investimento per la progettazione e l'implementazione di nuovi servizi. Obiettivi generali sono il miglioramento continuo nella gestione dei processi operativi ed una offerta costantemente rinnovata verso i temi di maggiore importanza per la informazione, la formazione e l'assistenza verso nuovi modelli organizzativi e le nuove tecnologie digitali. In generale, va segnalata la forte spinta allo sviluppo e proposta di contenuti innovativi attraverso l'organizzazione di eventi, *workshop* e seminari per l'animazione e la diffusione di una cultura di impresa innovativa e orientata su scala globale.

In ottemperanza alle indicazioni richieste dall'art. 6 comma 3 del D.Lgs. 175/2016 si evidenzia che l'Organizzazione di t2i ha visto il consolidamento nel 2019 del ruolo dei primi livelli, membri del Comitato di Direzione, attraverso la:

- Gestione diretta di un'area nella riduzione e controllo dei costi, attraverso l'analisi mirata delle attività di acquisto di beni e servizi, anche se inquadrato in attività finanziate, con una visione completa di ciclo attivo e passivo;
- Gestione completamente interna dell'onerosa attività concernente gli acquisti di beni e servizi per le attività istituzionali, con l'applicazione del Codice dei Contratti D.Lgs.50/2016, per garantire i principi comunitari della trasparenza, pubblicità, economicità, rotazione e la relativa gestione dell'amministrazione trasparente in rif. al D.Lgs.33/2013;



- Gestione del personale e dello sviluppo organizzativo interna, senza la disponibilità di risorse dedicate alla funzione *Organizzazione e Sviluppo*;
- Ampliamento della offerta di mercato su settori strategici, come la proprietà industriale, la normativa tecnica nazionale/internazionale e la certificazione di prodotto, inclusi aspetti connessi alle competenze tecnico-specialistiche necessari alle imprese;
- Investimento per l'incremento delle capacità di marketing e sviluppo commerciale con l'acquisizione di licenze per il *Social Selling* attraverso la piattaforma LinkedIn nella proposta di servizi avanzati alle imprese, e lo sviluppo di *prospect* nuovi o in *cross selling*.
- Sviluppo di *network* a livello locale, nazionale ed internazionale, attraverso cui sono state realizzate azioni di informazione (workshop, newsletter e servizi personalizzati su database brevettuali mondiali) e di intervento in azienda (attraverso audit tecnologici sul campo presso aziende del territorio, assistenza tecnica e facilitazione nei rapporti e nella ricerca di *matching* tecnologico);
- *Project management* puntuale di progetti e attività finanziate, nazionali o internazionali, per massimizzare il loro risultato anche nel rispetto della pianificazione impostata;
- Investimento nel completamento della fase di implementazione di un nuovo sistema CRM centralizzato, con la migrazione dei database precedenti e il collegamento con altri sistemi gestionali come quello documentale e di contabilità;
- Adozione di un nuovo sistema ERP, avviato a gennaio 2019, prodotto della Teamsystem considerato ottimale per la gestione contabile, fiscale e controllo di gestione della società.

La macro classificazione delle *offering* di t2i è organizzata su tre categorie:

- attività finanziate, ovvero progetti ideati, sviluppati e realizzati partecipando direttamente e in maniera competitiva a bandi locali/regionali/nazionali/comunitari, spesso in *partnership* con altri soggetti ed istituzioni, e gestite con processi di rendicontazione a costo, spesso da cofinanziare in natura. Attraverso questi progetti si genera valore per le imprese, i singoli e il territorio senza costo per chi ne usufruisce;
- attività a catalogo, ovvero realizzate secondo una procedura operativa ed un modello di costo definito standard e offerte a catalogo/listino, attivate se viene superato il *break even point*;
- attività a commessa, ovvero progetti sviluppati su richiesta di una specifica azienda o gruppo di aziende (o enti) che richiedono la realizzazione di attività custom, con precise finalità aziendali, realizzate molto spesso presso la sede aziendale. Quando possibile tali attività possono generare proposte progettuali che permettono di attivare nuove fasi gratuite alle aziende.

Le attività a commessa e, con forti limiti, quelle a catalogo sono generatrici di margine effettivo per l'azienda, mentre le iniziative finanziate sono spesso coperte nei costi diretti e rendicontabili



(non sempre interamente) dal bando su cui sono sviluppate. Un impegno costante della società è quello di comunicare in maniera chiara come il valore generato per le imprese e il territorio dalle iniziative di t2i sia in genere molto maggiore del puro valore economico iscritto a bilancio, in linea con gli obiettivi statuari e il mandato dei soci.

INVESTIMENTI

Gli investimenti dell'anno derivano da autofinanziamento o sono stati acquistati nell'ambito di alcuni progetti finanziati, e sono ripartiti come segue:

- **Software** con un incremento pari ad € 229, per una licenza Office della sede dei laboratori di Oderzo.
- **Impianti e macchinari specifici** con un incremento pari ad € 39.615, determinato dall'integrazioni di alcune macchine specifiche dei laboratori di Oderzo.
- **Attrezzature** con un incremento pari ad € 12.218, determinato dall'integrazione di alcuni beni, per un valore di € 4.342 e dall'acquisto di nuove attrezzature per un valore di € 7.876, per i laboratori di Oderzo. Si rileva inoltre un decremento pari ad € 3.214 per la rottamazione di un cespite obsoleto e la vendita di un bene del laboratorio Metrologico che ha determinato la registrazione di una plusvalenza pari ad € 2.750.
- **Macchine elettroniche**, con un incremento pari ad € 8.424, determinato dall'acquisto di materiale hardware per le diverse sedi, con autofinanziamento. Si rileva inoltre un decremento pari ad € 4.793 per la rottamazione di monitor e pc in disuso.
- **Mobili e macchine d'ufficio**, non si rilevano incrementi o decrementi nell'anno.

RICERCA E SVILUPPO

La società è iscritta all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche come Organismo di Ricerca presso il Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca con l'attribuzione del codice identificativo 61304BMV. Inoltre, fa parte della rete dei laboratori universitari e della rete dei laboratori delle camere di commercio italiane.

Quale organismo di ricerca riconosciuto MIUR, nell'ambito dello sviluppo di progetti innovativi, le aziende clienti possono usufruire del credito d'imposta sulle attività di Ricerca & Sviluppo, misura attuata da Agosto 2015 fino a tutto il 2019.

Dall'anno 2017 è stato riconosciuto lo status di Digital Innovation Hub, nell'ambito dell'iniziativa della Commissione Europea I4MS (*ICT Innovation for Manufacturing SMEs*) con evidenza sul sito http://i4ms.eu/regional_hubs/map.php tale percorso, nato in virtù della partecipazione come partner a importanti progetti cofinanziati dalla DG Connect della Commissione (Fortissimo, Fortissimo2), si è concretizzato nel potenziamento di servizi digitali per le imprese e sviluppo di nuovi servizi ad alto valore aggiunto. Questo riconoscimento, unico nel Nordest, risulta strategico



per il grande tema della digitalizzazione/4.0 e ha visto lo sviluppo di alcune azioni per lo sviluppo di *digital awareness* presso le PMI in sinergia con le principali associazioni di categoria (Unindustria Treviso e Confartigianato Marca Trevigiana). Risulta inoltre prodromico alla realizzazione di azioni con le Camere nel programma “Punto Informazione Digitale – PID”.

Nel corso del 2019 è stato creato un POC (“Proof-of-Concept”) lab sulle tecnologie IoT in collaborazione con ST Microelectronics, principale player del settore IoT, la cui piena attivazione avverrà nel corso del 2020, in modo da permettere di offrire una ulteriore maggiore concretezza nelle attività con le imprese sulle tecnologie 4.0, grazie alla possibilità di toccare con mano tecnologie innovative e anche poter realizzare in breve tempo dei prototipi.

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI ED ECONOMICI E ANALISI PER INDICI

Al fine di integrare le linee guida per il monitoraggio della valutazione e la prevenzione del rischio di crisi aziendale ai sensi dell'art. 6 comma 2 del D.Lgs 175/2016, la società ha individuato, oltre agli strumenti di organizzazione interna ed alle policy di sviluppo dell'offering come sopra descritte, le seguenti analisi degli indicatori di bilancio focalizzando l'attenzione nei paragrafi seguenti sulla:

- solidità patrimoniale: analisi indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità finanziaria: analisi della capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione caratteristica;
- Analisi e verifica della capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare il capitale investito pur tenendo presente la missione per la quale è stata costituita “t2i – trasferimento tecnologico e innovazione scarl” come indicato in premesse.

