

INFORMAZIONI PERSONALI **Marco Roveda**

 Via Asolo 61 31015 Conegliano



Sesso M | Data di nascita 20/6/1971 | Nazionalità italiana

ESPERIENZA PROFESSIONALE



Dal 1999 ad oggi Attività di consulenza aziendale e formazione professionale, sia libero professionale che in nome e per conto di società di consulenza. Tematiche di cui mi sono occupato: consulenza direzionale, organizzativa (riorganizzazione aziendali, lean manufacturing, 6 sigma, value stream mapping, ...), qualità, ambiente e certificazione ISO 9001. In particolare:

Lean Manufacturing. Sviluppati oltre 10 implementazioni di progetti lean in diverse realtà, con attività di riorganizzazione aziendale. Alcuni riferimenti:

Applied Materials – Baccini SpA – Settore: produzione di Macchine/linee costruzione pannelli fotovoltaici

Conduzione progetto di lean manufacturing. Progetto riduzione tempi di permanenza nel floor produttivo delle macchine/impianti, attraverso rivisitazione dei flussi con logiche *lean*.

Veneta Nastri SpA – Settore: Lavorazione lamiera.

Progetto di lean manufacturing. Analisi flussi dei materiali e produttività di reparto ai fini di implementare azioni di riduzione sprechi logiche di lean manufacturing.

Panotec srl – Settore: macchine per packaging e imballaggio

Rivisitazione layout in ottica lean e impostazione di logiche di avanzamento produzione secondo principi lean (coordinando i flussi con i documenti del gestionale)

VIRGIS Filter S.p.A. - Arsego (PD) – Settore: Filtrazione aria per veicoli

Responsabile Ridefinizione flussi e layout. Ridefinizione del ciclo di pianificazione produttiva (impostazione del ciclo di pianificazione settimanale in produzione, ridefinizione lotti e rivisitazione delle politiche di scorta secondo logiche lean). Ridefinizione politiche di approvvigionamento e gestione logistica.

Gasparini Industries srl – settore machinery

Responsabile qualità (professionista esterno) e incarichi per attività di miglioramento di condizioni operative (soluzione problemi distinte tecnico-produttive, modulo produzione del gestionale, ...), applicazioni lean in uffici e snellimenti procedure.

Inox Veneta SpA – Settore: Lavorazione lamiera.

Conduzione di progetto 6 sigma per riduzione di scarti e sfridi di lamiera. Ottimizzazione della redditività. Lean quality: snellimento delle procedure e del sistema qualità.

SIAP S.p.A. (Carraro Group) – Maniago (PN) – settore: componenti meccanici.

Supporto alla realizzazione di metodologie di qualità (product FMEA).

Qualità. Consulenza per certificazione ISO 9000 in oltre 40 aziende operanti in settori sia industriali che di servizi. Certificazioni ISO TS 16949, marcatura CE settore elettrico ed edilizia.

Alcune aziende portate a certificazione: *ARD Raccanello S.p.A – Padova (produzione vernici), CMT srl - Villorba (TV) – (impianti di distribuzione carburanti), Futura S.c.r.l. (finitura estetica ed assemblaggio di componenti plastici settore automotive), Reviviscar Belluno (servizi di formazione), Battiston Vittorino snc (lavori pubblici), Neon Lauro (insegne), ...*

Si segnala:

Gasparini S.p.A. – Istrana (TV) – Macchine per la lavorazione lamiera.

Quality Manager da Apr 2004 al dic 2006). Conduzione di B.P.R. - ristrutturazione dei processi aziendali. Consulente per i processi aziendali key user dell'area logistica e controllo di gestione referente per i processi aziendali area logistica nell'implementazione ERP aziendale.

Altre tematiche:

Riorganizzazioni aziendali e strutturazione sistemi di **rilevazione costi**/contab. Industriale.

Tele System Electronics srl – Settore: Elettronica e telecomunicazioni

Riorganizzazione aziendale (BPR) e rivisitazione organizzativa del gruppo aziendale (consulenza di team), con elaborazioni di modelli per la valutazione complessiva di efficienze delle funzioni.

Capo progetto per il cambio del sistema ERP sia nella sede centrale che nelle sedi del gruppo (internazionalizzazione con Malesia, India, Bielorussia, Svizzera, Brasile, Messico, Singapore). Consulente per l'implementazione e l'impostazione del sistema di controllo dei costi del prodotto e sviluppo del sistema di controllo di gestione.

Gasparini S.p.A. – Istrana (TV) – Macchine per la lavorazione lamiera.

B.P.R. - ristrutturazione dei processi aziendali.

Consulente organizzativo per il cambio gestionale nel gruppo (sedi in Italia, Brasile, Cina , USA).

Gestione/programmazione di servizi di manutenzione

C.M.T. – Consorzio Manutentori Triveneto, Manutenzione distributori carburanti, coordinatore ditte di manutenzione di distributori di carburanti del Triveneto dal 2000 al 2004 (gestione di un *call center*, coordinamento delle 7 ditte operative, analisi delle prestazioni del servizio, interfaccia tecnica con le ditte, elaborazione di strumenti per la misurazione delle prestazioni, reporting).

Modularità e sviluppo prodotto.

SIPA S.p.A. (Zoppas Industries) – Macchine per bottiglie in PET. Conduzione di progetto per implementare logiche di modularità, piattaforma prodotto e controllo costi fin dalla fase progettuale.

Dal 1999 ad oggi Svariate attività di **formazione professionale** (Oltre 20 corsi di formazione) svolte per enti pubblici e privati. Attività di docenza, *action learning*, laboratori di miglioramento aziendali/pluri aziendali, all'interno di corsi FSE, corsi per occupati/inoccupati, corsi multi aziendali, ...