La solidità patrimoniale e finanziaria della società

Per analizzare più approfonditamente lo stato della solidità patrimoniale della società e la sua capacità finanziaria di far fronte agli impegni presi in termini di liquidità, si riporta lo stato patrimoniale della società riclassificato secondo il criterio finanziario.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL CRITERIO FINANZIARIO	31/12/18	31/12/19
ATTIVO FISSO	1.290.936	1.290.149
Immobilizzazioni immateriali	613.696	669.301
Immobilizzazioni materiali	501.269	433.686
Immobilizzazioni finanziarie	175.971	187.162



ATTIVO CIRCOLANTE	5.829.381	5.751.313
Magazzino		
Liquidità differite	5.632.956	5.736.006
Liquidità immediate	196.425	15.308
TOTALE IMPIEGHI	7.120.317	7.041.463
Ratei e risconti	98.715	196.464
TOTALE ATTIVO	7.219.032	7.237.927
MEZZI PROPRI	887.455	890.318
PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.631.277	1.697.113
PASSIVITA' CORRENTI	4.699.892	4.639.938
TOTALE FONTI	7.218.624	7.227.369
Ratei e risconti	408	10.558
TOTALE PASSIVO	7.219.032	7.237.927

Dall'analisi della situazione patrimoniale si può rilevare una buona copertura della parte immobilizzata con fonti proprie e di terzi a lungo termine; la società non presenta deficit patrimoniali e non utilizza fonti a breve termine per finanziare investimenti o attività di lungo periodo.

Per meglio illustrare la situazione patrimoniale finanziaria si riportano i principali indicatori espressivi del grado di solidità e solvibilità della società.

Indice	31/12/18	31/12/19
Indice di struttura "secco"	0,69	0,69
Indice di struttura "allargato"	1,95	2,01
Indice di indebitamento	7,13	7,12
Quoziente di tesoreria	1,24	1,24
Giacenza media magazzino	0	0



Dilazione media crediti	509	593
Dilazione media fornitori	311	384

Rispetto al precedente esercizio si evidenzia tra gli indicatori di natura patrimoniale il miglioramento degli indicatori di struttura che attestano il grado di copertura degli investimenti effettuati; l'indicatore di indebitamento non deve preoccupare quale potenziale rischio di liquidità in quanto determinato dall'allungamento del ciclo di commessa che ha ritardato l'incasso dei crediti per attività istituzionali finanziate rendendo necessario il ricorso a indebitamento a breve di natura temporanea che rimane quindi correlato al ciclo attivo a breve termine, la conseguenza si evidenzia altresì nell'allungamento dei tempi medi di incasso dei crediti per attività istituzionali finanziate, compensata in parte anche dalla dilazione media dei fornitori.

L'andamento della gestione economica e gli indicatori di redditività

Per quanto riguarda l'andamento della gestione economica si riporta il conto economico della società riclassificato a valore aggiunto, dall'analisi del quale si evidenzia un buon flusso di gestione determinato dal margine operativo lordo pari a € 248.750.

Il risultato economico dell'esercizio è abbattuto principalmente dal peso degli ammortamenti e delle imposte; il flusso di gestione prodotto è pertanto in grado di garantire la copertura degli impegni a breve termine assunti con lo sviluppo della gestione caratteristica.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	31/12/18	31/12/19
- RICAVI DI VENDITA	3.587.819	3.344.308
- ALTRI RICAVI	1.462.985	1.409.367
VALORE DELLA PRODUZIONE REALIZZATA	5.050.804	4.753.676
- CONSUMO MATERIE	68.072	70.864
MARGINE INDUSTRIALE LORDO	4.982.732	4.682.811
- COSTI OPERATIVI DIVERSI	1.970.354	1.697.228
VALORE AGGIUNTO	3.012.378	2.985.584
- COSTO DEL LAVORO	2.755.689	2.736.834
MARGINE OPERATIVO LORDO	256.689	248.750
- AMMORTAMENTI E PERDITE DI VALORE	189.361	198.579
REDDITO OPERATIVO	67.328	50.171



+SALDO ATTIVITA' FINANZIARIA	-32.043	-19.591
+SALDO ATTIVITA' ACCESSORIA		
+SALDO ATTIVITA' STRAORDINARIA		
-IMPOSTE	33.607	27.716
REDDITO NETTO	1.678	2.863

Al fine di meglio illustrare la situazione economica si riportano i principali indicatori economici di redditività ed efficienza.

<i>Indice</i>	31/12/18	31/12/19
ROE	0,19	0,32
ROI	0,93	0,69
ROS	1,88	1,50

EBITDA	31/12/18	31/12/19
Differenza valore e costi della produzione	67.328	50.171
+ ammortamenti e svalutazioni	189.361	198.579
EBITDA	256.689	248.750

ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEI PRINCIPALI VALORI ECONOMICI DI BILANCIO

RICAVI CARATTERISTICI

I ricavi caratteristici risultano dalla sommatoria di servizi e commesse acquisite sul mercato e di progetti sostenuti finanziariamente dalla partecipazione autonoma a bandi pubblici regionali, nazionali o europei.

Questi progetti consistono in attività che sono rendicontate a costo (non generatrici di margine), spesso cofinanziate in natura (quindi con un rimborso parziale medio intorno all'80%), con costi di esposizione finanziaria e, comunque, mirate a essere rese in forma gratuita alle imprese o ai singoli sul territorio, i reali beneficiari finali di tali finanziamenti. Il reale "valore" generato per il territorio evidentemente travalica i numeri qui espressi, e sicuramente l'effetto positivo generato sul territorio è costituito anche da una componente intangibile qui non rappresentabile. L'impatto

generato dalla società nella sua missione statutaria e finalità istituzionali per i territori economici di riferimento sarà oggetto dell'Activity report 2019, presentato ad inizio aprile 2020.

Di seguito sono mostrati i ricavi contenuti nell'aggregato A del bilancio CEE "Valore della produzione" € 4.753.675.

E' doveroso precisare che il bilancio di quest'anno è stato redatto con un nuovo programma di contabilità, in uso dal 1/1/2019, avente un piano dei conti più dettagliato. Dove possibile le voci dell'esercizio sono state adattate per un confronto idoneo con l'anno precedente, in questa relazione vengono altresì riportati adeguati commenti esplicativi.

	ANNO 2019	ANNO 2018
001 - Progetti di Ricerca Sviluppo e Trasferimento Tecnologico: CTR E RIC. PER PROGET	150.292 €	714.810 €
58/0010/0501 - CTR E RIC. PER PROGETTI R&S	150.292 €	714.810 €
002 - Progetti di Policy e Modelli per l'Innovazione: CTR E RIC. PER PROGETTI "POLICY"	859.672 €	730.504 €
58/0010/0502 - CTR E RIC. PER PROGETTI POLICY	859.672 €	730.504 €
003 - Ricavi da consulenza/attività progettuale: RICAVI DA CONSUL. E ATTIVITA' PROG.	77.561 €	11.860 €
58/0010/0500 - CTR E RIC. DA ATTIVITA' DI PROGETTO	87.561 €	11.860 €
TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI INNOVAZIONE	1.097.525 €	1.457.174 €

La posta ricavi da attività di innovazione è relativa alla partecipazione a progetti finanziati e consulenza per le attività progettuali acquisite da aziende e terzi.

La presenza di bandi inerenti al tema dei progetti "Policy" ha determinato l'opportunità di avviare diversi progetti con budget elevati già in anni precedenti, mentre le proposte progettuali di "Ricerca&Sviluppo" hanno dato avvio a progetti di importo meno rilevante, valorizzando un andamento bilanciato delle risorse dedicate ai progetti di Innovazione.

Di seguito si elencano i principali progetti finanziati che hanno visto la loro fase operativa nel corso del 2019, avviati negli anni precedenti:

- **Des Alps** Design Thinking for a Smart Innovation eco-system in Alpine Space, programma di finanziamento Interreg Alpine Space della durata di 36 mesi e proroga di 4 mesi, budget t2i € 276.500 finanziato all'85% FESR e 15% finanziamento Nazionale;
- **EES AA** Entrepreneurial Ecosystem Alpe Adria, finanziato nel programma Italia-Austria 2014-2020 della durata di 36 mesi e proroga di 3 mesi, budget t2i € 200.000 finanziato all'85%;
- **ARTISTIC** programma Centra Europe della durata di 36 mesi, budget t2i € 368.383 finanziato all'85% FESR e 15% finanziamento Nazionale;
- **Boats 4 Schools** programma Erasmus della durata di 30 mesi, budget t2i € 36.380 finanziato al 100%;

- **New Entrepreneurs** New Skills for new Entrepreneurs - Attraction and Qualification of Refugees as Successors - programma Erasmus Plus KA2 della durata di 36 mesi, budget t2i € 67.446 finanziato al 97%;
- **INTACT** erasmus integration of new lee arrived migrance by mins of competenci assesment and high quality further vocational training – programma Erasmus della durata di 36 mesi, budget t2i € 107.048 finanziato all'80%;
- **E.EDU4.0** Educazione 4.0 Network transfrontaliero di formazione 4.0, finanziato nel programma Italia-Austria della durata di 32 mesi, budget t2i € 180.000 finanziato al 100%;
- **SIAA** SOCIAL INNOVATION per Alps Adriatic Region - programma di finanziamento Interreg Italia- Austria della durata di 34 mesi, budget t2i € 190.000 finanziato al 90%;
- **EMBRACE**, programma MED, della durata di 35 mesi, budget t2i € 375.088 finanziato al 100%;
- **MATHER** programma Life della durata di 42 mesi, budget t2i di € 262.096 finanziato al 60%;
- **PreMANI** – MANIFATTURA PREDITTIVA, nell'ambito del Bando per il sostegno a progetti di Ricerca e Sviluppo sviluppati dai Distretti Industriali e dalle Reti Innovative Regionali (Consorzio Improvenet), della durata di 36 mesi, budget t2i di € 56.390,00 finanziato al 60%;
- **ADMIN 4D** - ADditive Manufacturing & INdustry 4.0 as innovat ion Driver, nell'ambito del Bando per il sostegno a progetti di Ricerca e Sviluppo sviluppati dai Distretti Industriali e dalle Reti Innovative Regionali (Consorzio Improvenet), della durata di 36 mesi, budget t2i di € 110.000,00 finanziato al 70%;

Di seguito si elencano i principali progetti finanziati, avviati nell'anno 2019 e per i quali le loro attività saranno sviluppate e concluse nei prossimi anni:

- **Invest in Fish**, finanziato nel programma Italia-Croazia della durata di 30 mesi, budget t2i € 344.280 finanziato al 100%;
- **TRANSFARM**, finanziato nel programma Central EU della durata di 30 mesi, budget t2i € 267.770 finanziato all'80%;
- **SensorBIM**, finanziato nel programma Italia-Austria della durata di 38 mesi, budget t2i € 186.800 finanziato al 100%;
- **InCIMA4 - InCIMA for Science and SMEs**, finanziato nel programma Italia-Austria della durata di 30 mesi, budget t2i € 90.625 finanziato al 100%;
- **FuturCRAFT**, finanziato nel programma Italia-Austria della durata di 30 mesi, budget t2i € 86.100 finanziato al 100%;
- **IT-FOR**, finanziato nel Piano di Sviluppo Rurale, della durata di 36 mesi, budget t2i € 97.000 finanziato al 100%;
- **START-UP (2019)** Il nuovo polo per l'innovazione, finanziato da Fondazione Cassamarca, della durata di 12 mesi con possibile proroga, budget t2i € 219.750,00 finanziato al 30%



Il progetto **NUCLEI** nell'ambito del programma Interreg Central Europe, finanziato all'80% FESR e 20% finanziamento Nazionale, della durata di 30 mesi, si è concluso nel 2019 con un totale rendicontato pari € 228.814

	ANNO 2019	ANNO 2018
004 - Corsi di formazione a catalogo: RICAVI DA CORSI DI FORMAZIONE	46.275 €	34.532 €
58/0015/0500 - RICAVI DA CORSI DI FORMAZIONE	46.275 €	34.532 €
005 - Corsi di formazione a commessa: RICAVI DA CORSI PER AZIENDE E TERZI	62.158 €	98.715 €
58/0015/0501 - RICAVI DA CORSI PER AZIENDE E TERZI	62.158 €	98.715 €
006 - Corsi fse: RICAVI DA CORSI F.S.E.	537.532 €	390.623 €
58/0015/0502 - RICAVI DA ATTIVITA' FSE	537.532 €	390.623 €
007 - Attività progettuale: RICAVI E CTR DA PROG.FORMATIVI	79.845 €	0 €
58/0015/0504 - RICAVI E CTR DA PROG.FORMATIVI	79.845 €	
TOTALE RICAVI DA ATTIVITA' DI FORMAZIONE SPECIALISTICA E MANAGERIALE	725.810 €	523.870 €

L'andamento dei corsi a catalogo si può considerare costante, i ricavi da corsi per aziende e terzi non sono da considerarsi in riduzione, a tale ricavo devono essere sommati i ricavi da progetti formativi, con un considerevole aumento rispetto all'anno precedente. Tuttavia, la voce principale dei ricavi provenienti da attività di formazione specialistica e manageriale si rileva nella gestione delle attività del Fondo Sociale Europeo, l'andamento in aumento rispetto all'anno precedente è determinato dalla conclusione di molti percorsi FSE avviati negli anni precedenti e di nuovi bandi avviati nel 2019.

Di seguito si elencano i principali progetti FSE che hanno visto la loro operatività e conclusione nell'anno 2019:

- progetto "Closed loop suplice change" nell'ambito della DGR 1267, totale del finanziamento rendicontato pari ad € 38.780;
- progetto "SOCIAL#INNOV#UPPER: innovatori sociali in Regione del Veneto" nell'ambito della DGR 718, totale del finanziamento rendicontato pari ad € 12.065;
- nr.4 progetti MOVE 2018 nell'ambito della DGR 1178: "Tú También", "Mit Deutsch Zum Erfolg!", "English: A World Of Opportunities", "Go Green", totale del finanziamento rendicontato pari ad € 226.465;
- progetto "Tecnico Specializzato in lavorazioni con macchine CnC" nell'ambito della DGR 717, totale finanziamento rendicontato pari ad € 28.180;
- progetto "FAST : Formazione – Accompagnamento e Sostegno per l'occupazione nella marca Titolo del progetto Trevigiana", totale finanziamento rendicontato pari ad € 12.380;

Di seguito si elencano i principali progetti avviati nell'anno 2019 e per i quali le loro attività saranno sviluppate e concluse nei prossimi anni:

- nr. 7 progetti nell'ambito della DGR 1311: "I-DIGITAL competenze digitali per il lavoro 4.0 (Linea 3)", "S.F.I.D.A.R.E: Strumenti e Formazione Innovativi per Donne che Affrontano il mercato in Rapida Evoluzione (Linea 4)", "L3 - TISKILL@", "L4 - Adapt: percorsi formativi e imprenditoriali per donne in un'economia in trasformazione", "L4 - N.A.I.F. Networking e Azioni per l'Imprenditorialità Femminile", "L2 : "Smart Network - Smart Working Soluzioni per favorire la flessibilità lavorativa nelle imprese del settore ICT", "L2 - Il sottile equilibrio tra vita e lavoro", per un budget totale finanziato pari ad € 185.042;
- progetto "Beyond Words In A Moving World" nell'ambito della DGR 338, budget finanziato pari ad € 68.116;
- progetto "RIDARE: percorsi di innovazione sostenibile per le imprese" nell'ambito della DGR 816, budget finanziato pari ad € 59.173;
- progetto "Le soft skills per un futuro sostenibile" nell'ambito della DGR 1010, budget finanziato pari ad € 30.848;