Enti con cui ho collaborato: Forema Scarl, Treviso Tecnologia (az. Spec. CCIAA TV), Camera di Commercio di Treviso, CUOA.

Si segnala in particolare. Laboratorio per il cambiamento (Camera di Commercio Treviso) con gestione di laboratori applicativi presso ciascuna delle aziende partecipanti (anni 2008 e 2010)

Da Gennaio 2011-oggi Socio d'azienda di consulenza (Studio M sas). Attività di cui si occupa lo studio: consulenza direzionale, organizzativa (riorganizzazioni aziendali, lean mftg, 6 sigma, value stream mapping, gestione del miglioramento...), qualità e certificazione.

2003 - 2006 Socio di Altiora Consulting ass.prof. (Conegliano – TV), società di consulenza direzionale. Progetti condotti.

2004-2009 Professore universitario a contratto. Università: IUAV (Venezia). Corso di Laurea: Design Industriale del prodotto (specialistica). Corso: Logistica.

1998 - 1999 Nottingham University (UK) - General Domestic Appliances L.t.D. (gruppo General Electric) - Stoke on Trent (UK): partecipazione ad un progetto per la creazione di uno strumento di supporto alle decisioni nel Project Management.

1996-1998 Collaborazioni ad attività di ricerca finanziata fra cui:

1. ADAPT in collaborazione con Formazione Unindustria Treviso e Treviso Tecnologia sulla delocalizzazione produttiva nel tessile-abbigliamento.
2. Collaborazione con Università di Padova e AGFOL s.car.l. (Mestre) ad un progetto per l'elaborazione di sistemi multimediali per il training sulla qualità
3. Ricerca sull'Innovazione tecnologica nelle aziende della provincia di Treviso in collaborazione con Università di Padova e Unindustria Treviso

1995 - 1996

mG miniGears S.p.A. - Camin (PD) – lavoro nella gestione di sistema qualità (supporto al responsabile); sviluppo di sistemi per il miglioramento continuo.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1999 Università di Padova, dottorato in **Ingegneria gestionale**.

Approfondimenti su gestione della varietà nello sviluppo prodotto, organizzazione del processo di sviluppo, project management, qualità, lean manufacturing, six sigma. Ricerche presso: FIAT Auto, Iveco, Fai Komatsu Industries., Aprilia, Ocean, General Domestic Appliances Ltd (gruppo GE). Partecipazione a vari convegni nazionali ed internazionali con presentazione di propri lavori sui temi di Project Management, Gestione della qualità, Sviluppo prodotto, Logistica.

Tesi di dottorato: "*Managing Variety through product architectures and platforms*" (in inglese).

A.A. 1994/95 Laurea in **Ingegneria meccanica** (Università di Padova, 110 e lode). Tesi: "Valutazione della qualità nella gestione della progettazione: elaborazione di un modello di analisi e applicazione ad un caso aziendale".

1990 Diploma di maturità scientifica (Liceo statale Conegliano; voto: 60/60)

2003 "SixSigma" – Chiarini ed associati – Bologna .

2003 "Valutatore sistemi qualità" – corso AICQ - Treviso Tecnologia

2000 "Valutatore interno sistemi qualità" - Treviso Tecnologia

1999 "Organizzare l'azienda" - Ass. Italiana Ing. Gestionale – Brixen

1999 "La gestione dello sviluppo prodotto" – Univ. Padova – Brixen

1998 "Operations and supply chain management" - Ass. Italiana Ing. Gestionale – Brixen

1997 "Il controllo di gestione" - Ass. Italiana Ing. Gestionale – Brixen

1997 "Technology management" – Leuven (B)

CONOSCENZE INFORMATICHE

Conoscenza avanzata del PC e dell'uso del medesimo

Conoscenza avanzata del pacchetto office (Word, excel, Access, power point)

Conoscenza SQL e visual basic (realizzato applicativi in ambito access/visual basic, nonché estratto dati e realizzati query, da svariate basi dati)

Buona conoscenza sistemi di business intelligence (in part.: Qlik view, Business Objects)

COMPETENZE PERSONALI 

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C2	C1	C1	C1
Francese	B2	B2	B1	B1	A2
Tedesco	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

ULTERIORI INFORMAZIONI 

Ho al mio attivo circa 20 pubblicazioni scientifiche. Spesso le stesse pubblicazioni sono state accompagnate dalla presenza a convegni ed esposizione degli stessi lavori. Un quadro del tipo e degli argomenti trattati è dato dalle seguenti:

- [1] Roveda M., "Product structures and product development process: focus on the platform approach", *Proceedings of the 7th European doctoral summer school in technology management*, Leuven, August 17th – 30th, 1997.
- [2] Muffatto M., Roveda M., "Product architecture and platforms: a conceptual framework and analysis of vehicle products", *Proceedings of 1st Research seminar on the Management of Innovation and NPD*, Bressanone, 1999.
- [3] Haque B., Belecheanu R., Roveda M., Beyer N., Barson R., Weber F., Pawar K., "Codesco Project Deliverable D22: Definition of Generic Decision Processes", Research report of ESPRIT Project No 25455, 1999
- [4] Muffatto M., Roveda M., "Developing Product Platforms: Analysis of the Development Process", *Proceedings of The 8th International Conference on Productivity & Quality Research*, Vaasa (Finland), June 14th-16th, 1999.
- [5] Muffatto M., Roveda M., "Logistica distributiva ed Information Technology", *Logistica Management*, Giugno 2000.
- [6] Roveda M., Muffatto M., "Developing Product Platforms: Analysis of The Development Process", *Technovation*, vol. 20 No.11, November 2000.

Autorizzo il trattamento dei dati personali secondo gli usi consentiti dalla legge 675/96 e d.l. 196/03.