	ANNO 2019	ANNO 2018
008 - Servizi laboratori di Oderzo: SERVIZI LABORATORI CERT	1.025.977 €	962.257 €
58/0005/0500 - RICAVI PER SERVIZI LABORATORI	1.025.977 €	962.257 €
009 - Servizi consulenza Neroluce: SERVIZI/CONSUL. LAB. NERO LUCE	130.718 €	263.800 €
58/0005/0501 - SERVIZI/CONSUL.LAB.NEROLUCE	130.718 €	263.800 €
010 - Servizi area Infotech: RICAVI DA DIFFUSIONE NORMATIVE	6.746 €	12.792 €
58/0005/0502 - RICAVI DA DIFFUSIONE NORMATIVE	6.746 €	12.792 €
011 - Servizi area Infotech: RICAVI DA MARCHI E BREVETTI	199.867 €	219.398 €
58/0005/0503 - RICAVI DA MARCHI E BREVETTI	199.867 €	219.398 €
012 - Servizi area ICT: SERVIZI ASSIST. E SVIL.SOFTWARE	22.020 €	21.605 €
58/0005/0504 - RICAVI DA SERVIZI ICT	22.020 €	21.605 €
013 - Consulenza tecnica: CONSUL. QUALITA'-SICUREZZA-AMBIENTE	42.110 €	38.335 €
58/0005/0505 - CONSUL. QUALITA' SIC. E AMBIENTE	42.110 €	38.335 €
014 - Ricavi per servizi presso Incubatore: RICAVI DA SERVIZI INCUBATI	93.536 €	88.187 €
58/0005/0506 - RICAVI DA SERVIZI INCUBATI	93.536 €	88.187 €
ricavi per servizi vs/partecipate:	0 €	400 €
RICAVI PER SERVIZI V/CCIAA		400 €
TOTALE RICAVI PER SERVIZI ALLE IMPRESE E TUTELA DELLA PROPRIETA' INDUSTRIALE	1.520.973 €	1.606.774 €

I ricavi provenienti da servizi alle imprese e tutela alla proprietà industriale sono caratterizzati principalmente dai servizi dei laboratori CERT, Nero Luce e InfoTech.

In termini di macro risultati, va evidenziato che l'attività dei laboratori CERT vede una sostanziale crescita dei servizi Metrologici (+9%) rispetto al risultato 2019, con estensione di alcuni accreditamenti e acquisizione di importanti clienti anche multinazionali con contratti continuativi. Si rileva un incremento anche dei servizi del laboratorio Prove Fisiche e Meccaniche (+7%) rispetto al risultato del 2019, ed un lieve incremento per le attività di analisi del laboratorio Chimico-Merceologico (+3%) rispetto al risultato del 2019.



Il laboratorio digitale Neroluce ha visto una riduzione delle attività rispetto al 2018 in termini di volume, le risorse sono state dedicate alla presentazione di bandi e di progetti di Innovazione di cui hanno beneficiato le aziende clienti.

Le attività del settore Infotech per le ricerche brevettuali e marchi hanno avuto una riduzione rispetto all'anno 2018, dettata principalmente dalla mancanza di bandi Disegni+ e Marchi+ come incentivo all'assistenza e supporto alle imprese, in rilancio nell'anno 2020.

Si rileva un andamento costante delle attività di consulenza e delle attività di servizi di assistenza e sviluppo software, dettato principalmente dall'andamento di mercato e mantenuto dai servizi erogati a clienti consolidati

La voce dei ricavi per attività di incubazione e Start-up si riferisce ai servizi erogati alle aziende incubate nella sede di Rovigo, i contratti di affitto con il Cen.Ser sono stati revisionati nel 2018, attualmente la superficie dedicata all'incubazione, comprendente 45mq per gli uffici di t2i, è di 786mq.

	ANNO 2019	ANNO 2018
020 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI ATTIVI	76 €	46 €
64/0005/0100 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI ATTIVI	75 €	46 €
64/0005/0102 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI (stipendi)	1 €	
021 - ALTRI RICAVI E PROVENTI	97.097 €	6.515 €
62/0005/0005 - CAPIT. DI COSTI DI IMM. IMMAT.	86.712 €	
64/0005/0005 - AFFITTO/NOLEGGIO AULE	4.846 €	
64/0005/0390 - ALTRI RICAVI E PROVENTI VARI	5.539 €	6.515 €
TOTALE ALTRI PROVENTI	97.173 €	6.561 €

La posta altri proventi comprende la capitalizzazione dei costi di immobilizzazione immateriale relativi all'Organismo di Certificazione.

Nell corso dell'anno 2019 sono state capitalizzate le attività sostenute dai dipendenti ed i costi relativi alla notifica di riconoscimento come Organismo di Certificazione, acquisito nei primi mesi dell'anno 2020 con Decreto di autorizzazione ricevuto dal Ministero degli Interni a svolgere le attività di Valutazione e Verifica della Costanza della Prestazione dei prodotti da costruzione per alcune specifiche tecniche presso la sede dei Laboratori di Oderzo.

t2i quale Organismo di Certificazione rispose a 360 gradi al fine del riconoscimento della marcatura CE ai prodotti, la certificazione varrà per tutta la produzione, di modo che ci sia in una unica istituzione la possibilità di marcare CE i prodotti con le fasi principali di test e certificazione del sistema di produzione.



Le attività che verranno svolte da t2i saranno:

- una valutazione della prestazione del prodotto da costruzione in base a prove (compreso il campionamento), a calcoli, a valori desunti da tabelle o a una documentazione descrittiva del prodotto;
- ispezione iniziale dello stabilimento di produzione e del controllo della produzione in fabbrica;
- sorveglianza, valutazione e verifica in maniera continuativa del controllo della produzione in fabbrica.

Con le risultanze di questi audit l'Organismo potrà quindi certificare prodotti e produzione delle aziende richiedenti, al fine di rilasciare un "passaporto" europeo alla circolazione del materiale.

Nella voce Altri Ricavi e Proventi sono rilevati principalmente rimborsi:

- rimborso ricevuto da Ebicom per l'accertamento sanitario per i dipendenti ai sensi del D.Lgs.81/2008 su spese sostenute nell'anno 2019;
- rimborso sulle locazioni per i lavori eseguiti nella sede di Rovigo c/o il Cen.Ser, concordata con la proprietà;
- rimborso del 50% dell'imposta di registro relativa al contratto di locazione in essere con il CenSer da noi anticipata.

L'affitto e noleggio delle nostre aule e spazi comprende tutte le sedi di t2i.

	ANNO 2019	ANNO 2018
022 - CONTRIBUTI CONSORTILI	1.040.000 €	1.200.000 €
64/0010/0005 - CONTRIBUTO CONSORTILE	1.040.000 €	1.200.000 €
023 - CONTRIBUTI STRAORDINARIO	220.000 €	222.397 €
64/0010/0010 - CONTR. CONSORTILE STRAORD.	220.000 €	222.397 €
CONTRIBUTO CONSORTILE CCIAA	1.260.000 €	1.422.397 €

La voce "Contributo consortile" evidenzia le quote stanziare dai soci CCIAA di Treviso-Belluno, di Venezia-Rovigo e di Verona a supporto dell'attività complessiva di t2i scarl, in funzione della *mission* assegnata e degli obiettivi che alla stessa vengono collegati in termini di servizi e iniziative da realizzare. La riduzione del contributo consortile è stata definita nella Assemblea dei Soci tenutasi il 28/06/2020 per un riequilibrio definito dai soci stessi rispetto al budget approvato ad inizio anno.

Il "contributo consortile straordinario" è relativo alla realizzazione del progetto PID assegnato dalla CCIAA di Treviso-Belluno.



	ANNO 2019	ANNO 2018
030 - PLUSVALENZE	2.750 €	4.211 €
64/0005/0106 - PLUSV. DA VENDITA CESPITI	2.750 €	4.211 €
031 - SOPRAVVENIENZE ATTIVE	49.444 €	29.813 €
64/0005/0115 - SOPRAVVENIENZE ORDINARIE ATTIVE	49.444 €	29.813 €
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	52.194 €	34.024 €

L'importo indicato alla voce proventi straordinari del conto economico è costituito da plusvalenze da vendita di cespiti della sede di Oderzo. Le sopravvenienze attive sono determinate principalmente dalla rinuncia del compenso di alcuni docenti e dall' assestamento per errate imputazioni degli anni precedenti.

	ANNO 2019	ANNO 2018
TOTALE RICAVI ORDINARI (A) / VALORE DELLA PRODUZIONE	4.753.675 €	5.050.800 €

COSTI CARATTERISTICI

Di seguito vengono mostrati i costi contenuti nell'aggregato B del bilancio CEE "Costi della produzione":

	ANNO 2019	ANNO 2018
100 - SERVIZI TELEFONICI,FAX,INTERNET	-71.700 €	-81.446 €
68/0005/0320 - SPESE TELEFONICHE	-3.011 €	
68/0005/0325 - SPESE CELLULARI	-5.268 €	
68/0005/0328 - COSTI DI CONNESSIONE	-63.420 €	
101 - ENERGIA ELETTRICA, GAS, ACQUA	-107.232 €	-99.092 €
68/0005/0025 - ENERGIA ELETTRICA	-87.028 €	
68/0005/0040 - GAS RISCALDAMENTO	-17.738 €	
68/0005/0045 - ACQUA	-2.465 €	
102 - SERVIZI DI PULIZIA E SMALTIM. RIIFIUTI	-52.018 €	-41.756 €
66/0030/0015 - MATERIALE DI PULIZIA	-1.813 €	
68/0005/0132 - SERVIZI DI PULIZIA	-39.585 €	
68/0005/0365 - SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI	-10.620 €	
103 - SERVIZI DI VIGILANZA	-3.132 €	-3.474 €
68/0005/0130 - VIGILANZA	-3.132 €	
104 - ALTRI ACQUISTI E COSTI X MATERIALI VARI	-10.999 €	-1.499 €
66/0030/0045 - INDUMENTI DI LAVORO	-908 €	
66/0030/0060 - BENI DI CONSUMO	-2.793 €	
66/0030/0490 - ALTRI ACQUISTI	-893 €	
68/0005/0490 - ALTRI SERVIZI DEDUCIBILI	-6.405 €	
105 - SPESE POSTALI E SPEDIZIONI	-1.340 €	-13.480 €
68/0005/0330 - SPESE POSTALI E DI AFFRANCATURA	-488 €	
68/0005/0331 - SPESE DI SPEDIZIONE	-853 €	
106 - RIVISTE, PUBBLICAZIONI, LIBRI	-421 €	-1.321 €
84/0010/0015 - ABBONAMENTI RIVISTE,GIORNALI	-421 €	
107 - ASSICURAZIONI	-32.937 €	-36.359 €
68/0005/0125 - ASSICURAZ. NON OBBLIGATORIE	-32.937 €	
108 - ADESIONI ASSOCIATIVE	-6.243 €	-6.584 €
84/0010/0182 - ADESIONI ASSOCIATIVE	-6.243 €	
109 - AFFITTI E LOCAZIONI PASSIVE	-279.988 €	-275.713 €
70/0005/0010 - FITTI PASSIVI	-279.988 €	
110 - SPESE GENERALI E AMMINISTRATIVE	-26.098 €	-27.967 €
68/0005/0305 - SP.RECUP.CREDITI E CONTENZIOSO	-3.488 €	
68/0005/0385 - TENUTA PAGHE,CONT.,DICH.DA IMPRES.	-16.249 €	
70/0005/0020 - SPESE CONDOMINIALI (SE IN AFFITTO)	-6.361 €	



111 - NOLEGGI DI BENI STRUM.VARI	-16.059 €	-12.283 €
70/0005/0099 - NOLEGGIO DI BENI STRUMENTALI	-16.059 €	
112 - SPESE DI RAPPRESENTANZA	-796 €	-1.213 €
68/0005/0340 - SPESE DI RAPPRESENTANZA DED.	-796 €	
113 - CONTRATTI ASSIST.E AGGIORNAM.	-26.878 €	-29.678 €
68/0005/0014 - CONTRATTI ASSIST/AGGIORN	-26.878 €	
114 - CANCELLERIA	-5.057 €	-7.992 €
66/0030/0025 - CANCELLERIA	-5.057 €	
115 - SOFTWARE E PROC.INFORMATICHE	-11.499 €	-10.442 €
68/0005/0074 - SPESE AGG. E MANUT. SOFTWARE	-1.770 €	
70/0025/0010 - LIC. D'USO SOFTWARE DI ESERCIZIO	-9.729 €	
116 - SPESE AUTO AZIENDALE	-6.923 €	-5.771 €
66/0030/0037 - CARBURANTI E LUBRIFICANTI PARZ. DED.	-3.733 €	
68/0005/0090 - PEDAGGI AUTOSTRADALI PARZ. DED.	-1.462 €	
68/0005/0120 - ASSICURAZIONI R.C.A. PARZ. DED.	-1.568 €	
84/0005/0042 - TASSE DI PROPRIETA' VEICOLI PARZ. DED.	-161 €	
118 - MANUTENZIONE BENI DI PROPRIETA'	-1.190 €	-560 €
68/0005/0078 - MAN. E RIP. BENI DI PROPRIETA'	-1.190 €	
119 - MANUTENZIONE BENI DI TERZI	-9.096 €	-6.019 €
68/0005/0075 - MAN. E RIP. BENI DI TERZI	-9.096 €	
TOTALE SPESE GENERALI	-669.607 €	-662.650 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
120 - CONSULENZE PER LA GESTIONE	-6.328 €	-6.754 €
68/0005/0384 - CONSULENZE PER LA GESTIONE	-6.328 €	
121 - DOCENZE OCCASIONALI	-10.570 €	-18.660 €
68/0010/0093 - COMPENSI PER DOCENZE OCCASIONALI	-10.570 €	
122 - DOCENZE	-109.588 €	-173.883 €
68/0010/0092 - COMPENSI PER DOCENZE	-109.588 €	
123 - CONSULENZE/PRESTAZIONI OCCASIONALI	-13.983 €	-8.356 €
68/0010/0095 - COMPENSI PER CONS. E PREST. OCCASIONALI	-13.983 €	
124 - CONSULENZE E PRESTAZIONI	-260.028 €	-448.573 €
68/0010/0094 - COMPENSI PER CONS. E PRESTAZIONI	-260.028 €	
125 - ALTRE SPESE VIAGGIO/VITTO/ALLOGGIO A TERZI	-4.316 €	-100 €
68/0010/0098 - ALTRE SPESE VIAGGI/VITTO/ALLOG. A TERZI	-4.316 €	
126 - BORSE DI STUDIO, STAGES	-11.811 €	-29.232 €
68/0010/0096 - BORSE DI STUDIO, STAGE	-11.811 €	
127 - CONTRIBUTI CAR.AZ.LAV.AUT.eCORSISTI	-103 €	0 €
68/0010/0097 - CONTR.CARICO AZ.LAV.AUTONOMI	-103 €	
TOTALE COMPENSI A TERZI	-416.728 €	-685.558 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
129 - COSTI PER MATERIALI LABOR.CERT	-50.676 €	-66.573 €
66/0005/0006 - MATERIE PRIME C/ACQ.P/PROD.SERV.	-50.676 €	
130 - LAV.ESTERNE,CONVENZ.,CONTR.ASSIST.	-146.698 €	-154.878 €
68/0005/0021 - LAVORAZ.DI TERZI P/PROD.SERVIZI	-137.959 €	
68/0005/0275 - SPESE PER ANALISI,PROVE E LABOR.	-8.739 €	
131 - SPESE DI SPEDIZIONE CERT	-11.552 €	
68/0005/0005 - SPESE DI SPEDIZIONE SU ACQUISTI CERT	-956 €	
68/0005/0006 - SPESE DI SPEDIZIONE SU VENDITE CERT	-10.596 €	
133 - COSTI DI ACCREDITAMENTO	-15.165 €	-18.915 €
68/0005/0013 - COSTI ASSIST/AGGIORN ACCREDITAMENTO CERT	-15.165 €	
134 - MANUTENZIONE IMP. E MACCH. DI PROPRIETA'	-34.307 €	-30.705 €
68/0005/0079 - MAN. E RIP. IMP. E MACCH. DI PROPRIETA'	-34.307 €	
135 - MANUTENZIONE IMP. E MACCH. DI TERZI	-1.263 €	-900 €
68/0005/0073 - MAN. E RIP. IMP. E MACCH. DI TERZI	-1.263 €	
136 - ALTRI COSTI PER SERVIZI	-2.924 €	-16.167 €
68/0005/0407 - ALTRI COSTI PER SERVIZI CERT	-2.924 €	
137 - COSTO AUTOMEZZI LABORATORI	-7.974 €	-14.991 €
66/0030/0035 - CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-2.109 €	
68/0005/0080 - PEDAGGI AUTOSTRADALI	-643 €	
70/0005/0102 - NOLEGGIO AUTOMEZZI	-5.222 €	-8.129 €
NOLEGGIO BENI STRUMENTALI		-6.862 €
TOTALE COSTI PER SERVIZI DI LABORATORI ODERZO	-270.560 €	-303.130 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
138 - COSTI PER MARCHI E BREVETTI	-13.071 €	-11.079 €



68/0005/0008 - COSTI SERVIZI MARCHI E BREVETTI	-13.071 €	
139 - COSTI PER DIFFUSIONE NORMATIVE	-5.463 €	-11.805 €
68/0005/0007 - SPESE DI SPEDIZIONE NORMATIVA	-102 €	
68/0005/0009 - COSTI PER DIFFUSIONE NORMATIVA	-5.362 €	
TOTALE COSTI PER SERVIZI INFOTECH	-18.534 €	-22.884 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
140 - AFFITTI AULE E SALE	-1.436 €	-872 €
70/0005/0101 - AFFITTO AULE	-1.436 €	
141 - AUSILII DIDATTICI	-124 €	0 €
66/0010/0005 - MATERIE SUSS. C/ACQUISTI	-124 €	
142 - ALTRE SPESE PER CONVENZIONI	-13.036 €	-21.884 €
68/0005/0010 - ALTRE SPESE PER CONVENZIONI	-13.036 €	
143 - SPESE PER PROGETTI FF	-183.922 €	-67.777 €
68/0005/0011 - SPESE PER PROGETTI FF	-183.922 €	-56.915 €
SPESE FORMAZ.VITTO,ALLOGGIO,RS		-10.862 €
TOTALE COSTI A SUPPORTO DI ATTIVITA' FORMATIVE	-198.518 €	-90.534 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
144 - SPESE PER PARTECIPAZ.PROGETTI	-15.033 €	-75.520 €
68/0005/0012 - SPESE PER PROGETTI	-15.033 €	
TOTALE COSTI ULTERIORI PER PROGETTI DI INNOVAZ. E TRASF. TECNOL.	-15.033 €	-75.520 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
146 - COSTI X MATERIALE PUBBLICITARIO	-2.758 €	-6.761 €
66/0030/0030 - MATERIALE PUBBLICITARIO	-2.758 €	
147 - SPESE PER COMUNICAZIONE-UFF.STAMPA	-25.098 €	-43.920 €
68/0005/0295 - SPESE PER COMUNICAZIONE - UFF.STAMPA	-25.098 €	
148 - MOSTRE, FIERE E CONVEGNI	-1.100 €	-14.303 €
68/0005/0300 - MOSTRE, FIERE E CONVEGNI	-1.100 €	
ALTRE SPESE DI PUBBLICITA'		-14.303 €
TOTALE COSTI DI COMUNICAZIONE PER PROG. E PROMOZIONE .	-28.956 €	-64.984 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
149 - IMPOSTE E TASSE (CC.GG.,COMUN.,PATR)	-8.784 €	-3.550 €
84/0005/0045 - TASSA SUI RIFIUTI	-6.897 €	
84/0005/0090 - ALTRE IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI	-1.887 €	
150 - ONERI BANCARI-POSTALI	-1.806 €	-2.312 €
68/0005/0370 - ONERI BANCARI	-1.806 €	
152 - COSTI INDEDUCIBILI	-5.138 €	-4.768 €
72/0005/0075 - TRASFERTE INDEDUCIBILI	-1.054 €	-2.831 €
84/0005/0100 - IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	-21 €	
84/0010/0191 - ALTRI ONERI DI GEST.INDEDUCIBILI	-4.063 €	-1.937 €
153 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	-110 €	-83 €
84/0010/0090 - ABBUONI/ARROTONDAMENTI PASSIVI	-110 €	-83 €
154 - ONERI DIVERSI	-2.370 €	-1.597 €
84/0005/0005 - IMPOSTA DI BOLLO	-1.267 €	-1.597 €
84/0005/0020 - IMPOSTA DI REGISTRO	-898 €	
84/0005/0070 - DIRITTI CAMERALI	-5 €	
84/0010/0190 - ALTRI ONERI DI GEST. DEDUC.	-200 €	
TOTALE ONERI DIVERSI	-18.208 €	-12.310 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
TOTALE SPESE DI FUNZIONAMENTO	-1.636.144 €	-1.917.570 €

Le voci più cospicue si registrano nelle spese generali e nei compensi a terzi, il costo più impattante si rileva negli affitti, derivanti da contratti di locazione passivi in essere nelle nostre sedi, così ripartito:

APPIANI 1 SRL SOCIO UNICO	Piazza delle Istituzioni	111.174,36
A.Z. SAS DI DALLA PIETA' SUSANNA	Sede di Oderzo	117.486,60
CAMERA DI COMMERCIO I.A.A. DI VERONA	Sede di Verona	20.246,64
CEN.SER. SPA - CENTRO SERVIZI ROVIGO	Sede di Rovigo	31.080,00

Annuale

279.987,60

Nei compensi a terzi la spesa deriva principalmente da incarichi conferiti a seguito di affidamenti e bandi relativi ad attività finanziate, si evidenzia una sostanziale riduzione rispetto all'esercizio precedente dovuto ad una diminuzione delle consulenze collegate a progetti finanziati.

Le spese generali comprendono voci di costo delle utenze costantemente monitorate e soggette a modifiche dei contratti di fornitura. L'incidenza del consumo di energia elettrica e gas è elevata soprattutto nel caso della sede di Oderzo per la forte richiesta di alcuni laboratori, mentre si rileva una riduzione del costo dei "servizi telefonici, fax, internet" da attribuire alle modifiche dei contratti.

La riduzione della voce "spese postali e spedizione" rispetto all'esercizio precedente è determinata dalla ripartizione delle medesime spese rilevate nei settori di pertinenza, il costo è ripartito tra Spese Generali, Costi per servizi di laboratori Oderzo e Costi per servizi Infotech.

La voce "spese generali ed amministrative" è relativa principalmente ai servizi dell'Ascom (consulente del lavoro), spese legali, costo per il recupero crediti affidato ad un Istituto esterno, spese condominiali.

I compensi a terzi si riferiscono principalmente ad incarichi a docenti o consulenti esterni conferiti per attività finanziate e/o attività formativa per aziende e terzi. Le borse di studio sono conferite nell'ambito dei progetti FSE e la consulenza per la gestione è legata principalmente all'affidamento dell'incarico per la consulenza fiscale di tutte le sedi allo Studio Commercialistico.

La gestione dei laboratori con il livello tecnico raggiunto e di accreditamento impone elevati costi fissi per i necessari contratti di manutenzione delle principali macchine di proprietà, per i costi interni/esterni di mantenimento di accreditamenti/notifiche e di materiali consumabili per i laboratori, si rileva una riduzione dei costi seppur i ricavi per i servizi dei laboratori di Oderzo risultano in aumento, indicatore dell'impegno ad una maggiore internalizzazione di alcune attività metrologiche.

I costi per i servizi Infotech hanno un andamento costante, la riduzione è collegata principalmente alla diminuzione dei servizi per la diffusione di normativa tecnica.

I costi per la Formazione si riferiscono principalmente alle spese per attività da progetti finanziati, sostenute per viaggi studio rivolto a ragazzi delle scuole superiori nell'ambito dei progetti Move del Fondo Sociale Europeo.

I costi per le attività di innovazione e trasferimento tecnologico, in calo rispetto all'anno 2018, riguardano principalmente le attività collegate alla realizzazione di progetti di Ricerca e Sviluppo.

Si segnala che le spese di pubblicità e promozione sono in riduzione rispetto all'anno 2018 e sono principalmente collegate ad attività finanziate.



	ANNO 2019	ANNO 2018
200 - STIPENDI LORDI	-1.806.555 €	-1.816.864 €
72/0005/0010 - SALARI E STIPENDI	-1.806.555 €	-1.816.864 €
72/0005/0011 - STRAORDINARI LORDI	-14.439 €	-9.807 €
202 - INCENTIVAZIONI VARIE	-77.750 €	-76.100 €
72/0005/0012 - INCENTIVAZIONI VARIE	-77.750 €	-76.100 €
TOTALE STIPENDI LORDI	-1.898.744 €	-1.902.772 €
204 - CONTRIBUTI A CARICO AZIENDA	-593.129 €	-599.692 €
72/0015/0005 - ONERI SOCIALI INPS	-591.529 €	
72/0015/0090 - ALTRI ONERI SOCIALI	-1.600 €	
TOTALE CONTRIBUTI A CARICO AZIENDA	-593.129 €	-599.692 €
206 - COSTO T.F.R. DIPENDENTI	-132.723 €	-146.865 €
72/0020/0005 - TFR	-132.723 €	-146.865 €
207 - COSTO TFR A FDI PENS.COMPLEMENTARI	-41.698 €	-31.740 €
72/0020/0007 - TFR A FONDI PENSIONE	-41.698 €	-31.740 €
TOTALE COSTO TFR	-174.421 €	-178.605 €
208 - SPESE PER TRASFERTE	-58.541 €	-60.515 €
68/0005/0342 - PASTI E SOGGIORNI LAVORI DIPENDENTI	-11.212 €	
68/0005/0346 - SPESE PER VIAGGI DIPENDENTI	-23.574 €	
72/0005/0080 - RIMB. A PIE'DI LISTA DIPENDENTI	-23.754 €	
209 - ALTRI ONERI A CARICO AZIENDA	-68.874 €	-65.803 €
72/0030/0010 - ALTRI COSTI DEL PERSONALE	-68.874 €	-65.803 €
68/0005/0355 - RICERCA,ADDESTRAM.E FORMAZIONE	-19.854 €	-4.272 €
211 - INDENNITA' CHILOMETRICA	-42.377 €	-38.240 €
72/0005/0085 - RIMB.INDENNITA' CHILOMETRICHE	-42.377 €	-38.240 €
212 - COSTO INAIL A CARICO AZIENDA	-4.326 €	-8.817 €
72/0015/0025 - ONERI SOCIALI INAIL	-4.326 €	-8.817 €
TOTALE ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	-193.972 €	-177.648 €
TOTALE PERSONALE	-2.860.267 €	-2.858.717 €

Nel 2019 si segnala:

- 9/01/2019 dimissione di una dipendente dell'ufficio formazione della sede di Treviso;
- 16/1/2019 assunzione presso il laboratorio metrologico della sede di Oderzo di un dipendente con contratto di apprendistato, VI livello, come Tecnico di Laboratorio;
- 20/2/2019 termine dalla maternità facoltativa di una dipendente dell'ufficio formazione della sede di Verona;
- 6/03/2019 assunzione di una dipendente dell'ufficio Innovazione della sede di Treviso, con contratto di apprendistato, VI livello, come Technical junior manager progetti europei ricerca e sviluppo su ergonomia e usabilità;
- 17/3/2019 dimissioni di una dipendente del laboratorio Chimico della sede di Oderzo assunta in sostituzione maternità;
- 30/4/2019 termine della maternità facoltativa di una dipendente del laboratorio Chimico della sede di Oderzo;
- 01/5/2019 dimissioni di una dipendente dell'ufficio Infotech della sede di Treviso;
- 1/10/2019 passaggio dal 2° al 1° livello di un dipendente dell'ufficio Innovazione della sede di Treviso;



- 1/6/2019 modifica dell'orario di lavoro di una dipendente dell'ufficio amministrativo della sede di Treviso, da part-time 80% a part-time 92,5%;
- 9/7/2019 inizio maternità obbligatoria e poi facoltativa di una dipendente dell'ufficio amministrativo della sede di Treviso;
- 9/9/2019 assunzione di un dipendente dell'ufficio Innovazione della sede di Treviso, con contratto di apprendistato, VI livello, come Junior Web Developer;
- 1/10/2019 modifica dell'orario di lavoro di una dipendente dell'ufficio amministrativo della sede di Verona, da full-time a part-time 80%;
- 28/10/2019 termine della maternità facoltativa di una dipendente della sede di Oderzo, impiegata in segreteria e successive dimissioni in data 1/12/2019.

Sono stati riconosciuti e liquidati i premi produzione per l'anno 2019 ai responsabili secondo il piano incentivazione, l'aumento delle incentivazioni rispetto all'anno 2018 sono relativi premi produzione riconosciuti a raggiungimento degli obiettivi a fronte di compensazione da parte di incarichi esterni o aumento del fatturato a totale copertura.

	ANNO 2019	ANNO 2018
301 - INDENNITA' E RIMB.SPESE REVISORI	-5.200 €	-5.200 €
68/0005/0160 - COMPENSI SINDACI-PROFESSIONISTI	-5.200 €	-5.200 €
TOTALE ORGANI ISTITUZIONALI	-5.200 €	-5.200 €

Il capitolo comprende il compenso al Sindaco Unico Dott. Raccamari Vittorio di € 5.000,00 annui, di cui € 2.000,00 per l'attività di revisore legale. Con delibera del CdA nr. 3 del 22/06/2017 gli Amministratori ed il Presidente hanno rinunciato al riconoscimento del compenso annuo.

	ANNO 2019	ANNO 2018
400 - AMMORTAMENTO SOFTWARE	-10.146 €	-6.168 €
74/0015/0015 - AMM.TO LIC.USO SOFT.A TEMP.IND.	-10.146 €	-6.168 €
401 - AMMORTAMENTO IMPIANTI E ATTREZZATURE	-83.218 €	-82.143 €
75/0010/0010 - AMM.TO ORD. IMP. E MACCH. SPEC. DEDUC.	-67.581 €	-64.639 €
75/0015/0005 - AMM.TO ORD.ATTREZZATURE IND.LI E COMM.DED	-15.637 €	-17.504 €
402 - AMMORTAMENTO MOBILI/MACCH.	-14.006 €	-14.707 €
75/0020/0005 - AMM.TO ORD.MOB.E MAC.ORD.UF.DED.	-14.006 €	-14.707 €
403 - AMMORTAMENTO MANUT.STR.BENI TERZI	-5.674 €	-5.676 €
74/0035/0005 - AMM.LAV. STRAORD.BENI DI TERZI	-5.674 €	-5.676 €
405 - AMMORTAMENTO MACCH.ELETTRONICHE	-27.705 €	-21.964 €
75/0020/0010 - AMM.TO ORD.MAC.ELETTROM.UF.DED.	-27.705 €	-21.964 €
406 - AMMORTAMENTI ONERI PLURIENNALI	-8.263 €	-8.504 €
74/0035/0015 - AMM.TO ALT.COS.AD UT.PLUR.DA AMM	-8.263 €	-8.504 €
407 - AMMORTAMENTO AVVIAMENTO	-41.978 €	-41.978 €
74/0025/0005 - AMM.TO AVVIAMENTO	-41.978 €	-41.978 €
408 - AMMORTAMENTO AUTOMEZZI	-661 €	-661 €
75/0025/0025 - AMM.TO ORD. AUTOMEZZI DED.	-661 €	-661 €
TOTALE AMMORTAMENTI	-191.651 €	-181.801 €



Le quote di ammortamento sono prevalentemente imputabili ad attrezzature e impianti dei laboratori di Oderzo, gli oneri pluriennali sono stati ammortizzati in riferimento ai contratti d'affitto delle diverse sedi.

Da sottolineare, in aggiunta alle quote sopraccitate, la quota relativa all'avviamento pari a €41.978 derivante dal processo di conferimento delle aziende speciali.

	ANNO 2019	ANNO 2018
500 - ACCANTONAMENTO SVALUT.CREDITI	-6.928 €	-7.559 €
78/0010/0010 - ACC.TO P/RISCHI SU CRED.	-6.928 €	-7.559 €
TOTALE SVALUTAZIONE CREDITI	-6.928 €	-7.559 €

La svalutazione crediti di € 6.928 si riferisce alla quota dell'anno accantonata a fondo rischi, tenute in considerazione l'anzianità del credito, le condizioni economiche generali e di settore e le azioni di recupero intraprese per i crediti scaduti, anche con il ricorso a società esterna specializzata.

	ANNO 2019	ANNO 2018
600 - SOPRAVVENIENZE PASSIVE	-3.316 €	-6.862 €
84/0010/0050 - SOPRAVVENIENZ. PASSIVE ORD.DED.	-3.316 €	-6.862 €
TOTALE ONERI STRAORDINARI	-3.316 €	-6.862 €

L'importo indicato alla voce oneri straordinari è costituito da sopravvenienze passive per la rilevazione di costi relativi a fatture non ricevute di anni precedenti.

	ANNO 2019	ANNO 2018
TOTALE COSTI ORDINARI (B) / COSTI DELLA PRODUZIONE	-4.703.505 €	-4.977.709 €

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Di seguito vengono mostrati i proventi ed i costi contenuti nell'aggregato C del bilancio CEE:

	ANNO 2019	ANNO 2018
700 - INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI	1 €	0 €
87/0020/0035 - INT.ATT.SU DEPOSITI BANCARI	1 €	
701 - INTERESSI ATTIVI E PROVENTI FINANZARI	13.262 €	1.318 €
87/0020/0045 - INT.ATT.CRED.IMPOS.(IVA,IRPEG)	900 €	
87/0020/0050 - INTERESSI ATTIVI SU CREDITI	1.171 €	1.318 €
87/0020/0090 - ALTRI PROVENTI FINANZIARI	11.191 €	
TOTALE PROVENTI FINANZIARI	13.263 €	1.318 €
	ANNO 2019	ANNO 2018
800 - INTERESSI E ONERI FINANZIARI	-27.221 €	-33.361 €
88/0020/0010 - INT.PASS.SUI DEB.V/BAN.DI CR.ORD	-27.221 €	-33.361 €
801 - COSTI PER FIDEIUSSIONI	-5.622 €	-5.759 €



88/0020/0011 - COSTI PER FIDEIUSSIONI	-5.622 €	-5.759 €
802 - INTERESSI DI MORA	-11 €	0 €
88/0020/0012 - INTERESSI DI MORA	-11 €	
803 - UTILI E PERDITE SU CAMBI	-1 €	-7 €
88/0020/0095 - PERDITE SU CAMBI	-1 €	-7 €
TOTALE ONERI FINANZIARI	-32.854 €	-39.127 €

	ANNO 2019	ANNO 2018
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-19.591 €	-37.809 €

L'importo indicato alla voce proventi finanziari è costituito principalmente da interessi derivanti dalla polizza assicurativa gestione separata Vitariv stipulata con Allianz Spa a copertura della quota di TFR iscritta a bilancio in relazione al debito maturato a favore dei dipendenti della sede di Rovigo.

Nell'importo indicato alla voce oneri finanziari, gli interessi e oneri finanziari sono rilevati della convenzione stipulata a luglio 2018 con l'istituto Tesoriere, MPS Spa, con un fido di cassa pari a €3.000.000 e un fido per le fideiussioni cumulato pari a €2.000.000, tasso di interesse a debito sull'anticipazione di punti 1,45 in più sull'Euribor 365 a 3 mesi.

Le spese di fideiussione sono interamente riferite ad attività finanziate, nel caso di anticipazione del contributo, l'Ente erogatore richiede una garanzia fideiussoria.

	ANNO 2019	ANNO 2018
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	-27.716 €	-33.607 €
96/0005/0010 - IRAP DELL'ESERCIZIO	-7.864 €	-10.555 €
96/0005/0015 - IRES DELL'ESERCIZIO	-19.852 €	-22.648 €
IMPOSTE ANTICIPATE		-404 €
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	-27.716 €	-33.607 €

Le imposte correnti, sulla base delle risultanze reddituali dell'anno 2019 in bilancio sono iscritte per € 7.864 a titolo di Irap ed € 19.852 a titolo di Ires, il corrispondente saldo è evidenziato alla voce crediti tributari in quanto coperto dagli acconti versati nel corso dell'esercizio.

Il carico fiscale complessivo dell'esercizio è in lieve riduzione rispetto a quello del precedente anno.

	ANNO 2019	ANNO 2018
RISULTATO D'ESERCIZIO	2.863 €	1.675 €

Per un'ulteriore valutazione sul dettaglio delle voci componenti lo Stato Patrimoniale si rimanda alla lettura della Nota Integrativa che costituisce documento integrante del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile.



STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, la società, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, applica gli strumenti integrativi di governo di seguito descritti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti;
- c) codici di condotta proprio, aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	La Società ha adottato - regolamento per l'acquisto di beni, servizi e lavori - regolamento acquisti in economia (allegato al Regolamento di cui al precedente) - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, il reclutamento e le progressioni del personale - in tema di tutela della proprietà industriale o intellettuale, la Società ha previsto nel MOG 231 una serie di procedure generali e specifiche atte a prevenire la commissione di delitti in materia di violazione del diritto d'autore	



Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	La Società ha implementato - una struttura di <i>internal audit</i>	
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato - Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012;	
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi

FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

- prosegue la presidenza di ALIF, l'Associazione nazionale di laboratori autorizzati per l'esecuzione di prove al fuoco;
- 13/02/2020 notifica con Decreto di autorizzazione ricevuto dal Ministero degli Interni a svolgere le attività di Organismo di Certificazione presso la sede dei Laboratori di Oderzo;
- ingresso come membri in EGOLF - Associazione Europea dei Laboratori di Reazione e Resistenza al fuoco;
- avvio dei bandi Disegni+ e Marchi+ come incentivo all'assistenza e supporto alle imprese;
- T2i è stata inserita dal MiSE nell'elenco dei manager e delle società abilitati a fornire alle PMI e alle reti d'impresa servizi di consulenza specialistica finalizzati a sostenere processi di innovazione negli ambiti della trasformazione tecnologica e digitale, ammodernamento degli assetti gestionali e organizzativi, accesso ai mercati finanziari e dei capitali (Decreto direttoriale MiSE 6 novembre 2019). Questo permette di offrire servizi alle imprese supportati da specifici bandi, quali i voucher per consulenza innovazione, assegnati con Decreto direttoriale MiSE del 20 dicembre 2019 e estesi con Decreto direttoriale MiSE del 9 marzo 2020;
- Emergenza CoVid-19: il *lockdown* prescritto dal DPCM del 11/03/2020, ha comportato, in misura diversa, un impatto molto significativo nel rallentamento delle attività, a cominciare dalla offerta formativa in presenza che era stata preventivamente bloccata, anche su indicazione della Regione Veneto, dal 24/02/2020. La natura di organismo di ricerca ha



permesso a t2i di evitare un blocco totale delle attività, che comunque hanno subito un impatto molto significativo in termini di calo del fatturato dei servizi a pagamento: nel mese di marzo -31% e nel mese di aprile -51%. Inoltre, il blocco dei progetti finanziati FSE ha comportato uno slittamento difficilmente recuperabile, e con un orizzonte previsionale di riattivazione ancora non definito ad oggi.

Per far fronte all'emergenza è stato attivato un piano articolato su diverse procedure:

1. Piano attività in *smart working*: con la disponibilità di un account VPN individuale per ogni dipendente è stato garantito l'accesso ai sistemi e dati aziendali, pianificando l'attività individuale su base settimanale al fine di garantire continuità di servizio per il cliente
2. Utilizzo di ammortizzatori sociali
 - o Congedi parentali "Covid" e Congedi Legge 104 per 15gg/procapite
 - o FIS (Fondo Integrazione Salariale): dal 16/03/2020 è stato attivato su base aziendale, definendone il ricorso in base al piano di attività settimanale individuale
3. Ferie e permessi arretrati (2019): utilizzo discrezionale secondo un criterio di equilibrio mirato a ridurre il più possibile le perdite in questo periodo e a salvaguardare i dipendenti.

L'attivazione della Fase 2 da inizio maggio ha visto l'adozione di un protocollo "Sicurezza Covid" interno, preparato con le indicazioni e prescrizioni derivanti dalle numerose norme e decreti (nazionali e regionali), quale vademecum operativo di riferimento, insieme ai cartelli e alla segnaletica posizionati in ogni sede.

Le sedi, con eccezione dei laboratori CERT che non hanno mai smesso di operare, hanno riaperto con l'obiettivo di limitare il più possibile le occasioni di contagio e trasmissione del virus attraverso una presenza fisica molto ridotta, anche in considerazione delle attività realizzabili su base continuativa in *smart working*.

Firmato

Il Presidente

Giorgio Zanchetta